

清华大学经济管理学院建院 30 周年  
The 30<sup>th</sup> Anniversary of Tsinghua SEM

1984-2014

# 活动资料汇编

# 30



清华经管学院  
Tsinghua SEM

30  
1984-2014

2014年6月

# 院长的话



走过“十年风雨”，经历“二十风华”，清华经管学院在 2014 年迎来“三十风采”。首任院长朱镕基在 4 月 26 日为建院 30 周年的来信中说，清华经管学院“已经成为国内一流，世界有名的经济管理学院，成果丰硕，我甚感欣慰”。几个月来，清华经管学院围绕建院 30 周年共举办了 30 余场活动，其中包括七场“思想·引领”学术论坛、七场“师恩难忘”座谈会、两场朱院长 1994 年重要讲话座谈会、三个校友会成立、两场国际会议、三场院长论坛、三场企业家论坛、四场校友返校日活动等。

这些活动不仅内容充实，而且形式简朴，具有学府气派，真正做到了我们在今年 1 月全院教师职员大会上提出的建院 30 周年活动要“低调精致有内涵”。

在这些活动结束之后，学院整理汇编了发布在清华经管学院官网上有关建院 30 周年系列活动的报道以及相关的发言稿和文章，定名为《清华大学经济管理学院建院 30 周年活动资料汇编》。《汇编》分为“呈现思想”、“感怀情谊”、“营造欢乐”、“共享荣耀”四个篇章，共收录 40 篇活动报道、23 篇相关发言稿、以及 5 篇相关文章。这些内容不仅是学院过去三十年的展示，而且也将是学院发展下一个三十年的基础。

《汇编》有两个附件，一个是《新清华》经管学院建院 30 周年专刊（8 版），一个是 DVD 视频（建院 30 周年系列活动回顾、4 月 26 日师生校友重聚共叙活动）。

我们希望通过这本《汇编》，一方面感谢学院师生校友们在建院 30 周年活动中的广泛参与和辛勤付出，另一方面也与学院师生校友们一起分享建院 30 周年系列活动留下的思想沉淀，共同期待学院的下一个十年、下一个三十年！

钱颖一

2014 年 6 月 14 日



## 目 录

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 开篇 活动综述 .....                      | 1  |
| 清华经管学院建院 30 周年活动工作总结大会 .....       | 3  |
| 低调精致有内涵：清华经管学院建院 30 周年系列活动侧记 ..... | 6  |
| 清华经管学院，永远的《家园》 .....               | 11 |
| 第一篇 呈现思想 .....                     | 13 |
| “思想引领”系列学术论坛 .....                 | 15 |
| 管理科学与工程系：大数据时代的商务与管理变革 .....       | 15 |
| 经济系：结构转型与经济增长 .....                | 17 |
| 金融系：金融体制改革——提升资源配置效率 .....         | 19 |
| 市场营销系：大数据时代的商业模式创新 .....           | 20 |
| 会计系：变与不变——全球化时代的会计变革与管理创新 .....    | 22 |
| 领导力与组织管理系：胜任 优秀 卓越——企业高端人才开发 ..... | 25 |
| 创新创业与战略系：激荡年代的产业变局与战略创新 .....      | 27 |
| 朱镕基院长重要讲话座谈会 .....                 | 29 |
| 朱镕基院长 1994 年重要寄语重温座谈会 .....        | 29 |
| 朱镕基院长关于发展会计学科重要讲话 20 周年座谈会 .....   | 32 |
| 院长论坛 .....                         | 34 |
| 经济学院院长论坛 .....                     | 34 |
| 钱颖一院长致辞经济学院院长圆桌会议 .....            | 37 |
| 钱颖一院长致辞经济学院院长论坛 .....              | 38 |
| 管理学院院长论坛 .....                     | 40 |
| 钱颖一院长致辞管理学院院长论坛 .....              | 43 |
| 本科学院院长论坛 .....                     | 47 |
| 钱颖一院长致辞本科学院院长论坛 .....              | 50 |
| 企业家论坛 .....                        | 52 |
| 培育 成长——职业发展论坛 .....                | 52 |
| 致敬 1984：征程与梦想 .....                | 54 |
| 启程 2014：变革与远见 .....                | 56 |
| 钱颖一院长致辞启程 2014：变革与远见 .....         | 58 |
| 国际会议 .....                         | 59 |

## 目 录

|  |           |
|--|-----------|
| 管理硕士国际联盟（CEMS）战略委员会年会首次在清华经管学院召开 ..... | 59        |
| 全球 EMBA 理事会亚洲区域会议再次在清华经管学院召开 .....     | 60        |
| 其他活动 .....                             | 62        |
| 美国前国务卿赖斯博士走进清华经管课堂 .....               | 62        |
| 出版物 .....                              | 64        |
| 《新清华》经管学院建院 30 周年专刊面世 .....            | 64        |
| 朱镕基院长为清华经管学院指明道路 .....                 | 65        |
| 钱颖一、杨斌：三十风采 .....                      | 68        |
| 清华经管学院建院 30 周年《三十风采》画册面世 .....         | 72        |
| 院长寄语 .....                             | 73        |
| 《师者——清华经管学院教授访谈录》第 2 版前言 .....         | 74        |
| <b>第二篇 感怀情谊 .....</b>                  | <b>75</b> |
| “师恩难忘”系列座谈会 .....                      | 77        |
| 傅家骥先生治学育人思想座谈会 .....                   | 77        |
| 良师益友程佳惠老师座谈会 .....                     | 80        |
| 良师益友陈章武老师座谈会 .....                     | 83        |
| 良师益友邵斌老师座谈会 .....                      | 87        |
| “大家的林妈妈”林玉霞老师座谈会 .....                 | 90        |
| 良师益友宋逢明老师座谈会 .....                     | 95        |
| “师长”赵纯均老师座谈会 .....                     | 98        |
| 校友会成立 .....                            | 105       |
| 学院博士校友会成立 .....                        | 105       |
| 钱颖一院长致辞学院博士校友会成立大会 .....               | 109       |
| 学院本科校友会成立 .....                        | 110       |
| 钱颖一院长致辞学院本科校友会成立大会 .....               | 114       |
| 清华经管学院校友会成立 .....                      | 117       |
| 钱颖一院长致辞清华经管学院校友会成立大会 .....             | 119       |
| 校友活动 .....                             | 120       |
| 清华经管学院合作学位项目校友证颁发仪式 .....              | 120       |
| 钱颖一院长致辞学院合作学位项目校友证颁证仪式 .....           | 121       |
| 校友返校重聚 .....                           | 122       |
| 纽约校友聚会 .....                           | 125       |

## 目 录

|  |     |
|--|-----|
| 第三篇 营造欢乐 .....                             | 127 |
| “而立放歌”校园歌手演唱会 .....                        | 129 |
| 师生校友共品“经典怀旧菜”午餐 .....                      | 133 |
| 第四篇 共享荣耀 .....                             | 135 |
| 清华经管学院建院 30 周年师生校友重聚共叙活动.....              | 137 |
| 朱镕基院长重要来信全文 .....                          | 141 |
| 清华大学校长陈吉宁宣读朱镕基院长重要来信并讲话.....               | 142 |
| 麻省理工学院斯隆管理学院院长大卫·施密特雷恩致辞.....              | 143 |
| 麦肯锡董事长兼全球总裁鲍达民致辞 .....                     | 145 |
| 清华经管学院院长钱颖一致辞 .....                        | 147 |
| 肖星教授（经双 1989/经硕 1994/经博 1999）发言 .....      | 150 |
| 潘福祥校友（经 1983/经硕 1988）发言 .....              | 151 |
| 殷勇校友（经博 1992）发言 .....                      | 153 |
| 王济武校友（经 1988/MBA1997）发言 .....              | 154 |
| 郭宁宁校友（经 1987/经硕 1992/经博 1997）发言 .....      | 155 |
| 刘迅校友（经 1986）发言 .....                       | 156 |
| 黄成同学（经 2010）发言 .....                       | 158 |
| 季德钧校友（干研一期）发言 .....                        | 159 |
| 莫天全校友（经硕 1986）发言 .....                     | 161 |
| 王阳校友（EMBA2012）发言.....                      | 162 |
| 清华经管学院新教学楼奠基仪式 .....                       | 163 |
| 钱颖一院长致辞学院新教学楼奠基仪式 .....                    | 164 |
| 尾篇 学院历程 .....                              | 165 |
| 学院历程 .....                                 | 167 |
| 附件 1、《新清华》经管学院建院 30 周年专刊                   |     |
| 2、DVD 视频：建院 30 周年系列活动回顾、4 月 26 日师生校友重聚共叙活动 |     |



# 开篇 活动综述



## 清华经管学院建院 30 周年活动工作总结大会

2014年5月29日，清华大学经济管理学院教师职员大会在伟伦楼报告厅举行，回顾总结了学院围绕建院30周年开展的各项活动。大会由清华经管学院党委书记杨斌教授主持。

大会首先播放了清华经管学院建院30周年系列活动的回顾视频。视频分为“呈现思想”、“感怀情谊”、“营造欢乐”、“共享荣耀”四个篇章，以照片形式回放了学院举办一系列活动的场面。



清华经管学院钱颖一教授对学院建院 30 周年系列活动和相关出版物进行了工作总结

清华经管学院院长钱颖一教授对学院建院30周年系列活动和相关出版物进行了工作总结。他指出，30周年系列活动重思想、重学术、重内涵、重参与、重影响，展示了一种低调精致、勤俭朴素、无官气、不俗气的风格，体现了清华经管学院的学府气派。

钱颖一院长与大家一同回顾了学院30周年的30场系列活动：七场“思想·引领”学术论坛、七场“师恩难忘”座谈会、两场朱镕基院长1994年重要讲话座谈会、三场院长论坛、三场企业家论坛、两场国际年会、两个学院校友会成立以及四场校友返校日活动，这其中包括4月26日在清华大学综合体育馆举行，4000多人参加的师生校友重聚共叙活动。此外学院还出版了《新清华》经管学院建院30周年专刊、《三十风采》画册和《师者》第2版三本出版物。在举办活动和编辑出版物的过程中，学院梳理总结了30年，特别是近10年的办学历程，展示了教师的研究成果，密切了学院与校友的联系，扩大了学院在学界同行中的影响，提高了清华经管学院的品牌知名度。

钱颖一院长在总结中特别强调了建院30周年各项活动和出版物中体现出的丰富思想内容。他回顾了朱镕基院长来信中的重要内容，在师生校友重聚共叙活动上 MIT 斯隆管理学院院长讲话中对学院成绩和两院合作的评价、麦肯锡全球总裁讲话中对学院成功五大因素的概括，学院院长讲话中对学院30年历程中三条体会的总结，以及在《新清华》经管学院建院30周年专刊中学院院长和书记的专文“三十风采”中对学院办学四大方面的经验：教育理念、教育项目改革创新、教师人事制度改革，以及学院治理现代化。所有这些都不仅是总结学院过去30年的沉淀，而且也将是学院发展的下一个30年的基础。

最后，钱颖一院长对全院教师职员同事们的辛苦付出表示由衷的感谢，并共同祝贺建院30周年各项活动圆满成功。

随后，参与各项活动组织、策划、执行工作的老师们分享了他们在工作过程中的趣闻逸事和心得体会。杨斌教授分享了在师生校友重聚共叙活动之后，他被指出“忘记”介绍参

会嘉宾的细节，其实这是学院为体现“去官气”的有意安排。党委副书记、30周年建院30周年活动筹备工作组焦捷教授感谢所有教师职员的支持与配合，并邀请15位老师上台分享。安欣老师手里拿着《新清华》经管学院建院30周年专刊，讲述专刊编辑设计过程中，对内容的打磨精确到了每张图片，每个标点。陈劲教授分享了他临时受命担任企业家论坛的主持人，周末啃读嘉宾自传的故事。黄为华老师以“一块基石、一张照片、一夜风雨、一通电话、一份宵夜、一方空地”六张照片呈现了新教学楼奠基仪式成功举行背后不为人知的辛勤付出。李莉萍老师表示，通过编纂《三十风采》画册和《师者》第2版这两本出版物，她深深理解了“平实表述、务求准确”在学院文化中的重要性。刘漫兮老师讲述了院长办公室的姑娘们，在大会前的雨夜布置会场到深夜的经历。乔蓉老师分享了筹办本科学院院长论坛，搜集各本科学院院长联系方式，逐一与他们建立联系的艰难过程，因为他们不是平时经常联系的经济学院或管理学院院长。任玥老师将体会总结为“SMILE”，即“Synergy”（协同）、“Management”（管理）、“Indefatigability”（坚持不懈）、“Love”（爱）和“Entertaining”（愉悦），告诉大家紧张工作状态下保持微笑的重要性。王晗老师则用两张图片讲述了组织“而立放歌”校园歌手演唱会期间，夜半歌声，钻窗爬墙的趣事。此外，高原老师、孙美琦老师、王万忻老师、张磊老师、张亦萌老师、张勇峰老师、钟笑寒教授也做了精彩的分享，会场内欢声笑语不断。



党委书记杨斌教授主持总结大会



党委副书记焦捷教授分享体会



教师职员分享（左起：安欣、陈劲、高原、黄为华、李莉萍、刘漫兮、乔蓉、任玥、孙美琦、王晗、王万忻、张磊、张亦萌、张勇峰、钟笑寒）

最后，大家共同观看了4月26日举行的清华经管学院建院30周年师生校友重聚共叙活动的精编视频。总结大会在温馨的氛围中结束。（供稿：沟通办 通讯员：王晨辰）

## 低调精致有内涵：清华经管学院建院 30 周年系列活动侧记

“我们这一代人，将亲手把中国的经济重新带回总量世界第一。我们这一代人，将亲手把中国的企业更多地推向全球。我们这一代人，将亲手把中国的教育重新构建。清华经管学院，只要抓住机遇，就能顺势而上。”这是清华经管学院院长钱颖一教授在4月26日学院建院30周年师生重聚共叙活动上讲话的结束语。这段话道出了清华经管学院师生校友的共同心声。

走过“十年风雨”，经历“二十风华”，2014年清华经管学院迎来“三十风采”。首任院长朱镕基在为建院30周年的来信中说，清华经管学院“已经成为国内一流、世界有名的经济管理学院，成果丰硕，我甚感欣慰”。几个月来，清华经管学院围绕建院30周年共举办了30余场活动，其中包括七场“思想·引领”学术论坛、七场“师恩难忘”座谈会、两场朱院长1994年重要讲话座谈会、三个学院校友会成立、两场国际年会、三场院长论坛、三场企业家论坛、四场校友返校日活动等。

这些活动不仅内容丰富，而且形式俭朴，毫无官气。“好像忘记介绍参会嘉宾了吧？”一位参加完建院30周年师生重聚共叙活动的来宾细心地发现了这个细节。其实这是有意为之。前来参加这次活动的学者、企业家、政府官员等都是与清华经管学院紧密相关的自家人，要么是学院毕业的校友，要么是给学院讲课的兼职教授、出主意的顾问委员，而没有任何来自所谓的政府主管部门的“领导”。除此之外，学院对活动的会场布置、环节设置、人员安排都进行过精心的设计。会场不设主席台，所有来宾不论官衔大小、职位高低，全部围坐在场地上；活动没有冗长的领导致辞，取而代之的是嘉宾、校友平实的报告和深情的祝愿。

清华经管学院建院30周年的所有活动既勤俭朴素，又具学府气派。这正是钱颖一院长今年1月在全院教师职员大会上提出的建院30周年活动要做到“低调精致有内涵”。

### 重思想、重学术、重内涵

“思想·引领”系列学术论坛分别由清华经管学院会计系、经济系、金融系、创新创业与战略系、领导力与组织管理系、管理科学与工程系、市场营销系七个系主办，论坛邀请业界专家与学院教授就当前关注的主题展开讨论。论坛将学术研究与经济实践、管理实践相结合，既体现学术水平，也联合实际应用。



4月18日~19日，管理学院院长齐聚清华经管学院，分享交流办学经验

清华经管学院集经济学科和管理学科于一院，同时十分重视本科教育。学院举办的经济学院院长论坛、管理学院院长论坛和本科学院院长论坛三场院长论坛，汇集了国内21所著名大学的经济学院院长、160余所 MBA 培养院校的230余位院长和项目负责人、以及10余位知名大学的本科学院院长。参加论坛的院长们纷纷表示，论坛的举办，有助于学院管理者们相互交流、兼收并蓄、汲取精华、提高促进。

学院举办的两场企业家论坛分别以“致敬1984：征程与梦想”和“启程2014：变革与远见”为主题，邀请到的是在1984年创业的柳传志和王石，以及来自国企和民企的宁高宁和郭广昌，与师生们分享他们在创业和企业管理中的经验和人生感悟。

清华经管学院作为管理硕士国际联盟（CEMS）战略委员会中国大陆唯一成员，承办了今年的战略委员会年会，这也是该组织首次在亚洲召开年会。全球 EMBA 理事会亚洲区域会议继2004年第一次在清华大学经济管理学院召开之后，相隔十年再次在学院召开。

### 尊重教、师恩难忘

在清华经管学院建院30周年的系列活动中，“师恩难忘”系列活动显得非常特别。“师恩难忘”系列座谈会由经管院校友发起，每一场邀请一位学院退休老教师回到学院。座谈会上，师生校友共同回忆学院走过的历程，深情历数老教师奉献的点点滴滴。学院前任院长赵纯均老师回忆起过往的经历，在座谈会上对大家说：“如果我们的学生能有一点收获，留一点东西在心里头，那我们的教育就有了几分成功。”在清华经管学院30年的历史中，邵斌、赵纯均、宋逢明、陈章武、傅家骥、程佳惠、林玉霞等为代表的一批老教师为学院发展做出了卓越贡献。

在4月26日举行的师生校友重聚共叙活动中，也特别设置了“师恩难忘”环节，4000多经管人共同回忆了首任院长朱镕基与学院的故事。“干研班”校友季德钧、硕士校友莫天全、EMBA校友王阳等分享了自己铭记老院长嘱托的成长经历和事业轨迹，“朱院长的学生”是他们的共同身份和骄傲。在此之前，学院还组织了两场特别的座谈会：“朱院长1994年重要寄语重温座谈会”和“朱院长关于发展会计学科重要讲话20周年座谈会”，师生校友们一起重温当年朱院



4月26日，师生校友重聚共叙活动季德钧校友代表干研班向朱院长表达感激之情

长的谆谆教导，以及由此激发的感人故事。

在建院30周年之际，学院还再版了《师者——清华经管学院教授访谈录》一书，新增了陈章武、钱小军、谢文惠、徐瑜青、赵纯均五位清华经管学院教授的专访文章。

清华经管三十年，学院的成就是老一辈教授们潜心研究、用心育人的积淀，也正是这份师者与学子的浓浓情感，造就了传承、创新的经管三十年。

### 学生唱主角

在“而立放歌”校园歌手演唱会上，学生不仅是舞台上的主角，更是幕后创意策划、运作执行的重要力量。节目导演是资深媒体人刘天成（MBA2013），所有音频由多才多艺的特长生查迪（经2009/经硕2013）剪辑，演出视频全部由文艺部部长赵轩宇（经2012）和他的组员完成。现场导演还有四位 MBA2013级同学：苏婕、彭劼、张黎黎、郭余灵捷，正是同学们的付出与努力，才有了这场精彩纷呈、热情洋溢的晚会。

4月26日的师生校友重聚共叙活动，大会现场一共播放了17段视频，这些视频并没有找昂贵的制作公司，而是全部由经管学院的学生制作完成。

4月27日，美国前国务卿赖斯走进清华经管课堂。活动由经管学院学生主办，从前期的协调、课堂的安排、现场的布置到赖斯全程的接待全部由经管学院的学生来进行。近距离对话让学生获得了与全球政治经济专家交流的宝贵机会，也让嘉宾们能面对面地了解中国年轻一代最优秀学生的思想动态。课后，赖斯对经管学院的学生评价极高，她说，“我在这里见到了全世界最优秀的学生”。

### 富有创意的设计

既要符合“八项规定”，又要让师生校友对重聚共叙活动后的午餐留下深刻印象，这是一个不小的挑战。一切都在创意中：学院精心设计了一场“经典怀旧菜”午餐，2000多人在十食堂（现称“听涛园”）和万人食堂（现称“观畴园”）同时就餐。菜单中有烧茄子、青椒土



“而立放歌”导演组成员，左起：刘天成（MBA2013）、赵轩宇（经2012）、查迪（经2009/经硕2013）、王晗（建院30周年活动筹备工作组）



高尚毓同学（经2009/经硕2013）向赖斯博士赠送她的书法作品“各美共生”

豆丝、土豆烧牛肉、木须肉、还有北冰洋汽水，把校友们带回到当年的学生时代。这虽是一次极为俭朴的午餐，但是充满了对青春的回忆，对学生时代的怀旧，和对“食在清华”的致意。

不仅仅是“经典怀旧菜”午餐，几乎所有的活动都有创意思想的影子。比如，学院为“思想·引领”系列学术论坛设计了电子票并借助新媒体微信进行发放；学院还为此设计了精美的“听课证”，每听完一场学术论坛大家都能为自己的“听课证”集到一个特别设计的学术章。再比如学院为论坛活动设计制作的参会嘉宾胸牌，在满足设计美感的同时，更具实用性。又比如，学院为“经典怀旧菜”午餐设计了一款“冰箱贴”，上面除了有学院建院30周年的标识之外，还有学院和校友微信公共平台的二维码。



独具创意的“听课证”、嘉宾胸牌和冰箱贴

### 出版物以人为本

清华经管学院在建院30周年之际，出版了《新清华》经管学院建院30周年专刊，《三十风采》纪念画册，再版了《师者——清华经管学院教授访谈录》文集，这些出版物从不同角度总结回顾了清华经管学院建院30年来，特别是近10年来的历程。



建院30周年期间出版的《三十风采》画册、《新清华》经管学院建院30周年专刊、再版的《师者——清华经管学院教授访谈录》文集

《新清华》经管学院建院30周年专刊各版从不同侧面反映清华经管学院建院30年所秉承的精神，围绕学生、教师、校友以及学院历史等内容展开。不同于传统的领导贺信加院长文章的呈现方式，《新清华》经管学院建院30周年专刊头版创造性地以“经管学院为学生”为主题，从“育人重于育才”、“全球视野”、“学院与大学融合”和“关注每一个学生”四个方面，

以20张照片体现经管学院以学生为中心的教育理念与实践。

专刊二版概括了朱镕基院长的四条办学思想，展现了他对学院的深厚感情；三版回顾过去十年学院发展的轨迹，梳理学院“三十风采”背后的支撑；第四版和第五版分别刊登了学院七个学系主办的“思想·引领”系列学术论坛中的精彩观点。第六版致敬八位学院退休老师，并刊登了对三位已经离世教师的怀念文章。在第七版中，14位校友畅谈他们在学院上学时的美好回忆、学院的教育对他们人生选择产生的影响以及对学院的祝福与感恩。最后一版以一棵茁壮成长的树的形式呈现出学院的源流前身、十年风雨、二十风华、三十风采。

《三十风采》纪念画册围绕“三十历程”、“卓越成就”和“岁月情怀”，以不同角度反映建院30年中学院历经的创业艰辛与发展历程，展现建院30年来，特别是近10年来学院所取得的令人瞩目的卓越成就，以及在这期间经管人所表现出的卓然风采与精神面貌。画册以牛皮纸装帧，简洁质朴。

清华经管学院建院30周年系列活动，其背后有着近千名清华经管人的辛苦付出，从烈日下的活动选址到雨夜中的场地协调，从与会人员联络到现场车辆调度，从主题的冥思苦想到细节的反复校对，每一个参与人员都全身付出、精益求精。回顾这一系列的活动，没有礼品，没有设计背板，没有晚宴、晚会，所有活动简单朴素，确实是“低调精致有内涵。”

清华经管学院建院30周年的系列活动已经画上了圆满的句号。在全院师生校友的共同努力下，学院的下一个十年、下一个三十年，更加值得期待。（供稿：沟通办 通讯员：王晨辰、张瑾琳）

## 清华经管学院，永远的《家园》

“重整行囊，继续向前，天涯海角我们心相连，只因这里是永远的家园”。在2014年4月26日清华大学经济管理学院建院30周年师生校友重聚共叙活动中，在校生代表黄成（经2010）以这句话作为她发言的结束，顿时引发了很多在场观众的共鸣，将会场气氛推向高潮。

其实，这句话是清华经管学院学生创作的歌曲《家园》中的最后一句歌词。之后，在5月29日清华经管学院建院30周年活动总结大会上，师生校友重聚共叙活动回顾视频的末尾响起了《家园》这首歌曲的旋律，伴着学院建院30周年期间校友返校团聚的合影照片，现场所有人都沉浸在感动中。

没有约定，我们从天南海北来到清华经管学院，这里也从原本的陌生变为了温暖的熟悉。或许，我们都曾经问过彼此这样一个问题：“你为什么来了这里？”也许最初的理由是远大的理想和抱负，但是有一种时而蹦蹦跳跳、时而跌跌撞撞的成长痕迹会告诉你，我是如何前行、进步，这里珍藏着让我一生中都将铭心刻骨的记忆。

我们把这里称为“家园”，在这里创造了最难忘的青春、最美好的记忆。在这里，我们闻过最美的时光，是丁香花的味道；在这里，我们见过最美的姑娘，如紫荆一般绽放；在这里，我的热情如梧桐一样疯长，却又常常被狂风一吹而散；当我的心灵像秋日的万泉河即将枯竭，你又给我皑皑白雪。我落过的泪、跌撞过的坎坷、炫耀过的成功都让我对这个地方心存感激。在那些季节，我成长起来。

音乐可以共振我们的灵魂。在这里成长过的青年怀着最朴实而真切的心，谱写了《家园》的优美篇章，开启在这里成长过的每一个人记忆的密码。

《家园》这首歌由清华经管学院黄菁郁（经2003）作词，唐镇洋（经2003/经硕2007）作曲。如今这些同学已经离开菁菁校园，迈入人生新的阶段，但是这首《家园》仍然传唱，依旧打动人心。正如歌中所唱，“只因这里是永远的家园”。（供稿：沟通办 通讯员：王晨辰、付双）



曾经的学子回到永远的“家园”

## 家 园

作词：黄菁郁（经2003）

作曲：唐镇洋（经2003/经硕2007）

演唱：清华大学经济管理学院学生

初次来到盛夏的校园，留下自信飞扬的笑脸  
初次在这飘雪的冬天，歌唱诺言  
你我的心，这片家园，从此有了深深的挂牵  
那些青春将在这里上演  
紫荆绽放四月的春天，汗水挥洒浇灌着信念  
金色落叶飘过了身边，似水流年  
一步一步，一天一天，责任与爱都刻在心间  
朝着未来我们大步向前  
风雨中我们肩并着肩  
到某天，回首看见，泪水都变成水晶碎片  
灯光璀璨那夜的礼堂，满地鲜花为自己鼓掌  
旗帜飘扬迎风的操场，淋漓酣畅  
你我同在，这个地方，有笑有泪更多是希望  
埋下种子我们待她成长  
人潮来往熙攘的路上，默默寻找自己的方向  
深夜那盏不灭的灯光，叫做梦想  
携手向前，沿途风光，有笑有泪不变是希望  
埋下种子我们伴她成长  
梦想星光闪烁在天边，此刻相聚恰同学少年  
点点滴滴努力都将是，新的起点  
张开双臂，睁开双眼，放飞远航扬帆的心愿  
从此我们铭记行胜于言  
无数怀念满盈在心田，明朝举杯告别这四年  
分分秒秒感动都化作，美丽诗篇  
重整行囊，继续向前，天涯海角我们心相连  
只因这里是永远的家園

# 第一篇 呈现思想



## “思想·引领”系列学术论坛

### 管理科学与工程系：大数据时代的商务与管理变革

2014年3月12日，清华大学经济管理学院“思想·引领”系列学术论坛：“大数据时代的商务与管理变革”在清华经管学院舜德楼418举行。清华经管学院管理科学与工程系 EMC 讲席教授陈国青、管理科学与工程系朱岩教授、国美在线 CEO 高翔、中国银行总行金融机构部总经理徐辰、国开东方城镇开发投资有限公司总裁助理及绿色智慧中心总监曲景东、鼎捷软件（原神州数码管理系统公司）副总裁周增瑞等从学术和商业视角共同探讨大数据前沿动态，“把脉”大数据发展与创新。



3月12日，大数据时代的商务与管理变革论坛现场（左起：朱岩、徐辰、高翔、曲景东、周增瑞）

随着现代信息技术的飞速发展，人类社会阔步迈向信息社会，信息技术行业已成为企业核心能力的不断源泉、国家综合实力和发展战略的重要依托，全面基于信息和网络的生产和创新模式而产生的大数据，将人类社会带入“第三次工业革命”时代。清华经管学院建院三十年来，秉承着“创造知识、培育领袖、贡献中国、影响世界”的使命，始终把握时代旋律和行业前沿，紧密围绕“信息技术和信息系统”这一核心主题，从技术视角研究数据挖掘、商务智能、系统开发等问题，构建相关理论和方法知识体系，形成了丰硕的科研成果，处于国际领先水平；从管理视角挖掘信息技术与社会、行业、企业、个人结合的实践路径，助力于产业结构升级、企业商业变革、百姓生活进步，成为信息产业的“领跑者”。值清华经管学院建院三十周年之际，深入探讨继云计算、物联网之后 IT 产业又一次颠覆性的技术变革——“大数据”的管理喻意和商业价值，对回顾清华经管学院在信息产业发展进程中所作出的杰

出贡献，总结目前我国信息产业的发展动态，展望信息产业领域未来趋势，具有里程碑式的意义。

清华经管学院院长钱颖一教授向来宾们介绍了学院建院30周年系列活动的情况，管理科学与工程系系主任、联想讲席教授陈剑致欢迎辞。本次活动在信息领域资深专家陈国青教授关于“大数据的管理喻意与研究展望”的主题演讲中正式开始，陈教授从信息技术沿革引出大数据的基本特征，指出大数据的超规模、多样性、低价值密度、实时性四方面特征，带来了“IT融合”、“内外部融合”、“价值融合”等三大融合；随着信息产品（如软件、IT服务等）及其应用（如虚拟体验、个性推荐、社会网络、网络搜索等），技术创新呈现出越来越丰富的形态和特征，催生出“新模式”（如线上线下互动的O2O（online-to-offline 或 offline-to-online）运作模式）、“新业态”（如众包（crowdsourcing）生产和创新组织）、“新人群”（如生活在赛博空间中的人群及其行为和需求）等，并对相关研究进行展望，指出未来学术界与业界将围绕“社会化的价值创造”、“网络化的企业运作”和“实时化的市场洞察”三方面展开。



陈国青教授发表题为“大数据的管理喻意与研究展望”的主题演讲

紧接着清华经管学院杰出校友高翔、曲景东、周增瑞分别进行了嘉宾演讲，从业界实践视角阐释大数据的内涵及其应用状况，肯定了大数据对社会生活、企业管理等方方面面所产生的重大影响，并向大家展示了大数据相关应用的生动场景。而清华经管学院朱岩教授则围绕“大数据与企业转型”这一话题，从实践应用的视角深入阐释大数据在企业内部变革中所扮演的关键角色，指出以“数据”为主要特征的信息部门已不再是企业内部附庸，数据挖掘、商务智能等应用将为企业带来持续不断的竞争优势。最后，嘉宾们与到场观众进行了热烈的互动，解答关于大数据发展和管理价值的相关问题。

本次活动作为清华经管学院“思想·引领”系列学术论坛首场活动，以研讨信息产业领域内最新行业动态的形式，回顾了清华经管学院在信息产业领域所作出的理论和实践贡献，也对信息产业未来发展趋势提出了高可行性、高价值性的路径。（供稿：管科系 通讯员：何玉梅 责编：郭旭华）

## 经济系：结构转型与经济增长

2014年3月16日，清华大学经济管理学院“思想·引领”系列学术论坛：结构转型与经济增长在舜德楼418举行。中央财办经济专家王志军博士、方星海博士，中国人民银行货币政策司副司长姚余栋博士，清华大学经济管理学院副院长、经济系弗里曼讲席教授、系主任白重恩，经济系教授鞠建东等作为嘉宾，与在场听众分享和探讨了他们对于中国经济结构转型和增长思考。王志军、方星海和姚余栋三位嘉宾均毕业于清华经管学院。

在全球化的今天，正经历着“增长速度换挡期”、“结构调整阵痛期”和“前期政策消化期”三期叠加的中国经济，在结构转型和增长方面正面临着全新的机遇和挑战。清华经管学院建院三十年来，秉承着“创造知识、培育领袖、贡献中国、影响世界”的使命，在教师研究和人才培养上，都着力为中国经济发展问题贡献新思路。针对中国问题，经济系的多名教授在发展经济学、制度经济学、国际贸易等多个领域取得卓越的成果；同时，很多清华经管所培养出的博士生，也在中国的政府决策机构扮演重要角色。值清华经管学院建院三十周年之际，邀请经济系相应领域的教授和校友一同探讨中国经济转型和增长问题，具有十分重要的意义。



3月16日，结构转型与经济增长论坛嘉宾合影（左起：姚余栋、方星海、白重恩、鞠建东、王志军）

本次论坛由经济系鞠建东教授主持，清华经管学院副院长白重恩教授首先致欢迎辞。论坛在王志军博士题为“对结构转型的一点思考”的演讲中正式开始。王志军博士细致地分析了经济结构转型的目的、动力和判断标准：他指出结构转型的目的在于使国家形成新的增长活力和竞争优势，动力在于经济发展，类型分为自我培育型（如美国的IT产业转型）和输入

型（例如其他国家的 IT 产业转型）。王志军博士还阐述了中国的经济转型所面临的问题，包括环境恶化、原创技术缺乏、劳动力成本上升、内需不足、世界经济尚未完全复苏等，并提出了政府与市场结合、发展与改革结合、改良与创新结合的理念以推进中国的经济转型。

方星海博士在他的演讲中阐明了他对中国对外开放的思考。通过大量生动的案例，方博士指出，中国应该有效地利用国内的市场规模、外汇储备和建设能力，引入外国先进技术，并通过在国外建设工业园区等方式解决产能过剩的问题。姚余栋博士在他关于“全球流动性与新兴市场国家增长”的演讲中提出，非“国际外汇储备货币”发行国存在“全球资产短缺”问题。这是由新兴市场的规模与流动性的不对等导致的，即国际外汇为这些经济体所提供的流动性可能无法满足这些市场的高速增长，从而带来流动性短缺问题，阻碍新兴经济体的发展。要解决这一问题，姚余栋博士指出，需要改革国际货币体系，要求储备货币发行国在决策是否发行货币时与新兴经济体充分沟通。

随后，经济系系主任白重恩教授展示了他在“投资中的扭曲和经济结构问题”上的研究成果。白重恩教授通过一个简单的理论模型，解释了当前社会中同时存在的资本成本高、投资回报低、投资率高、教育回报低等现象。他认为，由于政府投资偏向于初级劳动密集的基建行业，劳动市场对初级劳动力的需求提高，于是增加了初级劳动力相对于高级劳动力的工资，从而导致教育回报率下降；同时，政府投资的挤出效应导致了其他行业投资成本提高和投资率下降。经济系的鞠建东教授阐释了他对“全球价值链与中国的经济结构调整”的理解，并提出了全球价值链时代可能产生的经济学革命。鞠建东教授指出，随着技术的不断发展，我们有希望做到对现实经济活动进行模型化、信息化、数字化；这种技术变革可能引发经济学思想的变革，即在解决了计划经济中存在的“信息问题”后，政府与市场的关系有可能将发生革命性的变化。最后，嘉宾们与到场观众进行了热烈的互动，白重恩教授、姚余栋博士等为在场观众详细地解答了有关政府投资、货币政策等方面的问题。



白重恩教授展示了他在“投资中的扭曲和经济结构问题”上的研究成果

本次活动作为清华经管学院“思想·引领”系列学术论坛之一，通过清华经管杰出校友和在职教授的演讲，深入地分析了中国在结构转型与经济增长中的机遇与挑战，为中国的经济发展提供了卓有见地的思路。（供稿：经济系 通讯员：魏冬 责编：鞠建东）

## 金融系：金融体制改革——提升资源配置效率

2014年3月23日上午，清华大学经济管理学院“思想·引领”系列学术论坛：金融体制改革——提升资源配置效率在伟伦楼报告厅举行。清华经管学院院长钱颖一教授和金融系主任 Michael R. Powers 教授出席并致欢迎辞。



3月23日，金融体制改革——提升资源配置效率论坛，李稻葵教授（左一）与 Jeffrey Sachs 教授（左二）、Jacob A. Frenkel 先生（右一）展开对话

改革开放以来，我国金融及金融体制对国民经济建设做出了巨大贡献，在发挥其财政供给、资金筹措功能上，对经济产生了深刻的影响。随着经济全球化的发展，全球金融市场正在形成，资本全球流动加快。因此，建立社会主义市场所要求的健全金融体制、提升资源配置效率成为当务之急。建院30年来清华经管学院金融系在该领域进行了深入的研究。

论坛由三部分组成，第一部分圆桌讨论，清华经管学院弗里曼讲席教授、中国与世界经济研究中心主任李稻葵与著名经济学家、“休克疗法”之父 Jeffrey Sachs，摩根大通国际董事长 Dr. Jacob A. Frenkel，针对可持续发展和教育体制改革问题进行了深入探讨。第二部分是学术演讲，国家外汇管理局中央外汇业务中心主任殷勇先生就中国债务可持续性作了演讲，清华经管学院金融系宋逢明教授就中国银行业的改革和人才需求这一话题分享了独特的见解和研究成果。第三部分的圆桌讨论围绕国内外的宏观经济形势展开，就怎样有效提升资源配置展开对话。圆桌讨论由清华经管学院金融系何平教授主持，讨论嘉宾分别为美联储高级经济师李灿林先生、高瓴天成投资咨询有限公司董事总经理洪婧女士和清华经管学院金融系朱武祥教授。

论坛秉持传递影响、汇聚智慧、分享价值的理念，打造一场具有前瞻性和权威性的思想交流盛会。（供稿：金融系 责编：陈潇函）

## 市场营销系：大数据时代的商业模式创新

2014年3月23日，清华大学经济管理学院“思想·引领”系列学术论坛：大数据时代的商业模式创新在舜德楼418举行。清华经管学院市场营销系系主任赵平教授、清华经管学院市场营销系姜旭平教授、IBM 大中华区电子商务部战略总监毛春景、清华经管学院市场营销系陈煜波教授、百度商务搜索部高级产品经理戎文晋及清华经管学院市场营销系胡左浩教授作为嘉宾，就他们的最新研究成果和实践探索，从大数据时代的顾客洞察、在线消费行为分析、精准营销与商业模式创新等角度与在场听众展开深入的交流和互动。



3月23日，大数据时代的商业模式创新论坛现场

继计算机、互联网后，人类正在进入“大数据时代”，大数据正开启一次重大的时代转型。在诸多领域，大数据浪潮正在引发颠覆性创新。商业模式的创新将是企业价值主张上的创新，也是企业洞悉客户、增强竞争力的绝佳机会。清华经管学院建院三十年来，秉承“创造知识、培育领袖、贡献中国、影响世界”的使命，始终结合学术研究与实践探索，为高校研究机构和企业培养了大量人才。在消费者行为、企业营销战略、营销模型等领域，清华经管学院形成了完整的学科体系，创造了丰富的学术成果，处于国内顶尖、国际前列水平。值清华经管学院建院三十周年之际，探讨大数据时代的顾客洞察、在线消费行为分析、精准营销与商业模式创新，以及企业在“大数据时代”背景下的发展战略和营销策略，对学术研究和实践探索具有指路标式的作用。

本次论坛由清华经管学院市场营销系赵平教授主持。姜旭平教授作题为“大数据时代的消费行为分



赵平教授主持论坛

析与增值服务”的报告。清华校友毛春景从实践的角度发表了题为“认知计算与精准营销”的演讲。在演讲中，他以案例的方式介绍认知计算的发展及其给精准营销带来的变化，也希望为精准营销这一个古老话题领域注入一些新鲜的气息。陈煜波教授从全球互联的时代背景出发，阐明了社会互动是全球互联时代的市场变革趋势与商业创新的重要因素。他结合自己的研究指出，大数据能够使企业更好地洞察顾客和进行商业创新，并举例说明通过对大数据的挖掘发现发达国家与发展中国家在发展潜在客户上的区别。

戎文晋作为嘉宾从企业实践的角度阐释了大数据在搜索营销中的实践。胡左浩教授分析了互联网时代的厂家营销模式，认为企业应该转向以价值共创为核心的按需定制营销模式；而互联网时代的商家营销模式，应该向以提升客户体验为核心的全渠道零售模式转型。他还提出了以数字化零售与实体店零售的融合，通过多种渠道与顾客互动的全渠道零售模式和通过提供一体化无缝式全流程体验的全渠道零售。

最后，嘉宾们与到场听众进行了深入的交流与互动，解答听众们关于大数据发展和商业模式创新的相关问题。（供稿：营销系 通讯员：吴邦刚）



姜旭平教授



陈煜波教授



胡左浩教授

## 会计系：变与不变——全球化时代的会计变革与管理创新

2014年3月23日，清华大学经济管理学院“思想·引领”系列学术论坛：变与不变——全球化时代的会计变革与管理创新在舜德楼418举行。清华经管学院副院长夏冬林教授，德勤会计师事务所合伙人王鹏程，美国管理会计师协会中国首席代表白俊江，中国兵器装备集团副总经理、总会计师李守武，新华人寿保险公司副总裁、首席财务官陈国钢，北京大学光华管理学院王立彦教授，南开大学商学院副院长刘志远教授，中国人民大学商学院戴德明教授，清华大学经济管理学院于增彪教授分别从学术和商业的视角，分析了全球化时代的会计变革与管理创新。清华经管学院院长钱颖一教授、副院长高建教授出席了论坛，论坛活动由会计系主任肖星教授主持。

在全球化呼唤创新的时代，企业的全球化趋势和不断涌现的管理创新、模式创新都对企业的管理者提出了前所未有的挑战。会计是企业管理的“最牢靠抓手”，为创造企业价值、股东价值服务，同样面临着变革的挑战。清华经管学院建院三十周年来，秉承着“创造知识、培育领袖、贡献中国、影响世界”的使命，始终把把握时代旋律和行业前沿，全方位与国际接轨，将会计服务于中国资本市场发展、中国企业公司管理创新和治理水平的提升。

论坛的主题演讲部分，夏冬林教授、王鹏程先生和白俊江先生分别从会计的本源、会计与价值管理以及美国的管理会计实践三个方面，分享了对会计未来发展趋势的一些思考。

在全球化的趋势下，不断的管理创新和模式创新，对会计人员提出了越来越高的要求。越是在变革的时代，其实我们越要思考会计的本原到底是什么。夏冬林教授以“会计是什么”为题，从会计的功能出发，类比为筛子、梳子、尺子、镜子、浮萍和X光机，将会计对企业经济业务的过滤、梳理、衡量、如实反映、信号及透视作用进行了生



肖星教授



夏冬林教授

动的阐释。夏冬林教授认为，会计是一切企业控制、战略实施、安全保障的重要机制，也是资本市场赖以存在的基础。

王鹏程先生则以丰富翔实的案例，介绍了价值管理变迁与会计发展趋势。一方面，营商环境的不断变化推动价值管理的变迁；另一方面，会计通过帮助价值创造来引导价值的实现。外部的技术手段使得会计发生了很大的变化：与传统的会计中大量的事务性工作不同，信息化的推动使会计在企业中提供决策支持的重要性得到提升。反过来，会计的变革也会推动产品的转型，从而为公司的转型和持续增长提供动力。此外，价值管理、价值实现的不断需求，也会推动财务会计与内外审计的适时变革。

白俊江先生则通过介绍美国管理会计的实践，为中国企业全球化经营提供了几点启示。他回顾了美国管理会计学会的发展历史，并基于其发布调研报告，提出了未来管理会计实践的七大发展趋势：从产品价值分析到客户盈利性分析、企业资源管理系统的应用、预测工作重要性的提升、更复杂模型的分析、描述性以及预测性相结合的成本计算以及技能与人才的缺口。白俊江先生认为，如何在不确定的大环境下平稳发展，是管理会计从业者最重要的工作。

论坛的第二部分，中国兵器装备集团副总经理、总会计师李守武，新华人寿保险公司副总裁、首席财务官陈国钢，北京大学光华管理学院王立彦教授，南开大学商学院副院长刘志远教授，中国人民大学商学院戴德明教授，清华大学经济管理学院于增彪教授等嘉宾，通过圆桌讨论的形式，针对会计的实践、教育和研究应该如何应对变革的挑战进行了探讨。清华大学经济管理学院会计系主任肖星教授主持了讨论。



3月23日，变与不变——全球化时代的会计变革与管理创新论坛圆桌讨论（左起：肖星、于增彪、陈国钢、李守武、戴德明、王立彦、刘志远）

讨论中，嘉宾们结合自身的工作、教学以及研究的经历，针对会计的变与不变，探讨了企业、高校以及会计从业人员所经历的变革和面临的挑战。

兵器集团的李守武先生认为，中国企业在过去十年中取得的成绩和面临的挑战都是前所未有的。会计人员面临着从“如何把账算清楚”到“为企业提供战略决策支持”角色转变的挑战。新华人寿的陈国钢先生则结合自身经历，提出企业对CFO的定位，决定了其功能的发挥。他认为，CFO应该是企业财务资源的管理者，包括财务资源的获取及配置，在使用过程中的控制，以及财务资源使用结果的事后评价。此外，管理会计在企业中的应用必须与企业

经营过程中的需求相结合，没有一种固定的模式，是使用会计的工具，解决的是管理的问题。

针对实务界提出的问题，来自学术界的几位嘉宾也纷纷发表了看法。南开大学的刘志远教授认为，会计的教育所面临的挑战主要来自于实务界的要求。他认为，当前管理会计的教学体系需要较大的变革，应着重培养学生的管理理念和知识，加强对学生企业战略以及组织沟通等方面综合能力的训练。

北京大学的王立彦教授提出，管理会计的应用离不开好的外部法治环境以及内部激励机制的设计。他提出，正由于管理会计本身的界限模糊，研究较为发散，“学院派”应该多从事一些实务性质的研究。

清华大学的于增彪教授认为，一个国家的经济发展离不开好的会计系统和会计创新。于增彪教授从历史的角度，回顾了会计与经济、社会问题的融合和发展。

中国人民大学的戴德明教授指出，无论是财务会计还是管理会计，都是为会计主体服务。财务会计并不能简单地与对外财务报告画上等号，财务会计也应该服务于企业内部管理，要回到其本源的提供决策支持的作用。

本次活动作为清华经管学院“思想·引领”系列学术论坛之一，通过业界精英和在职教授的演讲和讨论，深入地分析了全球化时代的会计变革与管理创新，为学术界和实务界提供理论和实践的思考方向。（供稿：会计系 通讯员：廖珂）

## 领导力与组织管理系：胜任·优秀·卓越——企业高端人才开发

2014年3月26日下午，清华大学经济管理学院“思想·引领”系列学术论坛：胜任·优秀·卓越——企业高端人才开发论坛在伟伦楼报告厅举行，本场论坛由领导力与组织管理系主办，高管培训中心协办。清华经管学院院长钱颖一教授出席此次论坛，论坛由领导力与组织管理系系主任杨百寅教授主持。高管培训中心优秀合作伙伴企业代表、EMBA 和 MBA 校友以及国内知名企业的人力资源高层管理人员、企业大学负责人等300多人参加了论坛。

中国企业高端人才的培训与开发，伴随着改革开放与经济发展呈现出日益增长的趋势。过去30年来，清华大学经济管理学院以“创造知识·培育领袖·贡献中国·影响世界”为使命，为企业培训了大批高端管理人才和企业领袖，逐步形成了中国特色和清华风格的高端人才培养开发体系，并积累了丰富的教学经验和有效的开发模式。清华经管学院拥有一批杰出的教授，在领导力、人力资源开发与管理、战略管理、创新创业、组织变革和人才开发等领域开展了结合中国管理实践的探索，引领了企业高端人才开发的方向。清华经管学院开设代表国内最高水平的高端人才开发项目，包括高层管理人员培训和 EMBA 项目，致力于推动企业家和企业高层管理人员的终身学习，提升领导力。为庆祝清华大学经济管理学院成立30周年，并为中国大学商学院高端人才培养与开发搭建交流平台，特举办此次论坛。



杨百寅教授

论坛开始前，首先举办了“高管培训中心优秀合作伙伴授牌仪式”，学院邀请了30多家常年与高管培训中心进行人才培养深度合作的企业伙伴到场。学院党委副书记、管理科学与工



3月26日，胜任·优秀·卓越——清华经管学院企业高端人才开发论坛对话讨论（左起：王雪莉、范立军、刘大伟、马永武、潘华刚、孙方、吴曼）

程系朱岩教授，薛镭教授为优秀合作伙伴企业授牌。朱岩教授在讲话中提到，期望学院培训中心能将教授的学术研究与企业实践相结合，为企业高端人才培养提供更优秀的培训课程，帮助合作企业在快速发展中保持人才竞争优势。

清华经管学院领导力与组织管理系的杨百寅、陈国权、吴维库、郑晓明教授和高管培训中心主任、创新创业与战略系薛镭教授首先分享了在高管人才培养与开发领域的前沿理论与学术思想，主题包括：变革型学习与战略领导力开发、组织学习与高端人才开发、动态竞争下的核心素质：领导力与追随力、企业人力资源胜任力开发与实践、管理教育与企业高端人才开发。

在接下来的对话讨论环节，领导力与组织管理系王雪莉教授与中国移动集团人力资源部部长范立军，宜信公司总裁助理刘大伟，腾讯网的人力资源总监、腾讯学院院长马永武，阳光保险公司人力资源副总经理潘华刚，交通银行培训中心副主任孙方，北京云基地执行董事吴曼女士等企业的人力和培训负责人共同探讨了企业在高端人才开发方面的最佳实践及目前在高端人才开发方面所面临的机遇与挑战。（供稿：领导力与组织管理系、高管培训中心 责编：罗晓铭）

## 创新创业与战略系：激荡年代的产业变局与战略创新

2014年3月27日，清华大学经济管理学院“思想·引领”系列学术论坛：激荡年代的产业变局与战略创新在伟伦楼报告厅举行。清华经管学院创新创业与战略系教授魏杰、金占明、陈劲和张炜四位嘉宾，结合最新研究成果，聚焦于新阶段的中国产业格局变化和企业的战略创新，分别就中国产业结构调整的新趋势、产业升级与竞争战略、竞合时代的创新战略和中国光伏产业的潮起潮落等主题，与在场听众分享了自己的观点。

过去十年，商业社会创新和颠覆无处不在，竞争格局动荡成为常态。在中国本土市场，信息技术的发展和本地需求的逐渐升级，为全球企业提供了新的机会。新一轮的改革深化会释放企业创新的活力，也为现有的竞争格局的改变注入了新的动力。新时代的企业经营，在战略上仅仅依赖于资源获取不足以获得先机，唯有对产业格局的动态把握，主动创新才是在动荡年代应对颠覆、保持领先的关键。清华经管学院建院三十年来，秉承着“创造知识、培育领袖、贡献中国、影响世界”的使命，始终结合学术研究与实践探索，在中国产业变革、战略创新、技术经济学科体系的构建和创业型经济发展等多个领域取得卓越的成果。正值清华经管学院建院三十周年之际，由创新创业与战略系举办的“激荡年代的产业变局与战略创新”论坛，纵论产业格局的变化之势，分享新阶段、新格局下的战略创新之道，对学术研究和实践探索均具有指导意义和重要启示。



魏杰教授发表题为“中国产业结构调整的新趋势”的主题演讲

本次论坛由清华经管学院创新创业与战略系主任谢伟教授主持，清华经管学院院长钱颖一教授首先致欢迎辞，他结合清华经管学院建院30周年的发展和使命，指出举办“思想·引领”系列学术论坛目的就是要展示学术思想，并预祝论坛圆满成功。

随后，清华经管学院同方讲席教授魏杰作了题为“中国产业结构调整的新趋势”的主题演讲。今年是我国深化改革、结构调整的关键之年，从中央到地方，会出台一系列深化改革和结构调整的具体措施。魏杰教授先从整体上对比分析了深化改革和结构调整两大主题的对企业界的不同影响，他指出深化改革总体上对企业是利好的，而结构调整对企业整体而言则是压力和机遇并存，更多的是压力，之后细致地梳理和分析了我国产业结构调整涉及的17个

行业中的4大主要产业：房地产行业、战略性新兴产业、服务业和制造业，指出产业调整的新趋势和新方向，并针对性地提出其调整发展的建议和措施，为企业适应结构调整提供了参考和思路。金占明教授就“我国目前的产业升级与竞争战略”这一问题与大家做分享，提出在全球化、网络化、个性化、民主化、技术日新月异的环境下的“激荡年代”模型，指出在产业升级条件下，我国企业需要在四个方面进行战略调整与升级：国际化、网络化、平台化和差异化，他还结合案例，详解了企业在产业升级条件下的战略创新之道。



金占明教授

陈劲教授则认为在竞争环境日益复杂和动荡的环境下，企业需要把握好与产业价值链上各个环节的复杂关系，并以创新为核心重构这些关系。在“竞合时代的创新战略”的演讲中，他指出创新是实现产业升级与国际竞争力提升的最重要途径。他随后结合创新纵向历史发展规律和国际横向比较，提出我国企业创新面临的5大挑战：从微创新到大创想，从山寨颠覆到双端颠覆，从单体创新到整合创新，从封闭创新到开放创新，从竞争性创新到竞合性创新。他认为，中国企业面临的这些挑战，需要我们在对传统竞争理论批判的基础上，建立异质性、二元性的创新生态系统，以此构建独特的东方创新学。最后，张炜教授以“中国光伏产业的潮起潮落：



陈劲教授

探源与反思”为题，分析了全球经济格局变化导致的全球价值链重构对中国企业发展的影响，指出中国光伏产业的异军突起主要是创业企业家在这一大背景下探索和努力的结果。中国企业通过全球创业战略和及时推动本土产业生态体系的构建，实现速度加成本的创新来捕捉商业机会，是中国光伏企业群在产业高速增长时期实现成长的基本战略。



张炜教授

本次活动作为清华经管学院“思想·引领”系列学术论坛之一，通过清华经管学院的杰出校友和在职教授的演讲，深入地分析了中国产业转型和竞争格局变革中的战略创新问题，为中国的产业发展和创新政策提供相关的见解和观点。（供稿：战略系 通讯员：赵闯 责编：朱恒源）

## 朱镕基院长重要讲话座谈会

### 朱镕基院长 1994 年重要寄语重温座谈会

3月29日上午，清华大学经济管理学院建院30周年系列活动——朱院长1994年重要寄语重温座谈会在清华经管学院舜德楼418举行。清华大学党委副书记邓卫（经硕1991）教授出席并为座谈会做了总结发言。清华经管学院第二任院长赵纯均教授、副院长高建（经博1992）教授、党委副书记焦捷（经1991/MBA1999）教授、张陶伟（经博1994）教授、朱恒源（经硕1995/经博1999）教授等8位教师代表和16位校友代表参加了座谈会，大家共同重温当年的感人场面，并讲述朱院长的讲话对自己人生目标和事业选择的重大影响。活动由清华经管学院党委副书记朱岩教授主持。

主持人朱岩教授首先介绍了座谈会的背景。1994年3月30日，清华大学经济管理学院召开建院十周年庆祝大会，朱镕基院长亲临大会现场并在会后拍摄千人大合影。在即将离开大礼堂时，朱院长突然转身，对在场的所有人说：“你们每个人搞好一个企业，中国经济就有希望了。”今天各位老师和校友相聚于此，重温这段寄语，是回顾，更是展望。

赵纯均教授当时正站在朱院长身边，他说：“20年前的场景至今仍历历在目，当年的这段寄语，给大家非常大的鼓舞，而且这是一个很清晰、很明确的要求，是要我们在场的学生和后来的学生去办好一个企业。一方面，这是对学院的要求。1994年以后，学院在系科上做了相当大的调整，增加并加强了为社会主义市场经济直接服务的专业。除了朱院长亲自指导并推动的会计专业，还有后来的金融、市场营销、



赵纯均教授

人力资源等专业，企业管理学科也逐渐发展成系，这对我们学院学科结构的调整和完善起了很大的作用。正因为这样，清华经管学院才有如今的影响力和地位。另一方面，这句话也影响了学生们，今天在座的都是企业界校友，这说明我们的学生们是真正在践行朱院长的这句话，踏踏实实做企业。”

谢文蕙老师曾在朱院长的指导之下工作多年，她与到场的校友们分享了朱院长说过的话：“清华大学给予我的是人生的目标，是我的信仰，任何风浪下我坚定不移的信仰。”并且她希望大家能在朱院长精神的鼓舞下，信念不倒，做坚定的、有理想的、有抱负的人，关心国家命运，继续把企业办好。

斯泽夫（MBA1993）校友分享道，“朱院长1994年的这段话虽然仅有短短二十几个字，却

寄予了很多期望，同时也揭示了中国经济发展的必然趋势，即中国经济的发展要依赖于企业的发展。”他谈到，搞好企业的关键在于机制，而一个好的机制需要依靠人才去改变、去建设。因为朱院长的这句话，斯泽夫选择在 MBA 毕业后回到东方电机，从基层做起，坚持推动改革，并有幸在2003年2月28日由朱院长亲自任命为中国东方电机集团总经理。他坦言，这么多年，朱院长的这句话一直激励着自己，实践着朱院长的期望并不断前进。



斯泽夫 (MBA1993) 校友

李山（经1981）校友表示朱院长对他一生的发展都有很大影响。1986年毕业时，朱院长在毕业报告上写了“他山之石可以攻玉”，毕业后李山选择出国留学，朱院长又送了他“博采众长，学通中外”这句话，并嘱咐他学成之后一定要回国。在美国用七年时间读完三个博士学位，积累了丰富的实践经验后，他遵循朱院长的叮嘱，回国筹备国家开发银行投资银行。

潘福祥（经1983/经硕1988）校友回忆说，朱院长曾在一次院务会上提到，最重要的目标是把清华经管学院办成世界第一流的商学院，而世界第一流商学院最重要的标志就是每一个老师都是你所在这个学科的大师。当朱院长得知潘福祥在教授证券投资学这门课，便鼓励他要有实践经验。随后潘福祥进入了证券市场，成为一名把理论知识转化成实践的探索者，也经历了中国证券市场跌宕起伏的20年。虽然现在潘福祥的工作是证券投资，但他一直遵守着对学院的承诺，从1992年起至今，坚持为 MBA 讲授证券投资学课程。

刘铁民（经硕1988/经博1991）校友的感受是，过去的30年是中国经济体制改革历程中最重要、变化最大的30年。仔细想来有两条，一是改革，二是创新。在国家经委工作的时候，刘铁民曾参与制定了《技术改造管理办法》、《工业企业节能降耗的奖励办法》，以及《技术引进和包括融资租赁的管理办法》等，这些都是当时朱院长在担任国家经委副主任的时候亲自设立的课题。在他作为课题组负责人制定《工业企业节能降耗的奖励办法》期间，朱院长对企业发展、企业技术进步等最终落实的细节非常关心。读博期间，刘铁民选定的课题是中日企业比较研究，也与企业相关。毕业后，他进入国务院房改办工作。他至今仍记得1997年12月15日在中南海第二会议室朱院长主持召开的会议，研究住房制度的根本性变化，取消住房的实物分配，实现住房分流。在他看来，这次住房制度的改革对企业减负意义重大。朱院长担任国务院总理后，提出五大改革，其中就包括国有企业改革，从今天来看，可以说2003年到2013年之间的中国经济的起飞与朱院长做总理时对国有企业减负和改革工作的指示密不可分。

曲庆（经1988/经硕1995/经博1999）教授为大家带来了1994年的一期《经管专递》。上面刊登着当年清华经管学院十周年院庆时打出来的几条横幅：“经世济民，管国理才，自强不息，

厚德载物”、“身在清华，胸系天下”、“清华经管院，十年桃李隆国威，水木芳草地，八百英才图伟业”、“忆十年风雨路，识当今改革潮”、“荟萃天下英才，共铸企业精魂”。他说，朱院长创建了这个学院，为学院注入了“责任”这个基因，作为这个学院的学生，必须要有社会责任感。他还谈到了“企业家使命”这个话题，他认为，朱院长希望每个人办好一个企业，但什么叫作办好一个企业，也是个需要探讨的问题，因为企业家是社会的良心。

随后，薛军（经1983/经硕1988）、张元杰（经1987）、黄国威（经1987）、郑培敏（经1989/MBA1994）、贲金锋（经双1988/经博1993）、胡珏（经1991）、李明（经博1992）、吴欣（经1992）、龙大伟（MBA1993）、文进（经1993）、周建华（经硕1994）、徐中（MBA1997/经博2005）分别重温了自己践行朱院长寄语的历程，刘旭（经双1987/经硕1995）校友由于不能亲临座谈会现场，还发来了自己的书面发言。

座谈会最后，清华大学党委副书记邓卫（经硕1991）教授做总结发言。他说，今天自己是以校友的身份参加座谈会的，各位校友现场发言如此热烈，令他非常感动。回忆起朱院长的话，也让他感受到了作为教育工作者的责任。邓卫教授感谢各位校友到母校来参加这次座谈活动，并感谢大家一直以来用各种方式关注学院的成长，支持学校的发展。（供稿：校友办 通讯员：于绍阳、孟祥夫 责编：王万忻）



清华大学党委副书记邓卫（经硕1991）教授

## 朱镕基院长关于发展会计学科重要讲话 20 周年座谈会

二十年前，当大多数人对会计的认识还停留在“账房先生”的层面时，朱镕基院长就高瞻远瞩地看到了会计对国民经济发展和市场体系建设的重要基础性作用，在他“清华要办会计专业”重要指示的直接推动下，清华大学建立了会计专业，并首次招收本科生和硕士研究生。

1994年，60名本科生和20名硕士研究生分别通过高考和校内选拔进入清华经管学院会计专业学习。为了解决当时师资极其匮乏的问题，其中的硕士研究生定位为师资班。二十年后的今天，这些当年的小树已经成长为风华正茂的栋梁之才，纷纷在企业界、金融界、学术界和政府部门做出了令人瞩目的成绩。

2014年3月29日下午，23位清华经管学院会计系首届本科、研究生校友来到经管学院舜德楼116，与亲历了清华大学会计学科建立和发展历程的领导、老师共40余人欢聚一堂，共同纪念这个特殊的日子。

清华经管学院副院长、会计系成立后第一位引进的高级人才夏冬林教授代表学院致欢迎辞。他说：“今天在这里举行纪念朱镕基院长关于会计学科重要讲话20周年座谈会，一方面是为了回顾历史、总结经验，看一看我们取得的成绩，树立我们的自豪感、荣誉感，另一方面也是为了寻找差距，明确努力方向，使我们的会计学科又快又好地发展。”

当年的清华大学常务副校长、经管学院副院长、北京国家会计学院首任院长梁尤能与大家分享了朱院长当年点名让他去当国家会计学院院长，并为学院题词“诚信为本，操守为重，坚持准则，不做假账”的细节。梁校长指出，“今天，我们纪念朱镕基院长的讲话，我们应该反问自己，他给我们提出的要求，我们在办学当中实践了多少，是不是按照他的办学思想来培养人，给国家做贡献。”

担任会计系主任十三年之久的陈晓教授首先缅怀了会计系创始系主任陈小悦教授，感谢陈小悦教授为会计系二十年发展奠定的坚实基础。后来在梁尤能校长和赵纯均院长的支持下，又开办了第一个北美模式的博士班，推动了会计研究国际化的革命。“据不完全统计，我们已经有26位校友在国外一流大学任教，28位校友在国内一流大学任教。此外，我们的校友在实务界也取得了令人瞩目的成绩，成为国家经济建设的中坚力量。回顾会计系过去二十年的发展，我们从最初的七八个人，五六杆枪到今天在会计学科中处于国内领先地位，是因为我们深知朱镕基院长对清华发展会计学科的深切期望，始终坚持‘高起点、入主流、国际化’的指导思想。”

曾经的师资班学生、现任会计系系主任肖星说：“朱院长一直非常重视企业总会计师的培养，但是受限于办学规模和办学历史不长等原因，我们没有大量培养企业的总会计师。在钱颖一院长的推动下，会计系正在着手与新加坡管理大学合作推出以培养总会计师为目的的高端会计硕士项目，希望以此进一步完善清华会计学科人才培养的结构。”

1994级会计本科校友王立鹏，现在是毕马威华振会计师事务所的合伙人。从事注册会计师行业十几年来，他深深体会到，金融、会计、法律等各个学科都非常关键，但是为什么朱

院长当时提会计呢，因为它是整个经济的基础，是运行的轨道，没有这个轨道任何车都会跑偏的。

当年的师资班曾经成就了一段佳话，程强和陈霞在研究生毕业后喜结连理，共赴美国留学。现在，他们已经是全球华人会计学者中的翘楚，相继在华盛顿大学、不列颠哥伦比亚大学、威斯康星大学麦迪逊分校和新加坡管理大学任教。现任新加坡管理大学会计学院副院长、清华经管学院杰出访问教授的程强说：“当年从机械系进入师资班学习，陈小悦老师从加拿大请了很多老师，还有美国的一些资深合伙人，使我们有机会接受与国际接轨的会计教育，为我们日后的事业发展奠定了基础。”

此外，原清华经管学院特聘教授李志文教授、会计系资历最深的教师徐瑜青教授，以及众多老师和校友踊跃发言。大家以自己的亲身经历，分享了当年朱院长关于发展会计学科重要讲话多年来对自己的影响。曾经在中国国际金融有限公司任职十年，现任淡马锡中国区投资总监的罗奕校友风趣的一句总结引起了大家的共鸣。他说，简单概括清华会计学科的发展，就是“领导想得好，老师教得好，学生混得好”。“首先，是朱院长当年对清华发展会计学科的指示奠定了清华会计学科的发展基础；其次，是各位老师的辛勤劳动带给我们丰富的知识和开阔的眼界；最后，我们的校友可能不是赚钱最多的，但是大家都成为各行各业的中流砥柱，并且家庭幸福，而更重要的是，清华的会计专业招生20年来，没有一位校友进监狱，说明我们恪守朱院长的教诲，秉承了清华的传统，坚持了职业操守。”

座谈会气氛热烈而愉快。最后，大家留下了珍贵的合影。（供稿：会计系 责编：肖星）



3月29日，朱院长关于发展会计学科重要讲话20周年座谈会参会人员合影

## 院长论坛

### 经济学院院长论坛

2014年4月13日下午，来自国内21所著名大学的经济学院院长（包括5位校长）齐聚清华大学经济管理学院，参加清华经管学院建院30周年系列活动之经济学院院长论坛，共同探讨中国的经济学教育与研究、中国经济的未来发展。

活动由闭门圆桌会议与公开论坛两部分组成。圆桌会议在清华经管学院院长钱颖一教授的主持下，各位院（校）长就“经济学教育与研究在中国”这一主题展开深入讨论。



经济学院院长圆桌会议

转换场地后，钱颖一院长为活动作开场致辞。随后，由清华经管学院主办的《经济学报》在嘉宾和全场观众的见证下顺利举行了发刊仪式。《经济学报》是由清华大学出版社出版的经济学学术期刊，覆盖经济学所有领域，为发表原创性和综述性论文提供了一个新的发表渠道，旨在推动中国经济学研究向更高水平发展。钱颖一院长与清华大学出版社副总编、清华大学出版社期刊中心主任颜帅共同为发刊仪式揭幕。



《经济学报》创刊



论坛一：中国经济发展和改革新阶段

发刊仪式结束后，论坛正式开始。第一场分论坛由钱颖一教授主持，主题为：中国经济发展和改革新阶段。钱颖一教授提出了三个值得探讨的问题：经济增速调整的合理区间预测以及潜在的风险，结构调整中创新和政府职能转变扮演的角色以及中国经济的国际竞争力。各位院(校)长纷纷对中国未来的经济增长率做出判断，并提出中国经济高速增长的同时也面临着巨大的挑战。西北大学经管学院院长任保平认为，中国经济传统的资源、人口红利逐渐消退，必须重新创造新的红利空间，从传统红利向增长红利转变。南京大学经济学院院长沈坤荣表示，要想推动经济持续发展，必须通过改革提升效率，为科技创新创造良好的制度环境。西南财经大学校长张宗益就东西部的区域结构问题发表了自己的看法，他认为西部地区要想发展有两个机遇，一是承接东部地区转移的产能，二是增强自身的创新实力。中央财经大学校长王广谦认为，产业结构调整首先需要化解产能过剩的问题，然后将产业转移与产业升级相结合。首都经贸大学校长王稼琼提出，国际化人才的培养对中国经济提升竞争力至关重要。武汉大学经济与管理学院院长谢丹阳建议，未来十年，政府应建立5到10座真正意义上的国际化城市，以吸引全球人才。上海财经大学经济学院院长田国强认为要建立现代市场制度就必须要有个有限的政府，理清政府的错位问题，让非国有企业和民营企业共同发挥作用。

第二场分论坛由清华经管学院副院长、弗里曼讲席教授白重恩主持，主题为：中国深化经济改革的难点。北京大学经济学院院长孙祁祥认为政府不能干预具体的经济活动，但必须保护合法产权，创造和维护公平竞争的市场环境，提供基本的均等的公共服务。浙江财经大学校长王俊豪就政府管制问题提出自己的看法，他认为要维护有效的市场运行秩序，必须加强政府管制，完善政府管制相关的政策法规体系，同时构建科学的政府管制绩效评价体系。复旦大学经济学院院长袁志刚就社会保障制度中的现收现付和基金制两



论坛二：中国深化经济改革的难点

种模式进行比较分析，并提出中国未来社会保障制度的发展方向。上海交通大学安泰经济与管理学院经济学院执行院长陈宪认为服务业的发展趋势是越来越开放，中国未来服务业的发展方向仍然是生产型服务，即发展与制造业相关的服务业。北京师范大学经济与工商管理学院院长赖德胜谈到，中国劳动力市场应从分隔走向整合，优化人力资本配置结构，给小微企业、创业企业提供更好的发展环境。对外经贸大学副校长林桂军指出要把国内市场建设和对外开放统一起来，重视能力建设，发展开放的服务业，重视全球价值链上的生产改革，引领国际规则的制定。厦门大学经济学院副院长朱孟楠认为人民币国际化问题是改革开放的必然结果，也是未来中国进一步发展的战略选择，但要确保人民币价格稳定，规避风险。



论坛三：中国深化改革形势下的企业发展之路

第三场分论坛由人民大学经济学院院长杨瑞龙教授主持，主题为：中国深化改革形势下的企业发展之路。辽宁大学经济学院院长黄继忠提出，经济体制改革的长期目标是让国有企业从市场经济中消失，发挥非国有经济和私人经济的主导地位。浙江大学经济学院常务副院长黄先海认为，政府最主要的任务是提供好的出口环境和政策来促进企业的转型升级，在国企改革中，尤其重视创造企业家精神。

吉林大学经济学院院长李俊江认为应该在国有企业和民营企业之间寻找到一个平衡点，将某些资源真正地、实质性地向私企、民企开放，提供公平的竞争环境。南开大学经济学院院长梁琪谈到了金融创新，他认为中国要在初期做基础性创新，包括基础性衍生产品创新，而不要做结构化产品创新，以免承担巨大的金融风险。中山大学岭南学院院长徐信忠认为改革的根本是市场化，市场化的根本是充分竞争，充分竞争需要保护消费者。他以生动的故事结束了整场讨论。

在长达三个半小时的论坛中，20多位嘉宾纷纷发表了自己对中国经济未来发展状况的预测，剖析中国经济发展面临的挑战及出路，并对中国经济未来的发展寄予厚望。（供稿：EMBA教育中心 责编：杨光子）

## 钱颖一院长致辞经济学院院长圆桌会议

(2014年4月13日)

2001年6月，我当时在美国任教，回国时去北大经济学院，与刘伟院长交谈。他让我给学生做一个讲座，题目是他定的：“经济学科在美国”。后来，根据这个讲座，我写了一篇同名文章，在国内流传甚广。这篇文章讲了四方面情况：1) 美国大学中经济学科的设置；2) 美国大学经济学教育；3) 美国的经济学博士教育模式在欧洲；4) 中国学生申请留学美国攻读经济学学位。

十三年过去了。今天我们讨论的题目是“经济学教育与研究在中国”。这既是对13年前的呼应，又有很大反差，反映了时代的不同。第一，到国外留学的人不仅增多，而且结构发生变化：本科生已经超出研究生，甚至有中学生留学；第二，在国外获得博士学位，甚至任教多年的回到国内任教，有的担负行政责任。这就引发了经济学教育和研究在中国的重要变化：课程设计上有所变化，学术论文发表也有变化。

另一方面是中国经济发生的变化，以及与经济相关决策的变化。第一，中国成为全球第二大经济体，去年GDP超过美国的一半，若按照购买力平价(PPP)计算，超过美国的3/4；中国人均GDP超过6000美元，财政收入从那时不到1万亿元到去年13万亿元。第二，我注意到，二十年前，当召开国际研讨会时，中方都是在学习，外方在讲解，而中方能听懂外方讲解的寥寥无几。今天，中方阵容强大，从政府官员到学者，到业界经济学家和分析师，而外方已经很难提出仍在点子上的新观点、新思路。

中国经济自身的发展，中国经济在世界经济中的相对位置，和近年来经济学教育和研究在中国的变化，对我们提出了新的挑战。两大问题：第一，如何进一步学习、吸收、发展国外主流经济学的精髓、方法，并且规范地使用，提高教学和研究能力，仍然是一个课题。第二，一个正在日益成为问题的是：虽然规范研究正在形成，方法也越来越到位，但是对中国问题的研究、对政策问题的研究、对大问题的研究，现在与20世纪80年代、90年代相比，很不同了。不仅在重要问题上，有话语权的仍然是老一代经济学家，如吴敬琏、厉以宁，或当年的“京城四少”，如魏杰、樊纲。新一代对中国大问题的把握、理解和有影响的研究，还有很大距离。

在某种程度上，目前的学术激励也有相当大的责任。国际期刊发表论文对教师的压力，国际期刊通常对中国问题没有兴趣，过度追求方法上的严谨，都是很大的障碍。国内学术期刊也有问题：一些期刊追求“数学模型”，另一些期刊仍停留在描述性上。昨天是中国金融四十人论坛年会，我担任学术委员会主席三年，设置优秀论文奖，鼓励研究中国问题。每两年评一次，两年前空缺，今年三篇入围，但是没有选出一篇为一等奖。再比如，在清华经管学院，我们规范了教师职称提升和评选长聘(tenure)的程序和标准的原则，但如何落实，如何确定国内期刊目录，就不是那么容易了，更难的是如何评价研究质量和对现实的相关性，也只是开始尝试。今天请大家讨论这个话题——经济学教育与研究在中国——是有现实意义的。

## 钱颖一院长致辞经济学院院长论坛

(2014年4月13日)

各位经济学院院长、各位同学、校友、来宾：

非常高兴在清华大学经济管理学院建院30周年之际，与20位国内著名大学经济学院院长（其中包括5位校长）相聚在一起，共同探讨中国经济改革的方向和路径。我要感谢应邀参加到场的各位嘉宾、同仁、同学、校友以及媒体朋友。

清华大学经济管理学院诞生在1984年，由朱镕基出任学院的首任院长。1984年正是中国经济改革从农村扩展到城市之年。作为在1952年院系调整后清华大学成立的第一个按照学科划分的学院，清华经管学院集经济学科和管理学科于一体，以“创造知识、培育领袖、贡献中国、影响世界”为使命，致力于为中国经济改革和发展贡献思想，为中国企业崛起创造智慧。在经历了“十年风雨”，走过了“二十风华”之后，迎来了“三十风采”。

清华经管学院虽然成立于1984年，但它的源流可以追溯到1926年。清华从1925年起招收大学本科生，在第二年的1926年成立了学校的第一批共17个系，包括经济学系。1928年，28岁的清华校友、哈佛大学经济学博士陈岱孙回到母校任教，担任经济学系主任，直到1952年院系调整。陈岱孙先生之后到中央财经学院和北京大学任教，并担任中财第一副校长和北大经济系系主任。所以清华经管学院也与今天的中央财经大学和北京大学经济学院一直有一层亲情。

过去的三十年间，清华经管学院积极进取，努力开创，在经济学和管理学教育与研究上都在大步前行。最近这十年，在之前二十年积累的基础之上，学院对本科、博士、硕士、MBA、EMBA 和高管培训等各教育项目都进行了系统性的改革和创新。在这十年中，学院的教师队伍不断扩大，国际化水平大幅提升。目前学院全职教师164人，其中54%为海外博士。在这十年中，学院的经济学科建设也快速发展：经济系现有全职教师35人，加上金融系29人，经济学科教师64人。与此同时，学院致力于学院治理与管理的现代化，在教师人事制度、职员人事制度、行政管理等方面进行了深刻的制度改革，探索基于现代大学制度的学院治理和管理新模式，落实“教师治学”和学院行政管理职业化。

回首清华经管学院成立以来的三十年，我们明白，学院的发展，始终是同中国经济的改革、开放、发展联系在一起的。没有中国经济的改革开放，没有中国企业的快速成长，就没有清华经管学院的今天。同时我们也知道，学院的发展，始终是与在座各兄弟院校和经济学界同仁的支持分不开的（其中有几位还担任过学院的特聘教授），没有你们的帮助，也不可能有清华经管学院的今天。所以我对各位表示由衷的感谢。今天上午的圆桌会议上，院长们讨论了“经济学教育与研究在中国”这个话题，让我们都受益匪浅。

今天下午我们在这里举行经济学院院长论坛，讨论当前中国经济深层次问题。论坛共有三场，主题分别是：“中国经济发展和改革新阶段”、“中国深化经济改革的难点”、“中国深化改革形势下的企业发展之路”。今天有20位国内顶尖经济学院院长（包括5位校长）聚集在一起探讨这些对中国经济未来至关重要的问题，还是第一次，而且又是在这样一个时刻，必定

有它的特殊意义。

中国经济改革开放已经走过35年。我们中国的经济学家，既是中国改革开放的见证者，更是中国改革开放的参与者、推动者。而且，因为我们的学科领域是经济学，我们也是在经济学学理和经济政策制定上的贡献者。这是我们不同于其他学科的独特之处。

在中国经济改革开放以来，有四个“三中全会”具有里程碑式的意义。1978年的“十一届三中全会”，开启了改革开放时代；1984年的“十二届三中全会”，将改革从农村扩展到城市；1993年的“十四届三中全会”，开启建立社会主义市场经济；2013年的“十八届三中全会”，把中国带进了全面深化改革时代。2014年，既是城市改革的30年，也是全面深化改革的第一年。

我们在为中国改革成果欢欣鼓舞的同时，也清醒地认识到，当前和未来的挑战不仅巨大，而且与过去很不同。在人均收入超过6000美元，经济总量超过美国一半（如果按照购买力平价计算是超过3/4）的时候；在劳动力占人口比例和绝对数都开始下降的时候，在很多行业产能严重过剩，资本回报大幅度下降的时候；在经济增速放缓不再是周期性现象的时候；中国经济如何面对种种问题和挑战，如何在中等收入水平上进入平稳和持续发展的轨道，如何既让中国经济适应全球经济，又让全球经济容纳中国经济，都是从未遇到过的挑战。对这些问题，希望今天参会的各位经济学院院长们、校长们贡献你们的智慧。

各位同学、校友、来宾：

今天借这个论坛机会，我们接下来举办《经济学报》创刊仪式。经过几年的努力，在清华大学的大力支持下，由清华大学经济管理学院主办、清华大学出版社出版的经济学学术期刊《经济学报》今天正式创刊。我们十分荣幸有20位国内经济学院院长做见证。《经济学报》是经济学门类的综合性学术刊物，覆盖经济学的所有领域，发表原创性和综述性的中文论文。《经济学报》的创刊为经济学领域研究成果提供了一个新的论文发表渠道，希望助推中国的经济学研究水平。

最后我要说，这次论坛活动全程由清华经管学院EMBA教育中心承办。今天论坛的听众中，有不少是清华EMBA的学生和校友。清华EMBA项目从2002年开办至今，已经有超过4000名学生毕业或在读。清华经管学院与INSEAD联合举办的EMBA国际项目在去年英国《金融时报》排名中获得全球排名第二，中国内地第一。我们对清华EMBA教育中心对这次论坛的出色组织工作表示感谢。

无论是对于中国经济还是清华经管学院，2014年都会是一个里程碑，也是一个新起点。让我们共同致敬过去，投身现在，拥抱未来，向着更高的目标迈进。

谢谢大家。

## 管理学院院长论坛

2014年4月19日，清华大学经济管理学院建院30周年系列活动：管理学院院长论坛在清华经管学院伟伦楼报告厅举行。来自全国160余所 MBA 培养院校的两百余位院长和项目负责人出席了论坛。清华经管学院党委书记杨斌教授主持论坛。论坛由清华经管学院 MBA 教育中心承办。

管理学院院长论坛是清华经管学院建院30周年系列论坛之一。来自全国的管理学院院长们齐聚一堂，探讨管理教育内涵、发展方向和本质特征。借此论坛的举办，管理学院的管理者们相互交流、兼收并蓄、汲取精华、提高促进，具有深远意义。

清华大学经济管理学院院长钱颖一教授为论坛致辞。他说，中国 MBA 和 EMBA 教育在短短二十多年中所取得的成就及对中国发展的贡献是显著的。在教育部批准设立的39个专业学位中，MBA 专业学位是最早举办的，MBA 作为单一学位培养规模最大，MBA 教育的国际化程度也是最好的。随着中国经济的壮大，中国的 MBA 和 EMBA 教育仍然有很大的发展空间。在今年3月举办的全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会第一次全体会议上，委员们取得了四点共识，即改革共识、定位共识、质量共识、和国际化共识，这为全国工商管理教指委今后几年的工作提供了重要路线图。

自成立以来，全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会秘书处就设在清华经管学院。钱颖一院长说，近年来清华经管学院不断进取，改革创新。在 MBA 项目方面完成了五项改革创新：新版 MBA 课程体系、MBA 招生改革、开办 MBA+X 双硕士学位项目、开办清华—MIT 全球 MBA 项目、以及今年推出的清华 MBA 在线课程。在 EMBA 项目方面，学院制定了“EMBA2012创新发展计划”，包括招生推广、课程体系、教学手段、校友活动、后 EMBA 项目、以及国际项目六项改革措施，其核心是清华 EMBA 全新课程体系。该课程体系基于学院与大学融合的平台，充分体现清华作为一个综合性大学、经管学院作为一所大学中的商学院的优势。

钱颖一院长最后说：“中国的管理教育，伴随中国经济和企业的快速发展取得了卓越的成绩。中国的全面深化改革，日益加剧的全球化竞争，日新月异的技术变化，都对中国的管理教育提出新的挑战。我们任重道远。”



清华经管学院院长钱颖一教授致辞



清华经管学院党委书记杨斌教授主持论坛

中国建筑材料集团有限公司董事长、党委书记，全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会委员宋志平先生为论坛做主旨发言。宋志平首先祝贺清华经管学院在30年的发展中取得的伟大成就，并感谢清华经管学院在中国建筑材料集团干部培养中做出的贡献。宋志平从三个方面展开他的演讲。一是对管理教育的体会。管理水平持续提高

源于持续不断的学习。企业经营管理即不断解题求证的过程。MBA学习的重点在于把在管理学院学到的案例和经验利用学到的分析工具，通过实践、认识、再实践、再认识的循环，有效地应用在企业实践中。二是管理教育对企业发展的作用。管理教育不仅改变管理者，为企业培养富有实践经验、既懂经营又懂管理的高素质高层次的复合型人才，更塑造管理团队。三是从企业角度探讨对管理教育的期许。中国企业正面临经济发展新阶段的改革关口，挑战、机遇并存，需要在管理思想、运行机制、商业模式等方面开拓进取，以适应新时代，这就对管理学院提出了更高期待。管理学院的人才培养要“知行合一”，理论创新要“中西合璧”，问题研究要“聚焦当下”。

管理学院院长论坛设两个主题讨论。论坛一的主题为“管理教育创新：如何培养最具竞争力的人才”，由杨斌教授主持。北京大学光华管理学院院长蔡洪滨教授将“人才培养”概括为诚信、国际化、整合与创新（四个“I”）。中山大学管理学院执行院长李仲飞教授提出“国际化、本土化双领域结合”的理念，主张专业选择、学业进度、选修课程、选择课堂“四个自主”，在创新体制机制上实现“两个转变”，并提出建立商学院联盟的想法。中国人民大学商学院执行院长毛基业教授从人才培养的成就与专业知识关系角度出发，引出培养最具竞争力人才的七个字“能力、素质、价值观”。浙江大学管理学院院长吴晓波教授用“植根本土”、“全球化”、“管理范式的转变”、“O2O 模式”、“创新与创业”、“健康力量的培养”六个关键点来描述人才培养的主题。中欧国际工商学院副院长张维炯教授从企业成功需具备的资源获取、内部流程、出色人才三个层面入手，强调人才是关键，包括需兼具组织、创新和学习三种能力。随后，在杨斌教授主持下，五位嘉宾围绕竞争力人才培养、课程、师资、毕业和就业全过程五个问题展开了激烈交锋。

论坛二的主题为“管理学院未来新焦点”，由钱颖一教授主持。复旦大学管理学院党委书记黄丽华教授认为，焦点之一是如何培养不仅具有竞争力，更具智慧思想的人才；之二是师资培养的中西方结合；之三是学院发展的体制机制问题。西安交通大学管理学院副院长苏秦教授认为，为中国经济发展提供人才支撑、贡献智慧思想是管理学院存在和发展的根基所在；国际化始终是中国管理学院发展的主旋律；因而对于未来焦点，管理教育的改革和发展、全

球化经济是主要方向。长江商学院创办院长项兵教授探讨了该学院多项创新突破：管理教育引入人文课程、针对董事长总经理进行系列课程的创新、和而不同的人才培养观、全球视野、社会责任、双向交流、后 EMBA 课程。上海交通大学安泰经济与管理学院院长周林教授则介绍了该学院优势项目的发展历程。清华经管学院院长钱颖一教授把新焦点放在创新创业教育上，并介绍了过去一年学院的三项行动：第一，把创新创业的理念拓展，增加了创意；第二，组建了创新创业与战略系，充实了教师队伍；第三，创建了清华 x-lab（清华 x-空间），定位于面向所有清华学生、校友、教师的创意创新创业的教育平台，由经管学院发起牵头联合14所院系共同打造。创建一周年之际，已有200多个项目进入清华 x-lab，50余家公司注册，融资逾3000万元，发展势头迅猛。



4月19日，管理学院院长论坛现场

整场论坛紧紧围绕管理教育、创新发展的主题，各抒己见，提供了各自观点。讨论层层深入，论理深刻，引起了在场观众的强烈反响。清华经管学院前院长赵纯均教授也出席了论坛。（供稿：MBA 教育中心 通讯员：牛小玢 责编：云涛）

## 钱颖一院长致辞管理学院院长论坛

(2014年4月19日)

各位管理学院院长、各位同学、校友、来宾：

在清华大学经济管理学院建院30周年之际，我们与来自全国200余位管理学院院长（包括校长、主任）相聚在一起，共同探讨中国管理教育改革的方向和路径。我感谢今天参会的各位嘉宾、同仁、同学、校友以及媒体朋友，并期待论坛上的思想交流。

中国的 MBA 教育从1991年开始，EMBA 教育从2002年开始，在短短的二十多年中，取得的成就以及对中国经济发展的贡献是显著的。有这样一些事实：第一，在教育部批准设立的39个专业学位中，MBA 专业学位是第一个举办的，为之后设立的其他专业学位教育的定位、规范等都起到了引领作用。第二，在39个专业学位中，MBA 和 EMBA 是规模最大的。虽然工程硕士学位整体规模更大，但其中分类很多，并非同质。第三，MBA 和 EMBA 教育的国际化程度最高，体现在其课程的国际接轨，以及中外合作项目的深度和广度。第四，受到国际认可，特别体现在 EMBA 项目上。在权威性的英国《金融时报》EMBA 排行榜上，2013年全球前十名中就有三个是中国大陆的，如果包括香港的话就有四个。这种国际认可的程度在国内高等教育的各学科各项目中极为突出。

因此，我们应该对管理学院从事的 MBA 和 EMBA 教育取得的成就感到自豪，并且充满自信。MBA 和 EMBA 教育有这样的成绩有两条根本原因。首先是，在中国的 MBA 和 EMBA 教育，是与中国经济的改革、开放、发展联系最紧密、受益最直接的教育项目。第二，推动 MBA 和 EMBA 教育项目的设计和实施，与中国经济学界、管理学界的思想解放、创新能力密不可分，也与多年来全国 MBA 教育指导委员会的杰出工作密不可分。

中国的 MBA 和 EMBA 教育还有很大的发展潜力和空间。2013年，中国的 GDP 按照市场汇率计算首次超过美国的一半，如果按照购买力平价计算则超过美国的四分之三。现在全国每年招收4万名 MBA 学生，8000名 EMBA 学生，加起来不到5万人。而美国一年招收16万名 MBA 学生，欧洲也大概是这个数量级。这还只是每年入学的流量；美国和欧洲的 MBA 毕业生存量就更多了。仅从这个角度看，中国的市场对 MBA/EMBA 教育的潜在需求应该说是非常大的。

我们的管理教育一方面受益于中国的经济发展，另一方面，中国的改革态势、中国经济的发展，也向我们的管理教育提出了更高的要求。今年3月14日，全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会在南开大学召开第一次全体会议，会议上对工商管理专业学位研究生教育，主要是 MBA 和 EMBA 教育，取得四点共识，这些共识为今后几年的工作提供了重要的路线图。

第一是改革共识。中国的 MBA 和 EMBA 教育是中国经济改革的产物。在全国进入全面深化改革的时刻，我们要抓住历史机遇，全面深化 MBA 和 EMBA 教育改革。同时，作为中国专业学位研究生教育中起步最早、规模最大、国际化程度最高的教育项目，我们也有历史责任，去担当这个改革使命中的排头兵。

第二是定位共识。MBA 和 EMBA 是专业学位研究生教育，不是学术学位教育。因此，MBA 和 EMBA 教育必须面对企业和市场的需求。在教学方法上，在考试和招生上，在培养方案和学位要求上，都要围绕这个定位，才能把握正确的方向。比如，我们要特别注重实践性、案例教学、体验式教学。另外，这个专业学位研究生教育定位也决定了这个教育项目应该让市场在培养规模、学费定价等方面起决定性作用。

第三是质量共识。深化 MBA 和 EMBA 教育改革的重要目标是提高教育质量和水平。我们既要把握住质量底线，同时也要关注质量的不断提升。首先，中国的 MBA 和 EMBA 都必须满足最低要求，MBA 和 EMBA 的教育评估体系就是保障质量底线和办学资质。其次，是建立高质量标准。教指委和教育部学位中心联合推出的中国高质量 MBA 教育的认证体系就是建立高质量标准。

第四是国际化共识。中国的 MBA 和 EMBA 教育取得的成绩在很大程度上在于国际化，尤其是与海外商学院联合办学，使得中国一批 MBA/EMBA 项目受益匪浅，有的还走到了世界前列。目前的新形势要求我们必须更加开放。一方面，已经有不少世界著名商学院在国内开设教育教学项目。另一方面，中国企业走出去的速度也在加快。目前中国对外直接投资已经达到每年700亿美元，累积5000亿美元的规模。这些都对管理教育的国际化、全球化提出了新的更高的要求。我们的管理教育不仅要能够与全球商学院在中国竞争，还要培养出能够走向世界的管理者和企业家。

基于这四个共识，我们充满信心。我们有高质量的学生，我们处在中国经济快速发展的大环境，我们要抓住机遇，大力度地推动改革，敢于做试验田，敢于走在前面，创出新路子。

多年来，清华经管学院一直是全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会秘书处所在地。自从1991年开办 MBA 和2002年开办 EMBA 以来，清华 MBA 和 EMBA 教育，使命导向，尽力在现有体制中不断进取，改革创新，致力于提升清华 MBA 和 EMBA 的教育水平。我借此机会与大家分享我们在近年来的部分改革行动。

我们学院在 MBA 项目方面主要做了五项改革创新。第一项是在2008年推出的新版 MBA 课程体系，设计了“品格”(being)、“知识”(knowing)、“实践”(doing)三个环节，引入了“软技能”、“体验式”、“整合性”、“全球化经历”四项措施。经过这项改革，我们的 MBA 项目更加准确地定位于培养具有综合管理能力的未来领导者。

第二项是在2010年启动的 MBA 招生改革，在现有的国家规定的考试招生框架下，建立起基于“综合素质考评、提前条件录取”的新招生模式。经过这个改革，我们招收来的学生确实有更多人具有成为未来领导者的潜力。

第三项是从2012年起，我们开办了“MBA+X”双硕士学位项目，同一个学生在获取清华 MBA 学位的同时获得清华大学另一个专业硕士学位。“MBA+X”是管理学与大学其他学科融合，是在清华大学内部跨学科的双学位项目。目前在清华大学内已经有十个院系参与“MBA+X”项目。

第四项是在2013年推出的“清华—MIT 全球 MBA 项目”。这个项目是在与 MIT 长期合作的国际 MBA 项目的基础之上，立足于拓展学生的全球视野，培养其中国根基，塑造其清华品格的全新项目。在与大学融合、校友资源、职业发展、高端就业资源等诸多方面，该项目形

成独特优势。

第五项是在2014年推出的清华 MBA 在线课程。清华 MBA 在线课程采用基于新信息技术的群组混合教学模式，由自主学习（off campus learning）和课堂学习（on campus learning）两部分构成。已经被录取的2014级清华 MBA 新生在正式注册前将进行所选在线课程的自主学习部分，入学后再进行“翻转课堂”学习部分。首批在线课程包括《管理经济学》、《数据、模型与决策》、《财务报表分析》、《中国与世界经济》、《清华新兴技术探究》5门课程。每门课程都由清华经管学院经验丰富、授课效果卓越的教授主讲。

我们学院的 EMBA 项目也有诸多改革创新。在2012年 EMBA 教育开办十周年之际，我们经过十一次专题研讨会，制定出了更加适合中国 EMBA 学生群体的“清华 EMBA 创新发展2012计划”。这个计划包括招生推广、课程体系、教学手段、校友活动、后 EMBA 项目以及国际项目六项改革措施，而它的核心是清华 EMBA 全新课程体系。

清华 EMBA 全新课程体系分为四大模块，分别命名为“天”、“地”、“人”、“通”。“天”模块解析企业宏观环境；“地”模块塑造企业管理之道；“人”模块提升管理者的领导力和素养；“通”模块则要达到古今会通、中西会通、文理会通、商工会通。清华 EMBA 教育希望企业领导者通过学习，能够知晓“天时”、把握“地利”、创造“人和”，“会通”八方，并达到知晓“天时”有高度，把握“地利”有深度，创造“人和”有温度，“会通”八方有广度的境界。

这个课程体系是一个基于学院与大学融合的平台，充分体现了清华作为一个综合性大学，经管学院作为一所大学中的商学院的优势。新课程的设计与建设有除经管学院外清华大学内的多所学院的积极参与。因此，它是一个既有中国特色又具清华风格的课程体系。

这个课程体系有多门全新课程，一个突出例子是“通”模块中的《清华探究》这门课程。该课程在2012年11月首次开出，共两整天，包括四大模块、两个院士专场课堂、八个重点实验室、十大校园风物，近二十位来自清华多个院系的教师参加讲授研讨。同学们分成小组轮流走进实验室，在现场体验式教学中触摸科技前沿新知，实现文科与理科的交叉整合，管理与技术的融会贯通。同时，通过对清华人文历史的探究，同学们从中体会到清华传统精神：“自强不息，厚德载物”；“独立之精神，自由之思想”；“东西文化，荟萃一堂”。凡是修过这门课的 EMBA 同学们都对它给予了高度评价。

我们学院在推动管理教育创新方面的一个大动作是开启了创新创业教育的新模式。在过去一年中，学院围绕创新创业教育开展三项行动：第一，把创新创业的理念拓展，增加了创意。因为我们认为，创新创业教育不能急功近利，要从培养学生创新思维和创造力开始。创新是创业的基础，而创意是创新的前提。第二，学院在原技术经济与工程系和企业战略与政策系的基础上组建了创新创业与战略系，充实了该系的教师队伍，并把该系教师作为创新创业教育的主要学术资源。第三，在去年4月由我们学院发起创建了清华 x-lab（清华 x-空间）。它的定位是创意创新创业的教育平台，面向所有清华学生、校友、教师。它的价值来源于三个方面：融合校内多种学科（由清华大学内14所院系联合举办）；整合校外各种资源（包括校友、企业家、天使投资人、创投机构等）；三是提供商业模式和社会价值实现方式和路径的教育。在清华 x-lab 创建一周年之际，已有入驻项目200多个，注册公司50余家，融资逾3000万

元，发展势头迅猛。

创新与创业是21世纪企业竞争力、国家竞争力的重要基石，因此也必然是未来全球管理教育的共同主题。清华经管学院把创意创新创业教育作为未来管理教育的新焦点。在与大学融合的战略下，学院致力于发挥清华大学理、工、文、医多学科的优势，在学科交叉中培养创意创新创业人才。与此同时，我们也认识到，管理教育要超越过去只为大公司和成熟行业培养人才和输送人才的模式，培养更多的创业型人才，并鼓励他们投身各行各业的创业事业。

各位院长、同学、校友、来宾：

今天的管理学院院长论坛和昨天的管理学院院长研讨会全程由清华经管学院 MBA 教育中心承办。在今天论坛的听众中，也有一些是清华 MBA 的学生和校友。我们对清华 MBA 教育中心对这次论坛的出色组织工作表示感谢。

中国的管理教育，伴随中国经济和企业的快速发展取得了卓越的成绩。中国的全面深化改革、日益加剧的全球化竞争、日新月异的技术变化，都对中国的管理教育提出新的挑战。我们任重道远。2014年，让我们不负众望，迈向新征程。

谢谢大家。

## 本科学院院长论坛

2014年4月25日上午，清华大学经管学院建院30周年系列活动：本科学院院长论坛在经管学院舜德楼418举行。十余位来自国内知名大学的本科学院院长、所长、主任应邀参加论坛。清华大学校长陈吉宁、副校长袁驷出席活动。来自全国各高校及清华大学各院系的40余位专家、教授相互交流，分享经验教训，共同探讨本科教育改革。

陈吉宁在致辞中指出，通识教育是培养学生具有宽广知识、批判性思维和积极价值观的全人格教育。开展通识教育涉及教学组织、教学方法和核心课程构建等各方面，需要做很多准备工作，需要非常耐心地逐步推进。他特别强调，在通识教育的建设过程中，有两个非常重要但容易忽视的问题：一是学校要有良好的学术平等和学术批判精神。当前，学术不平等、学者之间的批判性不够，是制约国内学术发展的一个突出的问题，也导致很难在课堂上培养学生的批判性思维。这需要跳出通识教育自身来思考如何做好这个事情。二是社会需要有反思精神。建设一个具有反思精神的社会，去除短视功利的思想文化，是我们开展好的通识教育的重要基础。他还说，讨论通识教育，我们不能局限于对短期的、怎么培养人这一问题的思考，而且涉及更多关于大学内部及大学与社会关系的讨论。

陈吉宁最后指出，通识教育的成功与否，最终取决于学生的培养质量，取决于培养出来的学生，是不是对国家、对世界有贡献的、全人格的人才。他希望与会嘉宾能够集思广益，深入探讨中国大学开展通识教育的有效路径。

清华大学经济管理学院钱颖一院长在致辞中首先对到会嘉宾表示了欢迎，并特别说明经管学院举办本次论坛，源于学院对本科教育的重视和对本科教育改革的探索，更是希望从论坛中学习并改进自身的工作。他简要回顾了近年来学院本科教育改革的历程。从2002年开始大平台招生和培养，从2007年开始加大招生力度并大幅提高英语授课和学生海外交换学习，从2009年全面实施“通识教育与个性发展相结合”的改革方案。2009年学校把经管学院列为本科教育改革试点学院。



清华大学校长陈吉宁教授



清华经管学院院长钱颖一教授

学院的本科教育改革获得了2013年北京市高等教育教学成果奖一等奖。

钱颖一院长指出,中国的本科教育规模已经成为全球第一,本科教育在中国面临新形势,改革具有急迫性和必要性。第一,教育全球化对中国本科教育形成压力。近年来,中学生毕业生选择出国读本科,甚至中学生出国读中学和读本科的情况在迅速增长。十几年前开始,香港的大学在中国内地招收本科生,去年秋季开始,上海纽约大学也在国内招收本科生。这种教育全球化正在深刻地影响着清华经管学院录取的本科生生源质量。我们不再像过去那样在本科生源上具有国内强势地位。第二,技术变化,特别是互联网、移动互联网和大数据技术对教育的冲击。以MOOC(大规模开放式在线课程)为代表,但并不局限于这种形式的在线课程的迅猛增长,对传统教育提供方式和传统大学模式正在形成挑战,并且有可能形成冲击,甚至是颠覆性冲击。第三,中国经济进入中等收入水平,中国产业面临调整、转型、升级,中国企业更多地要“走出去”,中国经济必将更加融入全球经济。所有这些对人才的需求、对人的素养的要求都与过去非常不同。毕业生的世界眼光、全球胸怀、对人类文明的理解、对各国历史和文化的了解都很欠缺。在这个时代,专业技术知识过时很快,学科边界越来越不清晰。基础知识和专门知识的传授仍然重要,但更重要的是培养学习能力、分析能力、创造能力,这些都是我们的弱项。

在随后举行的“本科学院建设发展的效果和挑战”环节,九位嘉宾围绕主题先后发言,并与现场听众进行了互动。

中山大学博雅学院院长、人文高等研究院院长甘阳分享了中山大学在批判性思维培养和通识教育方面的经验和成果,中山大学博雅学院利用“三位一体”的构架培养本科生的中国传统文化素养和全球视野。并指出批判性思维一定是根植于学生大量的阅读和知识储备基础之上的,此外还需要讨论,理性的表达问题,这是形成批判性思维比较重要的保障。

北京大学元培学院副院长卢晓东认为本科教育要强调学习自由,没有教育目标,但有变化着的成长目标。元培学院2003年就将本科毕业学分要求大幅减少为140个,鼓励学生不受专业和学院限制在全校范围内自由选课,个性发展。

南京大学匡亚明学院院长王炜介绍了理科实验基地在通识教育领域的探索和突破。匡亚明学院以重点学科为依托,按学科群打基础,以一级学科分方向,贯通本科和研究生教育。强化科学研究基本训练,推进国际化合作培养,提升政治思想品德教育,探索个性化人才培养,促使高素质创新拔尖人才脱颖而出。

复旦大学复旦学院副院长高效江介绍和分享了复旦在构建“五个书院”上的经验,利用复旦学院构建了通识教育的第二课堂——住宿书院的生活体系,从2005年开始相继建设了志德、腾飞、克卿、任重、希德书院,全面负责低年级学生的日常教育和教学管理,并积极开展书院文化活动。

浙江大学本科生院副院长、竺可桢学院副院长、教师教学发展中心主任陆国栋指出浙江大学始终强调将“考生”变“学生”。应试教育下培养的是“考生”,给有问题的考生解惑,但是素质教育更应该注重培养的是“学生”,让没有问题的学生开始探索问题,以产生新的问题为“会学”的开始。

汕头大学高等教育研究所副所长、通识教育改革负责人马凤岐分享了汕头大学专业学习

和通识教育相结合的发展道路。在全校设立包括思维课程和公益课程的特色课，并将政治课放入核心课程。但是通识教育改革之路也面临着很多的挑战和困难，汕头大学面临着优秀教师资源和学生参与度不高的双重挑战。

国务院参事、友成基金会副理事长汤敏表达了对网络高等教育 MOOC 的期待，认为网络教育资源的不断丰富会大幅促进高等教育资源的优化配置，提高学生的通识素质。

清华大学国家大学生文化素质教育基地副主任曹莉介绍了近年来清华大学对通识教育的探索历程，并以案例分析的方式介绍了清华大学法学院教授如何解决“水课”问题，有很好的启迪作用。

北京理工大学基础教育学院常务副院长张青山介绍了学院开展的五项特色措施，即基础课表彰、基础教育阶段创新实践基地、学习型社团、聘请国内名师为本科生上基础课和家校彩虹。

随后，清华经管学院党委书记杨斌教授主持了两个主题讨论环节。在“批判性思维课程建设”的主题讨论中，华中科技大学启明学院副院长、批判性思维指导委员会秘书长刘玉首先分享了学校在批判性思维课程建设和师资培养方面的做法。2008年开始华中科大启明学院聘请加拿大籍董毓教授开设批判性思维课程，并通过召开全国批判性思维研讨会和教学观摩活动，积极培养专业的师资力量。刘玉教授还代表批判性思维指导委员会特别呼吁迫切需要各级教育、各个科目的老师应当具备批判性思维的能力，使学生从小养成批判性思维的能力和习惯，而不仅仅是靠大学的一门课。杨斌教授介绍了清华经管学院开设“批判性思维与道德推理”课程、选择课程讨论内容、课程组织方面的情况。

在“通识教育师资队伍的建设和管理”主题讨论中，复旦大学哲学学院院长孙向晨介绍了复旦新一轮通识教育核心课程建设的主要举措，主要包括课程模式建构、队伍建设内容、队伍建设管理、队伍保障措施，并特别介绍了从“院系”、“经费”、“制度”三方面开展队伍建设的一些新工作。清华经管学院副院长白重恩教授认为师资队伍建设与采用什么模式的通识教育有很大关系，如果由学校教学处统一调配会相对容易，而由院系自行调配师资存在很大难度，特别是涉及到学校其他院系师资的时候。白重恩教授也呼吁教育学方面的学者专家能对模式与学校特色的匹配进行更为深入的研究，为各学校选择提供依据。

在论坛中，袁驷副校长针对清华大学通识教育师资、经管学院本科教育改革等方面和与会嘉宾做了深入交流。清华经管学院院长助理陈劲教授、钱小军教授，教学办公室主任朱玉杰教授也出席了本次论坛。在四个多小时的论坛中，围绕本科教育，参会嘉宾各抒己见，分享各自的经验和教训，讨论深刻，引发了在场听众的热烈反响和积极思考。（供稿：教学办 责编：乔蓉）



清华大学副校长袁驷教授

## 钱颖一院长致辞本科学院院长论坛

(2014年4月25日)

各位来宾、各位老师：

我要特别欢迎各位院长、老师在清华大学经济管理学院建院30周年之际参加我们学院主办的本科学院院长论坛，共同探讨本科教育改革。我也要感谢陈吉宁校长和袁驷副校长的参加，说明清华大学对本科教育的高度重视。

首先，我需要说明这场论坛的背景。我们学院是经济管理学院，所以举办经济学院院长论坛、管理学院院长论坛顺理成章。今天举办“本科学院院长论坛”，源于我们学院对本科教育的重视和对本科教育改革的探索，更是希望从这个论坛中学习并改进我们的工作。

第一，清华经管学院本科生生源突出。我们学院每年通过普通高校招生录取本科生200名左右，文理兼招，在全国31个省市自治区都投放名额。在过去的七年中，在录取的学生中，平均每年100名左右为各省前十名，20名左右为各省第一名（即状元）。这样的生源状况既是因为经济类管理类专业热门，也是因为学院本科教育的改革的吸引力。说到经济类管理类专业热门，这在很大程度上是因为其他学科的问题。比如在多数国家，本科专业中最热门的是医科和法律或者它们的预科，其次才是经济管理。而在我国，这两个专业不是很热门很大程度上是因为医疗和法律领域的改革相对滞后。既然我们招收的学生如此突出，我们就担负不寻常的教育责任。这就是为什么我们学院把本科生培养当作所有教学项目中的重中之重，也把本科教育作为其他教育项目的基础。

第二，清华经管学院本科教育改革先行。在清华大学的领导和支持下，我们学院的本科教育改革从2002年开始大平台招生和培养，从2007年开始加大招生力度并大幅提高英语授课和学生海外交换学习，从2009年全面实施“通识教育与个性发展相结合”的改革方案。2009年学校把经管学院列为本科教育改革试点学院。学院的本科教育改革获得了2013年北京市高等教育教学成果奖一等奖。

关于我们学院本科教育的理念和实践，我于2011年2月在《清华大学教育研究》上发表的“论大学本科教育改革”一文中已经有详细描述，在此我简略概括。在理念上，我们的本科教育的目标是“培养每一位学生成为有良好素养的现代文明人，同时创造一种环境使得杰出人才能够脱颖而出”。实现这个目标的途径是“通识教育与个性发展相结合”。通识教育是价值塑造、能力培养、人类核心文明知识获取三位一体的教育。我们特别强调，人才培养中“育人”重于“育才”，学生“为人”先于“为学”。个性发展是指融合学生个性的发展和对学生进行个性化的培养。在通识教育的实践上，我们开设中文、英语、数学三类基础技能课组、八个核心课组、特别注重批判性思维能力的培养。在个性发展的实践上，我们要求一年级新生必修14门新生研讨课中的一门，并为三年级以上学生开设了学术、创业、领导力三个方向的“优秀人才培养计划”。

第三，近年来，全国不少高校在探索通识教育、博雅教育、素质教育，培养批判性思维、创新思维等方面都有很多尝试，也积累了很多经验。虽然内容发散，但都可归纳在本科的“非

专业教育”题目之下。今天一共有十位院长（所长、主任）将在论坛上发言。我们请来清华大学之外的七所国内著名大学的八位院长，都是本科教育改革的重要参与者和推动者，包括北京大学的卢晓东院长、复旦大学的高效江院长和孙向晨院长、南京大学的王伟院长、浙江大学的陆国栋院长、中山大学的甘阳院长、华中科技大学的刘玉院长、以及汕头大学的马凤岐所长。清华大学国家大学生文化素质教育基地的曹莉主任也来发言。除了这九位，我们还邀请了一位长期以来一直积极投入教育事业的经济学家——国务院参事汤敏先生。今天来参会的有清华大学教务处处长郑力教授及清华大学各院系的老师们。主持和点评的两位是清华经管学院党委书记杨斌教授和副院长白重恩教授。

中国的本科教育规模已经成为全球第一，近年来全国每年录取本科生和大专生在680万左右，毛入学率已经超过30%，其中本科生录取与大专生录取大致相同。本科教育在中国面临新形势，改革具有急迫性和必要性。

第一，教育全球化对中国本科教育形成压力。近年来，中学生毕业生选择出国读本科，甚至中学生出国读中学和读本科的情况在迅速增长，特别是在沿海城市，在重点中学和国际学校。一些优秀中学学生不参加高考，或参加高考但不到国内学校报到。不仅如此。十几年前开始，香港的大学在中国内地招收本科生，去年秋季开始，上海纽约大学也在国内招收本科生，虽然这些数量不多，但对国内优秀中学毕业生很有吸引力。这种教育全球化正在深刻地影响着清华经管学院录取的本科生生源质量。我们不再像过去那样在本科生源上具有国内强势地位。

第二，技术变化，特别是互联网、移动互联网和大数据技术对教育的冲击。以MOOC（大规模开放式在线课程）为代表，但并不局限于这种形式的在线课程的迅猛增长，对传统教育提供方式和传统大学模式正在形成挑战，并且有可能形成冲击，甚至是颠覆性冲击。设想一下，如果在新技术下，全球的任何人、任何时间、任何地点都可以通过网络免费或低成本修世界上最优秀的课程，那么几百年来来的大学教育模式将会如何改变？

第三，中国经济进入中等收入水平，中国产业面临调整、转型、升级，中国企业更多的要“走出去”，中国经济必将更加融入全球经济。所有这些对人才的需求、对人的素养的要求，都与过去非常不同。我们毕业生的世界眼光、全球胸怀、对人类文明的理解、对各国历史和文化的了解都很欠缺。在这个时代，专业技术知识过时很快，学科边界越来越不清晰。基础知识和专门知识的传授仍然重要，但更重要的是培养学习能力、分析能力、创造能力，这些都是我们的弱项。

这个论坛的主要话题是“本科学院建设发展的效果和挑战”，并且讨论两个专题：“批判性思维课程建设”和“通识教育师资队伍的建设和管理”。我期待同行们的智慧。

谢谢大家。

## 企业家论坛

### 培育·成长——职业发展论坛

2014年3月29日，清华大学经济管理学院建院30周年系列活动：培育·成长——职业发展论坛在舜德楼会议厅举行。本场论坛由清华经管学院职业发展中心主办，院长助理、会计系王琨教授主持。清华大学就业指导中心主任张其光教授出席并致辞，清华经管学院副院长郦金梁教授、院长助理钱小军教授出席此次论坛。嘉宾包括来自摩根士丹利、联想控股、中冶海外、君联资本、强生中国、麦肯锡、GE 航空、中国银行的人力资源高层管理人员。近百名知名企业雇主、校友及在校学生参加了本次论坛。



3月29日，培育·成长——职业发展论坛活动现场

清华经管学院以“创造知识、培育领袖、贡献中国、影响世界”为使命，致力于成为思想的引领者。在学院建院30周年之际，职业发展中心举办以“培育·成长”为主题的圆桌论坛，围绕“从学生到职业人”、“从人才到领袖”、“从能力到品格”等议题，通过回顾三十年来经管毕业生的职业走向，呈现学院在教育改革方面的成果和理念，并结合当下宏观经济的发展趋势，展望未来对人才的定义和需求。学院与雇主和校友代表们进行思想的碰撞和思路的探讨，共同研讨如何引导学生树立正确的职业价值观和人生观。

论坛的开始，清华大学就业指导中心主任张其光教授高度评价了经管学院建院30周年之际举办职业发展主题论坛的特别意义，以及经管学院这些年来在学生职业发展方面取得的成绩。主持人王琨教授回顾了学院三十年人才培养方面取得的重要成果和各个年代学子们的职业特征。此外，他还介绍了各教学项目的特色和培养目标，展示了经管学院职业发展的综合实力和多种多样的校企合作模式。

在接下来的议题讨论环节，雇主嘉宾们结合清华毕业生在本企业的职业发展历程对清华经管学院学生的国际化程度和各项综合素质给予高度的认可，同时也给出很多中肯建议。麦肯锡的徐莉女士认为，清华经管学院一直走在引领教育改革的前端，清华学生的国际化竞争力越来越高，清华学生基本功扎实，对文化的分析能力和问题解决能力非常强。在客户关系

方面，清华的学生打动客户的不是沟通技巧，而是他们的真诚和踏实。跟西方教育体系相比，希望学校在领导力培养方面给学生提供更多的机会。联想控股的兰曦先生表示，经管学院的毕业生学习能力强，分布在联想的各个业务板块，发挥着十分重要的作用。未来还需要更多经管学院的国际化毕业生加入进来。此外，雇主嘉宾还结合当下宏观经济的发展趋势，分享了各行业的战略应对模式，以及关于学生适应新的增长环境的职业发展方面的思考。

校友嘉宾们结合自身职业发展的特点，表达了对清华学生结合自身优势，追求卓越发展的期望。校友工银国际董事总经理贲金锋先生更是殷切期望学弟学妹们未来有更好的发展，为服务的企业、为国家和民族做出更大贡献。

郦金梁教授针对雇主和校友的反馈意见，指出清华经管学院对清华学子言以立德的期望。他介绍了清华经管学院在招生和教育改革方面做出的努力和取得的成果，以及不断向国际化商学院迈进的举措。钱小军教授从各个教学项目的培养目标，到学院国际化建设的各项工作，以及大学24次教育改革目标等方面，展示了这些年来经管学院在人才培养和教育创新上做出的不懈努力。

此次论坛增进了学院与雇主之间的沟通和交流，传播了清华经管学院的教育理念。商学院的教育不仅是传授知识、培养能力，更要塑造品格，传承“自强不息、厚德载物”的精神，实现从“人才到领袖”的长远发展。（供稿：职业发展中心 责编：王宏）



3月29日，培育·成长——职业发展论坛现场合影

## 致敬 1984：征程与梦想

2014年3月31日，致敬1984：征程与梦想——清华大学经济管理学院建院30周年系列论坛暨中信书院大讲堂在清华大学经济管理学院伟伦楼报告厅举行。联想控股集团董事长柳传志，清华经管学院顾问委员会委员柳传志，万科企业股份有限公司董事长王石，清华经管学院院长钱颖一教授，著名经济学家樊纲教授等展开了一场企业30年发展历程、企业管理与中国经济制度改革变迁的精彩对话。清华经管学院杨斌教授首先致开幕辞，他与大家一同回顾了清华经管学院建院30年来的珍贵历史照片以及首任院长朱镕基教授在建院10周年和20周年时发来的亲笔信和题词，并且以一个个故事为大家串联起清华经管学院30年的发展历程和所取得的成就。

在接下来的对话环节，联想控股集团董事长柳传志与清华经管学院杨斌教授就“市场的力量与卓越领导之道”进行主题对谈。柳传志以1984年联想成立至今所面临的社会政治经济形势的改变为主线，通过多个事例与大家分享了如何保障企业安全运行以及处理政商关系的智慧。万科企业股份有限公司董事长王石与清华经管学院院长助理陈劲教授就“创新创业：道路与梦想”的主题展开对话，王石为大家诠释了“病人比健康人更懂得什么是健康”这句格言背后的意义，并分享了自己参观无锡荣家梅园的思考与领悟，表达了对当时的一批中国企业家的敬意。他表示希望大家在学习西方先进文化的同时，深深汲取几千年来中国积淀下来的文化养分，成为既能在事业上成功又能为社会作出贡献的企业家。



3月31日，柳传志、王石对话清华经管学院企业家论坛

接下来的对谈，以“人生没有失败：企业家精神与传承”为主题，86岁的褚时健先生通过5分钟的视频为此次论坛带来祝福，也分享了他50余年来做企业的经验。柳传志说，褚老在遭受沉重打击后，依然能够向着自己的目标奋斗的故事令他非常感动，希望大家通过这样的事件能够反思企业管理制度的缺陷。王石则以他游学及游历各国的经历，与大家分享了他关于经营企业的原则和对待人生的态度。

最后，由清华经管学院院长钱颖一教授与著名经济学家樊纲教授压轴，为大家解读了“经济学者眼中的中国改革”。钱颖一教授和樊纲教授分别回顾了自己在1984年的经历，共同探讨了中国的市场经济改革发展道路。

1984年，是中国当代商业史上一个值得纪念的年份。联想、万科都创建于这一年，30年



致敬 1984：征程与梦想——清华经管学院企业家论坛参会嘉宾合影（左起：曲向东、王斌、王石、柳传志、钱颖一、樊纲、陈劲）

后，它们已成长为中国商业界的中坚力量，并在各自行业内取得领袖地位。1984年，同时也是清华大学经济管理学院创始之年。本次论坛围绕“致敬1984”，输出了大量的企业经营管理的经验与反思，也回顾了中国经济改革与发展30年的曲折经历，为观众生动立体地展现了中国经济社会和企业30年的风云变化。（供稿：高管培训中心 通讯员：罗晓铭 责编：张勇峰）

## 启程 2014：变革与远见

2014年4月25日，启程2014：变革与远见——清华经管学院企业家论坛在清华大学经济管理学院伟伦楼报告厅举行。中粮集团有限公司董事长宁高宁、复星集团董事长郭广昌分别做主题演讲，并与清华经管学院宁向东教授、朱武祥教授共同探讨正处于转型升级关键时期的中国企业的未来发展之路。论坛由清华经管学院高管培训中心和《清华管理评论》联合承办。

清华经管学院院长钱颖一教授在开幕致辞中说，非常高兴在清华大学经济管理学院建院30周年之际与各位企业家和校友相聚清华，共同探讨中国企业的改革和发展之路。刚刚在3月31日举办的“致敬1984：征程与梦想”企业家论坛，与柳传志先生和王石先生共同回顾了中国企业的既往征程。而今天的主题是思考未来，宁高宁先生和郭广昌先生将与清华经管学院的教授们一同探讨中国企业的改革路径，畅谈商业前景，对话商业蓝图，分享在新的历史机遇下企业未来的发展构想。



4月25日，宁高宁、郭广昌对谈清华经管学院企业家论坛

清华经管学院院长助理陈劲教授作为主持人首先邀请中粮集团有限公司董事长宁高宁作主题演讲。宁高宁先生以“改革”为主题，从中国的历史、政治、经济、文化等各个方面深度解读了国企改革过去、现状及未来发展道路。清华经管学院宁向东教授与宁高宁先生在对谈环节中，就国有资产管理体制改革最紧要的工作，混合所有制是否有助于解决国有企业以及中国的食品安全等当下经济中的热点及难点问题展开深入探讨。

随后，复星集团董事长郭广昌阐述了复星的最新定位是植根中国的“以保险为核心的综合金融能力”和“具备产业深度的全球化投资能力”的“双轮驱动”的全球一流投资集团，这也是复星面向未来的业务发展逻辑。清华经管学院朱武祥教授与郭广昌董事长就复星集团的投资发展模式，以及如何打造全球一流投资集团和入主三元牛奶对混合所有制的思考等问题精彩对话，现场听众也纷纷就自己所关心的问题向嘉宾提问。



启程 2014：变革与远见——清华经管学院企业家论坛参会嘉宾合影（左起：陈劲、朱武祥、宁高宁、钱颖一、郭广昌、宁向东、薛镭）

最后，清华经管学院院长钱颖一教授向两位演讲嘉宾赠送了清华经管学院建院30周年纪念画册，并与全体参会嘉宾共同合影留念。（供稿：高管培训中心 通讯员：罗晓铭 责编：张勇峰）

## 钱颖一院长致辞启程 2014：变革与远见

(2014年4月25日)

尊敬的宁高宁、郭广昌先生、各位校友、同学、来宾：

非常高兴在清华大学经济管理学院建院30周年之际，与各位企业家、各界朋友们相聚在清华，探讨中国企业的改革和发展之路。刚刚我们回顾了3月31日在这里举办的“致敬1984：征程与梦想”企业家论坛。那场论坛的企业家嘉宾是柳传志和王石，旨在回顾中国企业的既往征程，用历史带给我们启示和思考。而今天的企业家论坛，主题是思考未来。

今天我们非常荣幸地请到中粮集团的宁高宁先生和复星集团的郭广昌先生，两位都是中国企业的领军人物，一位是千亿规模的大型央企掌门人，一位是白手起家做到几百亿规模的民营企业家。他们都是当代中国企业的卓越领导者，是中国经济改革开放的推动者、贡献者。

当今我国经济正处于转型、调整、升级的关键时期，中国企业的发展既面临重大机遇，又面临严峻挑战。值此学院建院三十周年之际，清华经管学院特邀请他们来到清华，和我们学院的教授们一同探讨中国企业的改革路径、畅谈创新前景、对话商业蓝图。我们非常期待两位嘉宾从各自的经验出发，与我们一起分享企业成长过程中的关键要素，畅谈在新的历史机遇下对企业未来的发展构想。

这次论坛活动全程由清华经管学院高管培训中心与《清华管理评论》杂志承办。在今天论坛的听众中，有很多学院高管培训的校友和学员。清华经管学院的高管培训项目致力于推动企业家和企业高层管理人员的终身学习，提升管理者的领导能力，拓展企业的发展潜力，促进企业的持续发展。高管培训中心已经为企业培训了6万多名管理人才，是学院与企业之间的桥梁，学院教师与企业家、管理者之间的纽带，以及学院教学、研究的平台。

两场企业家论坛，一场致敬1984，一场启程2014，两场嘉宾都是中国最重量级的企业家。伴随清华经管学院建院30周年，让我们共同致敬过去，企望未来，向着更高远的目标迈进。

谢谢大家。

## 国际会议

### 管理硕士国际联盟 (CEMS) 战略委员会年会首次在清华经管学院召开

2014年4月1日，来自欧洲、亚洲的20余位顶级商学院院长齐聚清华大学经济管理学院，围绕管理硕士国际联盟（CEMS）的发展战略和一系列相关问题进行讨论。CEMS 是一个汇集了全球顶尖商学院的联盟，战略委员会年会是 CEMS 最重要的年度活动之一，在促进成员学院之间的交流、互动和合作方面起到了重要作用。清华经管学院是 CEMS 在中国大陆的唯一成员，在学院建院30周年之际，承办了 CEMS 首次在亚洲召开的年会。



4月1日，管理硕士国际联盟（CEMS）战略委员会年会会后合影

为期一天半的会议涉及管理学商学教育领域、CEMS 商学院成员财务结构的变革、CEMS 全球战略以及 CEMS 当今发展议题等方面，与会成员就未来亚洲的管理学商学教育实践、CEMS 成员院校财务结构的优化、CEMS 的全球定位、CEMS 对非洲区域的发展战略以及 CEMS 与现有商业伙伴的合作模式等一系列议题进行深入探讨，多所院校相互交流，达成一定共识。（供稿：硕士项目办公室 责编：张亦萌）

#### 关于 CEMS

CEMS 是一个汇集了全球顶尖商学院的联盟，其最重要的目标是为无工作经验要求的管理硕士项目设立一个全球标准。该联盟起源于欧洲，目前共有29个会员学院，并拥有50多个全球顶尖企业作为合作伙伴。它的原则是在每个国家（或者独立行政区）只选择一所顶尖管理学院成为会员学院，清华经管学院是 CEMS 在中国大陆的唯一成员学院。CEMS “国际管理硕士”项目，近年来一直在《金融时报》的管理硕士全球排名中名列前茅。参加此项目的各国学生除了获得本国管理硕士学位之外，还可以通过出国交换学习并且在满足 CEMS 的学术要求之后，获得 CEMS 颁发的学位。

## 全球 EMBA 理事会亚洲区域会议再次在清华经管学院召开

2014年4月15日~16日，全球 EMBA 理事会亚洲区域会议继2004年第一次在清华大学经济管理学院召开之后，相隔十年再次在学院召开。本届大会的主题是“亚洲（中国）EMBA 发展面临的机遇、问题与挑战”。亚洲三十余个 EMBA 项目所在学院院长以及项目负责人共计五十余人参与本次大会。除国内顶尖商学院参会以外，国际知名商学院也积极参与此次会议，例如，美国西北大学凯洛格管理学院、芝加哥大学布斯商学院、宾夕法尼亚大学沃顿商学院以及哈佛商学院等。



清华经管学院院长钱颖一教授作题为“中国 EMBA 教育：特色与创新”的演讲

清华大学经济管理学院院长钱颖一教授作题为“中国 EMBA 教育：特色与创新”的演讲。钱颖一教授首先介绍了中国 EMBA 教育的发展以及特色。“我们进入晚但是成长得很快。2002年中国才有 EMBA 教育，当时全国总共有30所大学开办 EMBA 项目，全国的 EMBA 学生只有2,147人。”钱颖一院长说。到了2013年，中国已经有63所大学开办了 EMBA 项目，全国每年入学人数已超过8,000人，迄今为止，已经有62,157人接受了 EMBA 教育。虽然与其他国家相比，中国 EMBA 教育开始得晚，但招生人数却是全世界最多的。以清华大学经济管理学院为例，每年招收400名 EMBA 学生，尽管如此，还不是全国招收人数最多的。中国的 EMBA 教育有自己的独特之处，就生源情况来看，中国商界40岁左右的企业家或者高级管理人员对工商管理教育的需求最大，因为这一人群大部分在他们二十几岁的时候没有机会就读工商管理课程。面对如此巨大的需求，中国的 EMBA 教育不仅产业规模日趋壮大，教育质量也提升

很快。根据英国《金融时报》2013年全球EMBA教育项目排行榜的结果显示排在全球前10名的EMBA项目中，中国大陆地区的项目就占据了3个，中国的EMBA教育得到了国际社会的高度认可。

“清华EMBA教育项目开设于2002年，2007年成立了与INSEAD合作双学位联合培养的国际EMBA项目。”钱颖一院长说，“2012年这个国际EMBA项目第一次参加英国《金融时报》EMBA排名，位列全球第四、中国内地第一，到2013年上升到全球第二，保持在中国内地第一。我们的成功来源于我们的国际化和开放理念，我们的老院长朱镕基曾经说过，‘最好的学习方法就是向最好的去学习’。”清华EMBA的成功与不断创新有着密切的关系。在课程设置方面，清华EMBA推出了全新“天”、“地”、“人”、“通”的课程体系。清华EMBA还为每位学生提供了预装有“iEMBA”学习系统的iPad，使学生们方便使用电子课件和在线讨论。最后，钱颖一院长提到了中国EMBA教育中的突出表现，就是更为密切的校友关系。EMBA学习时间只有两年，但是校友网络提供的好处可以受益终生。清华EMBA共有4,473名校友和在读学生，42个同学会遍布全国，校友们不仅可以参加多种多样的校友俱乐部活动，参加专为校友开办的国学课程，清华EMBA还为校友们提供了名为“清华E同学”的在线交流平台，这是一个封闭式校友网络，使校友可以与学院与同学保持长期的联系。

随后，活动围绕“英语教学项目在中国的发展”以及“EMBA教育项目最佳实践小组讨论”两个分论坛进行。4月16日，中国人民大学商学院院长毛基业教授以及南洋理工大学商学院院长K. Ravi Kumar教授分别作了主题演讲。毛基业院长提到EMBA项目在全球的发展趋势主要体现在五个方面，包括领导力和企业家精神的培养成为重点，强调企业社会责任与商业伦理；授课内容不仅包括现代管理知识，还涵盖了国际政治、经济、技术发展的最新动态；学生的开拓创新能力越来越凸显，全球经营的战略思维和总揽全局的决策能力需要不断提高；综合性的整合课程会受到越来越多的欢迎，面向国际竞争环境的知识整合运用与决策导向日益受到重视；各院校的EMBA项目设计差异化明显。K. Ravi Kumar院长则是通过自己多年在EMBA教育领域的亲身经历与同行们分享相关经验。

最后，全球EMBA理事会执行主任Michael Desiderio就理事会的发展作了主题演讲。Michael说，中国是未来一个很具有潜力的市场，全球EMBA理事会将加强与中国高校的合作，推进EMBA在中国的发展。（供稿：EMBA教育中心 责编：杨光子）

### 关于全球EMBA理事会

全球EMBA理事会（Executive MBA Council）包含超过25个国家在内的200家院校，是在AACSB（国际精英商学院协会，The Association to Advance Collegiate Schools of Business）帮助下成立于1981年的非盈利EMBA国际联盟组织，致力于推动世界范围内的高端管理教育。AACSB由16所美国知名大学共同创立于1916年，是全球首屈一指的商学院非政府认证机构，与基于欧洲的EQUIS国际认证并称为全球两大商学院权威认证体系。清华大学EMBA项目于2003年加入全球EMBA理事会，并于2004年承办全球EMBA理事会亚洲及环太平洋区域会议，这也是该会议首次在中国举办。

## 其他活动

### 美国前国务卿赖斯博士走进清华经管课堂

2014年4月27日，“赖斯博士走进清华经管课堂”交流活动（Classroom Dialogue with Dr. Condoleezza Rice）正式开展。中午12点30分，伴随着经管学院大四同学张鑫杰演奏的钢琴曲，赖斯博士步入舜德楼418，与早已守候在这里的50名同学见面。就读金融硕士项目一年级的刘若旂同学负责主持此次交流活动。

在开场发言中，赖斯博士提到了找到自己热爱之事的重要性（find your passion）。她最初想成为一名职业的钢琴演奏家，后来爱上了国际政治，现在既是大学教授，又在商业界发展。赖斯博士结合自己的人生经历说明，每个人不同阶段的道路选择都可能不一样，但不论在什么时期，都要找到当前自己最热爱最想做的事情，并且把它尽力做好。



4月27日，赖斯博士走进清华经管课堂与经管学生交流

接下来，赖斯博士把发言机会交给了现场的学生，同学们纷纷举手提问，内容涉及平权行动（affirmative action）、中日关系、中美关系、领导力、职业选择、女性发展、人生规划等等，赖斯博士都做出了精彩的回应。针对同学们询问的“如何在不同领域取得成功”的问题，赖斯博士认为，一个人从大学教育中学习到的技能比学位更重要。作为美国前国务卿、斯坦福大学前教务长以及现任 Dropbox 董事会成员，赖斯博士认为成功的法则有三：一是要持续不断地努力，要有自控力；二是要有批判性思维，不能人云亦云；三是要学会领导他人，首先自己就要诚实守信、乐观积极、不断学习进步，将每个人身上的优点挖掘出来。关于领导力，赖斯博士认为协同领导（shared leadership）是一种领导趋势；实际上，权力经常是共享的，

我们必须调动出其他人的主动性和领导力，来实现一个共同的目标。在做出决策时，要看到生活的多面性，要意识到一个决定背后的道德含义，但不能被公众观点所左右。当谈及教育时，赖斯博士对同学们提出了一点切实的建议：要经常答疑时间去与教授交流，就教授们的书籍或论文与他们进行探讨。在一个小时的提问环节中，赖斯博士亲和的笑容、睿智的发言、优雅的姿态给同学们留下了深刻的印象，现场掌声连连。

随后，就读管理硕士项目一年级的高尚毓同学为赖斯博士送上一幅书法作品作为礼物。作品为篆书的“各美共生”，取自费孝通先生的16字箴言“各美其美，美人之美，美美与共，天下大同”，意在表达求同存异和谐共处之美意。最后，全体同学与赖斯博士合影留念。



全体同学与赖斯博士合影

参加本次交流活动的同学们在活动前进行了细致的准备工作，从赖斯博士的个人经历出发，围绕教育、领导力和商业这三大主题进行提问。学生主办者从近200份报名材料中筛选出了50个高质量的好问题，其中有20名本科生，16名硕士生，8名博士生和6名MBA学生。此前，经管学院也曾在2013年举办了一系列“顾问委员走进课堂”的交流互动，反响热烈。近距离对话让学生获得了与这些国际一流的企业家和投资家交流的宝贵机会，也让嘉宾们能面对面地了解中国年轻一代最优秀学生的思想动态。这些活动的成功举办，既体现出了经管学子的综合素质与领导才能，又反映出了经管学院的国际视野与强大资源。十年树木，百年树人，我们期待着经管学院的教育水平更上一层楼，创造知识、培育领袖、贡献中国、影响世界。（通讯员：胡佳胤 责编：钱小军）

## 出版物

### 《新清华》经管学院建院 30 周年专刊面世

2014年4月22日，为祝贺清华大学经济管理学院建院30周年，清华大学校报《新清华》周刊为经管学院出版了专刊，共八版。各版从不同侧面反映清华经管学院建院30年所秉承的精神、围绕学生、教师、校友以及学院历史等内容展开。

专刊头版的主题是“经管学院为学生”，从“育人重于育才”、“全球视野”、“学院与大学融合”和“关注每一个学生”四个方面，以20张照片体现经管学院以学生为中心的教育理念与实践。第二版内容是“朱镕基院长为经管学院指明道路，”概括了他的办学思想：建设世界一流学院、把教师作为根本推动力、为人重于为学、追求完美，并用六张照片展现了他对学院的深厚感情。第三版为清华经管学院院长钱颖一教授和党委书记杨斌教授的联名文章“三十风采”，从教育理念、教育项目改革创新、教师人事制度改革、学院治理现代化四个方面回顾过去十年学院发展的轨迹，梳理学院“三十风采”背后的支撑。第四版和第五版分别刊登了学院七个学系主办的“思想·引领”系列学术论坛中的精彩观点。第六版是“师恩难忘”，致敬八位学院退休老师，并刊登了对三位已经离世教师的怀念文章，饱含经管人对老教师的感恩与缅怀。在第七版中，14位校友畅谈他们在学院上学时的美好回忆、学院的教育对他们人生选择产生的影响以及对学院的祝福与感恩。最后一版以一棵茁壮成长的树的形式呈现出学院的源流前身、十年风雨、二十风华、三十风采。

《新清华》经管学院建院30周年专刊的编纂工作从一开始就得到了院长钱颖一教授和党委书记杨斌教授的高度重视和亲自参与。在此，特别感谢高建教授、朱恒源教授的支持以及卢小兵、程曦、任玥、孙荣玲、高晨卉、王万忻、贾琼、万军等老师的帮助。（供稿：沟通办 通讯员：王晨辰 责编：安欣）



## 朱镕基院长为清华经管学院指明道路

1984年，清华大学经济管理学院成立，由朱镕基教授出任首任院长。从1984到2001年，朱院长共在任17年。2000年起朱镕基担任清华经管学院顾问委员会名誉主席至今。2011年出版的《朱镕基讲话实录》收录了朱院长与清华大学和经管学院有关的五篇讲话，分别是：1992年4月1日为清华大学电机系建系60周年撰写的贺文，1994年2月22日为清华大学经济管理学院成立十周年书写的题词，1995年10月19日祝贺陈岱孙先生九五华诞的贺信，2001年4月27日在清华大学经济管理学院顾问委员会第二次会议上的讲话以及2001年6月5日在清华作的“离任演讲”。在这五篇讲话中，朱院长为办好清华经管学院提出了整体战略思路，可以概括为四条：建设世界一流学院、把教师作为根本推动力、为人重于为学以及追求完美。

### 建设世界一流学院

早在1994年，在学院十周年院庆之际，朱院长为学院题词，明确提出要“办成世界第一流的经管学院”。他不只是说，而且做。他认真听取世界一流学者、企业家对办好学院的意见，要求学院敢于借鉴世界上一切优秀经济管理学院的经验，其中一个例子就是他亲自督促英语授课。他在2001年的“离任演讲”中说：“希望经管学院今后全部改用英语教学。因为现在经济在全球化，你不能跟外国人交流，又怎么能融入全球的经济呢？”在他的直接指导下，经管学院本科英语授课的比例已经达到50%以上。在2013年10月22日，学院在同一天共有500多名学生在12个课堂用英文与13位海外顾问委员进行对话。这正是朱院长当年亲自督促学院英语教学的结果。

### 把教师作为根本推动力

在每年一次的清华经管学院顾问委员会会议上，朱院长总要询问学院在教师引进和师资建设上的进展。他曾在2001年的学院顾问委员会会议上说：“办好这个学院，核心的问题是师资……提高师资水平，具体地说，一要引进，二要培养。引进，就是要求大胆地、有突破性地吸引国际一流的师资来我们这里执教……同时带动一大批青年教师好好成长。”在2001年的“离任演讲”中，朱院长更是明确指示：“我希望经管学院今后在师资队伍的建设方面要下很大的工夫。”在他的督促下，清华经管学院近10年来加快从海外引进师资的步伐，学院在海外有过学习经历的教师比例已接近100%，学院目前获得海外博士学位的教师人数占总人数的54%，学院讲席教授有10人，其中8人获得海外博士学位，7人曾在海外大学担任过资深教职。

### 为人重于为学

这是朱院长反复讲的一个教育理念。在1992年清华电机系建系60周年时，他曾引述当年清华电机系主任章名涛的话，强调学生要先学“为人”，再学“为学”。他在2001年“离任演讲”中再次强调“为人比为学还要重要”。2011年朱院长回经管学院时又说“做人”比“做官”、“做企业家”更重要。为了纠正重知识传授，轻素质教育，重人才培养，轻人生教育的倾向，学院把对学生的人生教育、人格教育放在首位，特别重视对学生价值观、道德和品格的培养。在“做人”方面，朱院长反复强调，要讲真话，讲实话，不要讲假话，讲空话，讲套话。朱院长身体力行。学院一直以来把讲真话、实话，不讲假话、空话、套话当作座右铭。

## 追求完美

2001年朱院长在“离任演讲”中提到什么是清华的精神时说：“清华的精神是什么？我有一个解释，也就是我的体会：追求完美。在清华这个环境里，使你感到人才济济。每个人都肩负着建设祖国的任务，这是历史的使命，在这里学习就感到自己要追求完美，要做到最好。”这种“追求完美”、“做到最好”的精神，督促学院不断上进。

以上这四条：建设世界一流学院、把教师作为根本推动力、为人重于为学以及追求完美是朱镕基院长为清华经管学院指明的发展道路，同时也抓住了中国高等教育的核心问题。学院一直围绕这些方面在努力实践。



1984年5月19日，清华大学经济管理学院成立大会在清华大学主楼举行。成立大会后，朱镕基院长（前排左四）与学院教职员工在主楼前合影。



1994年3月30日，清华经管学院建院10周年，朱镕基院长在跟大家拍完大合影欲离去时突然转身，对同学们语重心长地说：“你们每个人搞好一个企业，中国经济就有希望了。”从此这句话成为许多清华经管人的座右铭。



2001年6月5日，朱镕基院长辞去清华经管学院院长职务，在他的演讲过程中，老师们、同学们一次又一次地用掌声表达着内心深处对这位在任17年的院长的爱戴。



2006年10月31日，清华经管学院顾问委员会第七次会议中四位院长合影，从左到右依次为：  
何建坤（清华经管学院第三任院长，2005~2006）  
朱镕基（清华经管学院首任院长，1984~2001）  
钱颖一（清华经管学院第四任院长，2006至今）  
赵纯均（清华经管学院第二任院长，2001~2005）



2007年10月10日，朱镕基院长回到清华经管学院，图为朱镕基院长与当时清华经管学院来自湖南长沙的大一新生戴天骄握手。戴天骄目前在麻省理工学院（MIT）攻读经济学博士学位。



2011年4月22日，在清华大学百年校庆之际，朱镕基院长回到清华经管学院与师生进行亲切交谈，他说：“清华经管学院真是培养出了一代天骄，不是一个戴天骄，是一代天骄。”

## 钱颖一、杨斌：三十风采

1984年5月19日，清华大学举行经济管理学院成立大会。这是清华大学自1952年院系调整之后建立的第一个按照学科划分的学院，朱镕基出任首任院长。清华经管学院以“创造知识、培育领袖、贡献中国、影响世界”为使命，以朱镕基院长1994年提出的“办成世界第一流的经管学院”为愿景，经历了“十年风雨”和“二十风华”，迎来了气象卓然的“三十风采”。

学院现有全职教师164人，职员302人，在校学生4000余名，学位校友2万余人，非学位校友5万余人。学院集经济学科与管理学科于一体，教师分布在7个系中：会计系、经济系、金融系、创新创业与战略系、领导力与组织管理系、管理科学与工程系以及市场营销系。学院开设的教学项目包括本科（1980年起）、本科第二学位（1983年起）、博士（1983年起）、硕士（1979年起）、MBA（1991年起）、EMBA（2002年起）以及高层管理培训（1991年起）。

清华经管学院建立时的1984年，正是中国经济改革从农村扩展到城市之时。中国经济改革开放的大背景，是清华经管学院发展的基础底色。“应运而生，顺势而上”，清华经管学院的三十年是与中国经济改革、开放、发展同呼吸、共命运的三十年，也是在学校领导下锐意改革、快速发展的三十年。

自2004年以来的十年，学院在过去二十年积累的基础上，在稳定教学项目种类、稳定学生规模的情况下，在建设世界一流经济管理学院的道路加速前行。回顾过去十年学院发展轨迹，核心是围绕**教育理念和教育内容现代化**，推进**治理体系和管理制度现代化**，尤其突出反映在教育理念、教学项目、教师人事制度和学院治理四方面的改革创新。概括这些探索可以梳理出学院“三十风采”背后的支撑。

### 一、教育理念

教学项目的现代化首先取决于教育理念的现代化。学院深入思考教育的本质，提出并实践以下三条核心理念。

**第一，人才培养中育人比育才更重要。**人才培养是学校的核心工作，但过去常“重才”而“轻人”。教育的对象是人，教育的核心是育人，因此人才培养首先应该是人，其次是才。在1992年清华电机系建系60周年时，朱镕基院长作为该系系友写信祝贺并抄录了40年前电机系主任章名涛教授的一段话，“你们来到清华，既要学会怎样为学，更要学会怎样为人。青年人首先要学‘为人’，然后才是学‘为学’。”2001年朱院长在“离任演讲”中明确地说：“为人比为学还要重要”。2011年朱院长回经管学院时再次强调，“做人”比“做官”、“做企业家”更重要。学院高度认同并努力实践这一教育理念，“为人”重于“为学”，“育人”重于“育才”。比如在本科教育中，学院强调通识教育中的价值塑造，在MBA教育中，引入品格和伦理教育等，都在取得效果。

**第二，大学教育中思考比知识更重要。**人们习惯于把教育等同于知识传授，把学习等价于知识获取。经管学院则更提倡学会思考重于学会知识。爱因斯坦在1921年说过一句名言：“大学教育的价值并不是学习很多事实，而是训练大脑学会思考。”学会思考有三个要素：“好奇心”、“想象力”和“批判性思维”。好奇心是驱动人类发现的原始动力；想象力是超越现有的

知识和框架；而批判性思维则是善于对被广泛接受的结论提出疑问和挑战，并对疑问和挑战提出新解释、作出新判断。学院开创的本科必修课程“批判性思维与道德推理”就是培养学生思考能力的一个具体行动。

**第三，综合性大学要发挥融合与会通的优势。**大学通常按照学科划分学系和学院，专业分工容易使学科之间、学院之间相互隔离。学院近年来致力于推进经济管理教育与大学内其他学科和院系融合的教育理念。具体的行动包括：学院与8个院系分别联合举办其他学科走进经管学院系列论坛；MBA项目与校内10个院系分别开办MBA+X双硕士学位；由学院发起，与校内其他14个院系联合创建创新创业平台——清华x-lab等。“会通”被清华历史学家何兆武先生称为清华的传统风格，是教师和学生对各类知识的融会通晓。学院推动的本科通识教育、深受EMBA学生喜爱的“清华探究”课程以及面向全校学生的清华x-lab，都是达到会通的具体方式。

## 二、教育项目改革创新

经管学院对所有教学项目先后进行了系统性改革，包括招生、课程设置，以及超越于课堂的其他教育环节，尤以下列三个教学项目最为突出。

**第一，本科教育改革。**学院的本科项目在各种教学项目中考生生源优势最为突出，在全国高校招生中极具吸引力。继2002年推出大平台招生和培养之后，学院在本科教育上提出通识教育、个性发展、国际化相结合的教育模式。**通识教育**是价值塑造、能力培养、人类文明核心知识获取的三位一体教育，培养学生不仅成为专业人士，更要成为现代文明人。为此学院设计并开设了三类课程：政治思想理论课，中文、英语、数学基础技能课，以及覆盖人文、社会科学、自然科学的八个课组课程。**个性发展**则是融合学生个性的发展和对学生个性化的培养。学院为此开设了十几门新生研讨课，开创了学术、创业、领导力三个方向的优秀人才培养计划。在**国际化**方面，目前学院本科课程一半以上是全英文授课，所有学生都有机会到海外大学交换学习一个学期，越来越多的本科毕业生直接到海外就业。

**第二，MBA教育改革。**MBA项目在学院各类教学项目中学生人数最多，也是在国内最先创办并保持领先的项目。在2008年MBA教育100年之际，学院推出的**新版清华MBA课程**具有四方面创新：品格培养和软技能开发、体验式学习、整合性学习以及全球化视野和经历。学院首创的“整合实践项目”就是一门基于体验式、整合性的新课程。2010年，学院又进行了**招生改革**，在全国联考的框架中，创造性地推出“综合素养考评、提前条件录取”的招生方式，录取学生的综合素质和领导力水平明显提高。2011年，在中国MBA二十年之际，学院进一步提出**新时期MBA发展三要素**，即领导力、企业家（创业）精神、体验式学习。2013年创建的清华x-lab是这方面的一个积极探索。

**第三，EMBA教育改革。**EMBA项目在学院各类教学项目中学生实践资历最资深，校友群体也极为凝聚。2012年，在学院开办EMBA项目十周年之际，以EMBA教育使命“培养产业领袖，塑造企业未来”为导向，学院推出由“天”、“地”、“人”、“通”四大模块组成的全新EMBA课程体系：“天”是指企业经营的宏观环境；“地”是指企业经营的管理之道；“人”是指企业领导者的领导力；“通”是指“会通”，包括古今会通、中西会通、文理会通、商工会通。这个课程体系倾力打造知晓“天时”有高度、把握“地利”有深度、创造“人和”有

温度、“会通”八方有广度，力图实现世界一流、中国特色、清华风格的融合。

### 三、教师人事制度改革

建设一流学院，必须有一流教师。而教师人事制度决定教师的选择、对教师的激励和教师的发展。在经管学院，教师人事制度改革由使命驱动，并有计划分步骤推进。自2006年起至今，学院已初步建立起一套系统的、与现代大学制度接轨的并符合学校、学院实情的教师人事制度。

学院教师人事制度改革的起点是**教师人事制度改革理念**，具体概括为：本着“三个毕竟”，秉持“两个兼顾”，坚持“一个公正”。在改革思想层面上本着三个毕竟：我们毕竟是大学，我们毕竟是大学教师，我们从事的毕竟是创造性、思想性的工作。在改革设计层面上秉承两个兼顾：既要与规范的现代大学制度接轨，又要符合国家、大学和学院的实际情况；既要考虑长远目标，又要有合适的过渡措施。在实际操作层面上坚持一个公正，就是程序公正。

教师人事制度改革的第一个制度基石是在教师聘用和晋升制度中实行“准聘长聘制”。作为大学的试点学院，学院从2012年起实行了“**准聘长聘制**”：教师职称分为助理教授（无长聘）、无长聘的副教授、有长聘的副教授和教授（有长聘）。评聘长聘的学术标准不再是与本院其他教师去争名额，而是与同一学术领域内、同一学术资历阶段的学者作比较，须在一定范围内被认定为最高水平之一，而与名额无关。

教师人事制度改革的第二个制度基石是在教师薪酬和考核制度中实行“**年薪制**”。学院从2010年起实行年薪合同，规定教师的基本年薪和工作任务组合，包括教学、研究、服务。为此学院成立薪酬委员会，通过无记名投票决定每一位教师的基本年薪，并在三年合同到期时对教师进行全面审核。这给教师更加宽松的环境，有利于避免短期行为和追逐数量的倾向。实行年薪制后才有条件实行学术假制度：全职教师在学院服务每六年享受半年期全薪或一年期半薪学术假，可以去其他教学研究机构从事教学研究活动。学院也做实了讲席教授制度，由薪酬委员会决定在薪酬之外的额外补贴，资金来源于冠名讲席教授席位的捐赠。

### 四、学院治理现代化

建立现代大学制度是建设世界一流大学的制度基础。学院积极探索学院治理现代化，并充分意识到，学院是大学的一部分，学院制度应在大学制度的框架下制定，其中很多部分从大学制度中引申或细化而来。2013年9月，学院通过了“关于建设现代大学制度基础上的学院治理的决定”，在学院治理改革方面迈出了关键一步，包括以下三方面：

首先是**学院治理理念**。现代大学制度基础上的学院治理的核心是合理划分学院内部学术、行政、监督之间的权力和责任边界，同时明确和发挥学院外部利益相关者的作用，包括校友、学校、专业组织、政府指导部门、与学科相关的行业等。学院治理的目的是更好地实践学院使命，使学院在制度保障下持续发展。

其次，教师是研究和教学的主体，在学院中具有特殊地位和作用。学院中的学术问题必须主要由教师决定，实行**教师治学**。教师治学主要体现在维护学术自由和教师在学术标准制定（包括研究和教学）上的主导作用。这是教育“去行政化”的意义所在。学院在加强已有的学术委员会和教授提名委员会在教师治学中的决定性作用的同时，还建立了若干由教师组成的委员会，比如系资深教师委员会、系教师招聘委员会、各教学项目委员会等，把教师治

学落到实处。

最后，学院作为一个组织的高效运行取决于**行政管理职业化**。一方面，行政管理者的主体应该是职业化的职员，而非教师。学院为此专门建立了独立于教师人事办公室的职员人事办公室，市场化地招聘并管理行政管理职员。目前，除了个别情况外，学院所有行政部门的负责人都由职员担任。另一方面，行政管理职业化还体现在管理要建立在职业化规则的基础之上。

学院编辑和公布了五套有关学院治理制度和管理制度的文件汇编，便于学院教师和职员查阅、遵守、监督、执行，它们是《学院内部治理组织制度汇编》、《学院外部治理组织制度汇编》、《教师手册》、《职员手册》和《学院内部运营规章制度》。同时，为了让学院教师和职员清楚地了解学院每一个岗位的人员分工，学院公布并及时更新包括教师和职员在内的各岗位人员名单。

以上四方面的改革探索，很多还处于起步阶段，成果如何还要留待未来检验。所有这些努力，都是在学院师生校友积极参与的基础上，并得到学校和社会各界指导和支持下取得的。十年的实践中也有三条粗浅体会：

第一，工作既要一脉相承，又要与时俱进；改革既要有目标的理性、激进，又要有路径的人性、渐进。

第二，做事既要有想法，又要有办法；确保“做正确的事”，努力“正确地做事”。

第三，行胜于言，既要行，也要言；先行后言，言行一致。

回顾三十征程，展望愿景挑战，唯有尽心竭力，才能不负使命。全院师生校友追求完美，日新日进，共建清华经管学院更加美好的明天。

[作者为清华大学经济管理学院院长钱颖一（2006- ）和党委书记杨斌（2006- ）]

## 清华经管学院建院 30 周年《三十风采》画册面世

2014年4月25日，为庆祝清华大学经济管理学院建院30周年而编写的纪念画册《三十风采》正式面世。画册由三个部分组成，即“三十历程”、“卓越成就”和“岁月情怀”。内容围绕这三个主题展开，以不同角度、侧面反映建院30周年过程中，学院历经的创业艰辛与发展历程，突出展现建院30年来学院所取得的令人瞩目的卓越成就，以及在这期间经管人所表现出的卓然风采与精神面貌。

在目录之前，画册开篇展示了清华经管学院首任院长朱镕基的照片和他在建院10周年时的题词。之后是学院现任院长钱颖一教授的院长寄语、学院使命以及建院30年来学院四位院长的合影。画册的第一部分“三十历程”回顾了学院建院30年来的重要人物和事件。以清华经济学系成立至正式建院和建院迄今的三个10年划分为四个阶段：薪火（1926-1984）、初生（1984-1994）、开拓（1994-2004）和变革（2004-2014），展现不同时期为学院做出巨大贡献的重要人物、师生群体和典型事件等。第二部分“卓越成就”是画册的重点，划分为五个方面：“卓越领导，光大使命”、“改革创新，培育领袖”、“建设师资，创造知识”、“融入全球，影响世界”与“会通融合，添彩清华”。围绕这五个方面，将朱镕基院长的卓越领导、顾问委员会的重要作用、教育项目改革的突出成果、师资建设的知识贡献、融入全球的巨大影响以及与大学融合的全面升级等内容，全方位地加以展示。第三部分“岁月情怀”则以抒情笔触、多彩图片，由师恩、生缘、友情三个侧面相互衔接，凸显老师、学生、校友的个体风貌与群体情怀，通过追忆、深思，揭示清华的品格精神以及经管人独有的气质风采。

画册这三个部分从不同角度展现“三十风采”这一主题时，侧重各不相同。第一部分从历史回顾的视角出发，以纵向脉络的线索方式展开；第二部分以思行结合、积淀成果的重点方式表现；而第三部分则从言行风貌的方面来加以体现。画册整体立意清晰，主旨明确，内容主次、侧重相互关联呼应，收到了回顾、思考、感怀的综合效果。

《三十风采》画册的创作工作从一开始就得到了院长钱颖一教授和党委书记杨斌教授的高度重视和亲自参与。在焦捷副书记的统筹组织下，在建院30周年活动筹备工作组任玥、王晗、刘佳音、薛嘉美、王贝贝等成员的推动下，在学院沟通办、院办、党办、教学办、各学系及各教育项目等部门的协助下，画册作为向学院30华诞的献礼，与每一位经管人见面了。在此，要特别感谢画册制作参与者钟笑寒教授、朱恒源教授、郭朝晖老师、李莉萍老师的全



心投入，以及吴淑媛、瞿卫菁、潘庆中、孙惟、安欣、唐云端、张瑾琳、王晨辰、周光、裴宇红、乔蓉、王万忻、付双、翟萌萌、王欢等老师的帮助，退休老教师潘家韬、侯炳辉等老师还热情提供了照片、资料，也一并表示感谢。（供稿：建院30周年活动筹备工作组 通讯员：万军 责编：焦捷）

## 院长寄语

1984年，作为在1952年院系调整后清华大学成立的第一个按照学科划分的学院，清华大学经济管理学院诞生，朱镕基出任学院首任院长。学院以“创造知识、培育领袖、贡献中国，影响世界”为使命，经历了十年风雨，走过了二十风华，迎来了风采卓然的三十周年。

三十年来，学院集经济学科和管理学科于一体，为中国经济改革和发展贡献思想，为中国企业崛起创造智慧。学院培养的学子遍布中国与世界，在各自领域发挥着重要作用。

最近的十年，对清华经管学院来说，既是“机遇”与“挑战”的十年，也是“反思”与“变革”的十年，更是“追赶”与“超越”的十年。在过去二十年积累的基础之上，在这十年，学院基于世界眼光和中国根基，大胆探索，积极创新，设计并实施了与世界一流水平接轨的、具有中国特色和清华风格的教育体系和学院治理及管理模式，在迈向世界一流经济管理学院的道路加速前行。

在这十年，学院对本科、博士、硕士、MBA、EMBA和高管培训等各教育项目都进行了系统性改革和创新，大幅度提高了国际化水平。学院还开创了体验式、跨学科的创意创新创业教育平台清华x-lab（清华x-空间），并且又最先尝试在线教育的新模式。在这十年，学院率先实施教师人事制度、职员人事制度、信息技术、财务后勤等各项管理制度的改革，探索基于现代大学制度的学院治理和管理新模式，落实“教师治学”和学院行政管理职业化。在这十年，学院的教师队伍不断壮大，教师的国际化水平大大提高。在这十年，学院各教学项目的学生来源稳居全国高校之首。在这十年，学院也积蓄了丰厚的人力、财力和物力资源。

学院校友、学生、教师、职员、以及所有关心清华经管学院的友人：三十年，是一个里程碑，更是一个新起点。建院30周年在即，让我们共同回顾历史，展望未来。建院30周年之际，期盼学院校友回到母校学院，参加活动，分享收获。

钱颖一

2014年4月

## 《师者——清华经管学院教授访谈录》第2版前言

2014年4月，清华大学经济管理学院即将迎来建院30周年。

学院的30年，若已成就一座高楼，那，这栋建筑物，是每一位在学院工作的老师，你搭一砖、我递一瓦，胼手胝足，建设而成。

第1版《师者》成书于2006年，呈现了一组学院教授群像。建院30周年前夕，感怀学院发展史上各位老师作出的贡献，我们开始做《师者》一书的第2版工作。此次再版，补充了陈章武、钱小军、谢文蕙、徐瑜青、赵纯均5位老师的专访，以期更全面地展现学院教授的风采。但是，因成书时间紧迫，在采写过程中，有更多老师，没能来得及采访到。

遗珠之憾，总是难免。

好在，我们还有明天，还有清华大学经济管理学院的35周年、40周年、50周年……希望将来，《师者》这本书能够越写越厚，清华经管，薪火相传，永续华章。

本书第2版组稿过程中，得到杨斌老师的指导与帮助。此外，学院沟通与推广办公室王晨辰老师也给予了协助。在内容上，仍保留了第1版内容的原貌，在部分老师采访录后补充了背景资料。

清华大学经济管理学院 | 建院30周年活动筹备工作组

## 第二篇 感怀情谊



## “师恩难忘”系列座谈会

### 傅家骥先生治学育人思想座谈会

2013年10月21日，清华大学经济管理学院建院30周年“师恩难忘”系列活动：傅家骥先生治学育人思想座谈会在清华大学经管学院院史陈列室举行。刚刚获得“2013年复旦管理学终身成就奖”的傅家骥先生，自20世纪50年代从清华大学毕业以后即留校工作，是技术经济学科的主要开创者和推动者，在技术经济、技术创新领域成就显著；也是清华经管学院前身经济管理工程系的主要筹建人之一，并担任副系主任。在近半个世纪的教育工作中，傅老治学严谨，为人正直，培养出了大批的管理人才，遍布政商教育各个领域。本次座谈会的举办，既是为了庆祝傅先生获奖，更是为了表达经管学子对傅先生在技术经济学科建设及教书育人方面所取得成就的敬意。座谈会由经管学院副院长高建教授主持，经管学院党委书记杨斌、经管学院党委副书记焦捷以及20余名傅先生的学生出席了本次座谈会。虽然傅家骥先生因身体抱恙不能亲临座谈会现场，但在众位学生的盛情之下，座谈会有幸邀请到傅家骥先生的夫人王老师参加。座谈会现场气氛活跃，讨论热烈，大家纷纷回顾了傅老先生治学育人的点点滴滴，并回忆了向傅老先生求知求学的心得体会。

座谈会上，清华经管学院党委书记杨斌教授首先发言，代表学院对傅老先生获得“2013年复旦管理学终身成就奖”表示祝贺。他表示，傅家骥先生作为技术经济学科以及经济管理工程系的奠基者，获得此至高荣誉是实至名归的，同时也代表学院对傅家骥先生一直以来对学院做出的贡献表达了感谢。杨斌教授还简要介绍了在学院建院30周年之际举办“师恩难忘”系列活动的初衷以及未来的活动安排，并倡议在座的校友将与傅先生相处的故事梳理成文，集结出版以感谢恩师，同时也能让更多的人感受到傅先生的精神。

现任清华经管学院教授吴贵生（经硕1979）将傅家骥先生治学育人的特点概括为创新、创业、坚守、奋斗、务实五个关键词。作为技术经济学科的创始人之一，从技术经济评价到创业、创新，傅家骥先生在学术领域具有极高的创新能力和创新精神，并且治学态度严谨，无论外界环境如何变化，一直坚守学术研究的阵地。吴老师回忆起当年跟随傅老先生撰写硕士论文的经历时说，傅先生亲自带领他实地调研了10多家工厂，并一直强调要深入了解中国实际、了解企业现状。吴老师还特别提到，傅先生的精神感召力，不亚于他



傅家骥老师

对学术的贡献。由此可以看出傅老先生治学的勤奋态度以及对学生的悉心培养。

现清华大学经济管理学院教授仝允桓（经硕1984）教授强调，傅老师不仅是清华经管学院技术经济学科的奠基人，也是国内该学科的奠基人，是国内同行一致认可的学术专家，这一点非常难得。傅老师切切实实地抓住了对国家经济发展有实际作用的课题来研究，研究成果渗透到了国家的各项政策。同时，傅老师与人为善的处世态度也令身边的同事和学生们都备感温馨。

现中国科学院党委副书记方新（经博1992）女士在谈起傅老师时，最感动于他对于学生的关爱。在读博士期间，她从傅老师身上学会了怎样学习、怎样研究。撰写毕业论文期间，傅老师总是热情地与她共同讨论各类学术问题，耐心地答疑解惑，并十分尽职尽责地对她的论文进行了七次修改，让她在学术上有了更深刻的体会与感想。

现清华经管学院教授雷家骥（经博1989）对傅先生务实的研究作风印象深刻，他认为傅先生创新地从技术角度切入，将工程与管理相结合，这对于把管理学理论引进当时偏重工科的清华大学而言至关重要。雷家骥说，傅老师早年曾在苏联求学，之后又借鉴了西方的管理学理论，并结合中国实际，从而形成了适合中国国情的独到的经济分析方法，该方法令后继学者受益匪浅。雷家骥还认为傅老师是一个好的经理人，因为他善于引导学生的创新思维，并且在科研中让每个人的特长与能力得到发挥，带领团队做出了许多极具意义的研究成果。

现中国科学院大学管理学院教授柳卸林（经博1991）认为傅老师的成功源自于他的学术视野、人格魅力以及为人处世三个方面。傅老师具有超前而敏锐的学术视野，在技术经济学领域有着非常深层的思考与领悟。回忆起当年跟随傅老师一起做研究的经历时，他认为傅老师具有非凡的人格魅力，并且为人处世上以身作则，坚持勤奋的传统，让学生体会到何为“偷懒无学术”。他还提到，傅老师在治学方面一个重要的贡献是坚持为解决中国实际问题而做研究，所使用的理论与方法对于目前中国所面临的产业升级等问题仍具有重要的指导借鉴意义。

现在中共中央办公厅调研室任职的邓小清（经博1991）局长从傅老师身上感受最深的是人格的力量。求学四年，耳濡目染之间，傅老师在治学育人中所展现的高尚的人格和独特魅力，对他这十余年生活工作均有很大的指引作用，也一直以傅老师“敢于追梦，勤于筑梦，善于圆梦”的精神激励自己。至今让他记忆犹新的一席话是初入清华时傅老师的教诲“下真功夫，夯实研究的知识基础；做真学问，注重理论联系实际；做真诚人，在学识上要查漏补缺”。

与会的其他各级校友也相继发言，感怀师恩。现海尔创投非执行董事刘旭（经硕1995）说，“我十分荣幸能成为‘傅家军’中的一员。读博期间从傅老师身上学到的‘做事要认真，做人要感恩’一直以来都是我平日生活工作的原则。感谢傅老师教会了我思考问题的方法，以及严谨踏实的治学态度。”现任职于中国国际经济交流中心的陈伟（经博1992）博士对自己求学期间傅老师对自己的包容和教导至今仍怀有感激之情。现北京大学公共经济学系主任黄恒学（经博1993）教授和现上海申能资产管理有限公司饶曦浩（经博1995）分别回顾了求学期间傅老师在生活上对他们的帮助，都深情地表示，每每回想起清华，就会想到傅老师。干研一期校友沈伦体会最深的也是傅老师务实踏实，解决问题的精神，这些令他在30年的工作中受益匪浅。现西门子能源东北亚业务区总裁施培公（经博1993）和现 SBTI-China CEO 杨承

路（经硕1995）印象最为深刻则是傅老师对学生个性的挖掘，因材施教。现电子科技大学经济管理学院教授鲁若愚（经博1994）教授、现同济大学经管学院教授陈松（经博1995）教授，以及现清华经管学院程源（经博1996）教授都表示要继续传承傅老师的学术研究，并以傅老师的精神教书育人。林杞泽（经博1995）是傅老师的唯一一名外籍学生，他回顾了傅老师的产业发展理念和创新思维对自己的职业生涯的重大影响。现美国世纪桥投资集团总裁邓伟（经硕1986）先生提到正是因为傅老师，自己选择了技术经济这个专业，也成就了现在的职业理想。现宽带资本执行董事宁琪（经硕1986）谈到自己硕士论文的题目是在现在看来仍是重要课题，由此可见傅老师在学术方面的远见。



傅家骥先生治学育人思想座谈会

在聆听了参与座谈的同学们充满感恩的发言后，傅家骥先生的夫人王老师代表傅先生向同学们表达了感谢。同时，她也表示，尽管傅老先生近些年身体状况欠佳，但他仍然十分关心技术经济以及创新等领域的研究与发展。她也向同学们转达了傅老师一直以来对各个学生的关心，希望同学们在各行各业都能够发挥自己的长处，用自己的知识推动社会的发展。

随后，高建老师作为傅先生的弟子总结发言。他说，傅家骥老师不仅踏实严谨地求知治学，取得了非凡的成就，同时，他还具有极强的人格魅力，发自肺腑地关怀每一位学生，让学生们不仅学会治学同时也学会做人。

座谈会的最后，院党委副书记焦捷老师对各位校友的到来表示感谢，他说，整个座谈会温馨感人，令他非常感动。建院30周年之际，学院应当为老教授们多做点事情。同时，用撰写回忆文集、集结出版学术著作等方式感谢恩师在治学育人方面对自己的帮助，并与各位校友约定在来年4月25日、26日再度相聚清华园。

随着“傅家骥先生治学育人思想座谈会”的圆满举办，也揭开了学院建院30周年“师恩难忘”系列活动的帷幕。清华经管，三十经年，学院的成就是老一辈教授们潜心研究、用心育人的积淀；也正是这份师者与学子的浓浓情感，造就了传承、创新的经管三十年。（供稿：研究生团委）

## 良师益友程佳惠老师座谈会

2013年11月24日，清华大学经济管理学院建院30周年“师恩难忘”系列活动：良师益友程佳惠老师座谈会在舜德楼418举行。清华经管学院党委书记杨斌教授、副院长高建教授以及党委副书记焦捷教授出席了本次座谈会。活动由董海涛（经1980）校友主持，来自社会各界的40余名程佳惠老师的学生和10余名本硕博在校生参加。程佳惠老师也亲临现场，与在场的同学一起共同追忆美好时光。

程佳惠老师自1979年加入清华经管学院起，坚持教授《运筹学》20余载，曾先后担任班主任、教学办主任、高管培训学术主任等工作，并在退休后至今仍承担着学校天津组的本科招生工作。在讲台上，她是良师，她所教授的《运筹学》是学生心目中记忆最为深刻的课程；在生活里，她是益友，很多经管学子的人生道路由她开启明灯；在工作中，她潜心付出，热忱待人，见证并陪伴着清华经管学院近三十年的发展历程。

座谈会上，清华经管学院副院长高建教授首先致辞，他说到：学院经过三十年，有了很大发展。程老师在这过程中给予了大量的投入，培养了无数优秀学生。作为一名教师，程老师教学育人的贡献无法衡量。此次活动上，跨越近30年的校友有机会与大家就自己人生和事业上的感悟进行交流，并以此追忆师恩，是非常具有价值和意义的。

清华大学中国与世界经济研究中心主任、清华大学苏世民学者项目主任李稻葵（经1980）教授表示，非常感谢能有这样一次机会来表达对老师的感恩之情。从程老师身上，他总结出当老师的最高境界——“亦师亦母”，既是好老师，又是大家的母亲。无论是在学生学习期间还是毕业之后，程老师都从各个方面关心大家的生活。李稻葵教授还表示，自己作为一名老师，也应该像程老师一样。

随后，其他1980级校友也陆续发言。冯大正校友动情地说，作为学院第一届本科生，自己对清华有着深厚的感情，毕业这么多年，能再次回到母校心情十分激动。大学毕业30多年了，同学们各自获得了很大成就，但仍有很强的凝聚力，这都与班主任程佳惠老师密不可分。



程佳惠老师

贾顺平校友目前在北京交通大学工作，他对程老师的《运筹学》至今印象非常深刻，从十几岁不谙世事到年过半百，都与程老师保持着联系。

刘宏飞校友提到，自己在清华念了5年书，工作了8年。跟程老师是师生、同事，但是更像是朋友。他笑着回忆了程老师为自己主持的婚礼，感叹程老师就像是自己家人一样。在他眼里，程老师不仅业务能

力高，而且愿意平等地、发自内心地跟每个人做朋友，让自己十分敬佩。

李群梅校友则从细微处回忆了与程老师的点点滴滴，她认为程老师不仅课讲得精彩，而且极具个人魅力，从程老师身上学到的很多方法都实际运用到了自己的工作中。

马杰（经1986）校友风趣地谈道，程老师的课因为她充满力量的声音而活泼生动，让他至今仍然记得课上的内容，这些在实际工作生活中十分有用。他还说，毕业后自己在工作中每每遇到坎坷低潮，都会跟程老师沟通，也正是程老师的支持鼓励，使自己重新燃起了奋斗的勇气，程老师坦荡、磊落、积极向上的精神永远鼓舞和感召着自己。

吴欣（经1992）校友感慨，程老师教授的《运筹学》让自己受益匪浅，她至今仍记得程老师说过的一句话：“在没有最优解的情况下要寻找最好的可行解，要理解自己的优先级寻找最好的可行解。”这对自己人生选择有着重要的意义。

清华经管学院党委副书记焦捷教授在发言中提到，自己作为本科1991级校友，程老师的干脆、干练、敬业以及一丝不苟、事无巨细的精神给自己留下了深刻印象。领导力与组织管理系曲庆教授（经1988）从“精、严、慈、友”四个方面讲述了程老师教学育人的精神主旨，强调了作为清华老师，传承“清华精神”的重要性。

此外，来自十余个年级、MBA 市政班、以及 EMBA 的校友也纷纷在现场表达了自己以及同班同学对程老师的感谢和祝福。

虽然很多校友因工作原因不能来到活动现场，但也通过电话连线的方式送来对程佳惠老师的问候。

张建华（经1982）校友感慨时间飞逝，而程老师的帮助却仍旧历历在目。

刘迅（经1986）校友讲述了程老师对自己的帮助，至今记忆犹新，他觉得程老师跟学生就像哥们一样，她在课堂上教知识，在人生中教智慧，同时，在连线中程老师也肯定了刘旭的成就。

李山（经1981）校友则表示程老师的《运筹学》给自己留下了很深的印象，终身受益，这些方法也贯穿了自己的整个职业生涯。而他发现在实际工作中运筹学的思想方法也很实用，并举例自己用《运筹学》的思维解决了中银国际改革中遇到的问题例子。

远在温哥华的白羽（经1985）校友在听到程老师的声音后激动不已，他说，等了很多年，



良师益友程佳惠老师座谈会

一直想跟程老师说一声感谢，感谢恩师在人生最关键的时候帮助了自己，程老师的帮助和教诲让自己受益终生。这20年来，自己不仅在事业上获得了成功，也学会了怎样做人、怎样帮助人，没有辜负老师的期望。

潘福祥（经1983）校友则主要谈到了程老师对自己生活上的帮助，并强调了程老师教书育人思想给予自己人生观和价值观的引导。

蒋征（经1991）校友是这些校友中身份最为特殊的一位：既是程老师的学生，也是程老师的儿子。他在电话中难抑兴奋之情，他为不能到现场参加活动表示遗憾。他深情地说，作为学生，他为有这样的老师荣幸；作为儿子，他为有这样的母亲骄傲。三位由程老师亲自招收入清华的在校同学也来到了活动现场。刘裔（经2013）称自己是“3字班”的新生，对程老师把自己领进经管表示感谢，也从小事讲述了程老师对学生的关爱。来自新闻与传播学院2013级的白玉同学说，程老师永远会系一条丝巾，耐心地回答别人的问题，“大概一个优雅的女人就是这样的吧。”杨梦（经2010）称程老师为自己的偶像，因为想成为程老师一样的女人而来到经管，并祝福程老师一直优雅地走下去。

现学院教学办主任朱玉杰老师，以及周光、邢立君两位老师也都纷纷谈起程佳惠老师在工作上自己的指导和帮助。周光老师说，自己是“程老师领导下的一个兵”，程老师对每个学生的关爱是我们在教学管理工作中值得学习的。邢立君老师则提到，程老师在自己早期展开校友工作这方面给予了非常大的帮助，并且在转向教学办的过程中也给自己树立了非常大的信心。

活动现场接近尾声时，孙杰（经1984）校友为程佳惠老师献上了全班同学在微信群分享活动现场时为程佳惠老师即兴而作的小诗与漫画。随后，清华经管学院高层管理培训中心常务副主任刘燕欣（经1980）老师深情朗诵了“经零班”同学为程老师写的诗，并对程佳惠老师多年来为高管培训项目的付出深表谢意。

程佳惠老师对学院和她的学生们表示了感谢，她说，没有想到学院会为自己举办这样一个活动。自己在这大半生里，一直是一个简单的人、与人同乐的人，并以“爱清华、爱学生、更健康、更快乐”总结自己的人生体悟。当程老师面对大家说完这些话后，在座校友及同学全体起立，为她送上了热烈而真诚的掌声，此时此刻，许多人已热泪盈眶。

在活动最后，清华经管学院党委书记杨斌教授谈了自己的感想与感受。杨斌教授首先回忆了自己学生时代和程老师的故事，并强调了程老师的课对自己学习起到的转折性的作用。谈到育人，他说，每一个人在人生中都值得拥有一个“程老师”，这份原始的师生情谊应是最为珍贵的，任何一所大学都应该有程老师这样的人存在着、活跃着、传承着。杨斌教授用“爱、勉、真”三字对程老师的人格魅力进行了总结。“教育本质上应该是农业”，每一个苗都应该特殊呵护，而不是机械化地对待；程老师在学院特殊时期是带着一种精神和态度来完成每一件事情——勉力为之；同时，程老师作为清华老师的代表，有着经管“真诚”的待人待物方式，让人感觉到温暖。最后，杨斌教授代表学院表达了对程老师的感谢，并祝福程老师健康快乐。（供稿：研究生团委 责编：吕东青）

## 良师益友陈章武老师座谈会

2013年12月28日下午，清华大学经济管理学院建院30周年“师恩难忘”系列活动：良师益友陈章武老师座谈会在舜德楼418举行。60余名陈章武老师的学生和与他工作过的同事参加了座谈会，一起分享陈章武老师教书育人和待人处世的点点滴滴。活动由清华经管学院领导力与组织管理系曲庆教授主持。

陈章武老师自加入清华经管学院以来，从事多年经济学教学工作，并历任清华经管学院党委副书记及党委书记等职务。在课堂上，他引领无数学子走进了经济学的殿堂；在生活中，他给予了学生如父兄般的人生指导。当陈章武老师走进座谈会现场时，现场爆发出热烈的掌声。座谈会以一个小短片开始，一帧帧照片把大家的记忆带到一个个激动人心的时刻。短片中，陈章武老师或在马杯现场为同学们加油，或在窑洞前与参与暑期实践的同学促膝而谈，或走访学生宿舍，或与校友欢聚……岁月更迭，照片中的孩子们都已成为栋梁之才，唯一不变的是陈章武老师脸上时刻绽放着的灿烂笑容。

院党委副书记焦捷教授最先发言。他说，“陈老师不但是我的老师，还是我老师的老师。”陈章武老师对回到清华经管学院工作的焦捷给予了不少帮助和指导。在焦捷看来，陈老师对学生的教育，不但体现在教书层面，而且体现在为学和做人上。“陈老师对于经管学院的建设和发展做出了不可磨灭的贡献，可以说清华经管学院发展到今天，离不开陈老师的贡献。”

曲庆教授和陈老师一起工作多年，他根据自己的亲身经历说，陈老师不仅是一个好老师，而且是一个好领导；他给了学生经济学的素养，而他讲领导力和讲经济学一样精彩。“有一次，校党委组织部请陈老师给学校新上任的干部讲《领导力》，讲完后干部们深受教育。”谈及对陈老师的认识，曲庆用三句话进行总结：第一，陈老师时刻以组织利益至上。1986年陈老师毅然服从组织安排，放弃在工程物理系已经成绩斐然的工作，加入经管学院；第二，陈老师不计名利。陈老师做过经管学院的很多职务：副院长、常务副院长、副书记、书记，最终陈老师是以副书记的职位

退休的。这是清华干部的传统，而陈老师无疑是干部里最优秀的代表之一。第三，陈老师对下属、对学生都始终关怀备至。

“陈老师不计个人的得失，永远爱护学生、关心下属。在很多时候，他自己站出来，而不让别人承担压力，这极大地体现了领导者非常重要的个人风范和榜样作用。”



陈章武老师

谈到陈章武老师的奉献精神，刘迅（经1986）校友的发言是最好的诠释。他在从香港回深圳的路上打来电话，讲述了陈章武老师无私奉献，管理“甘肃兴华青少年助学基金会”的事情。清华经管学院的赵家和老师用毕生积蓄设立了这个基金会，希望能让更多贫困地区的孩子有机会上学。为了让这笔基金一直延续下去，赵老师在身体非常不好的时候，找到了陈章武老师。在赵老师眼中，陈老师是一个非常热情、非常负责任的人，他认为把钱和任务交给陈老师是最能让人放心的。就在赵老师弥留之际，陈老师接下了这一重任，把退休后的精力大部分都放到了“甘肃兴华青少年助学基金会”上，从基金会的正式成立到规章制度的建设，陈老师几乎承担了90%的工作。同时，陈老师还不辞辛劳，多次亲自深入甘肃、青海等偏远贫困地区考察受助学校。最后，刘迅呼吁更多的校友能够参与进来，为陈老师分担一些工作。

王勇（经1987）校友在发言时，首先向陈章武老师带来了全班同学的问候。求学期间他不仅在陈老师《微观经济学》课堂上受益匪浅，陈老师标志性的微笑更是令他印象深刻，倍感温暖。王勇也特别提到赵家和老师的“甘肃兴华青少年助学基金会”，不久前还曾与陈老师一同讨论过有关基金会的运作。在陈老师身上，王勇感受到的是一种精神传承和延续。

金牛（MBA1995）校友说，虽然自己没有那么多工作和生活中感人的事情与大家分享，但在清华求学期间，从赵家和、陈章武等老师身上所感受到的中国优秀知识分子的传统美德，一直是自己前进的动力。金牛校友的发言平实简短却感情真挚，在这背后是他多年来默默对“甘肃兴华青少年助学基金会”做出的巨大贡献和帮助。

张静远（MBA2011）校友此次受 MBA 河南校友会委托专程带来大家对陈章武老师的问候，她首先感谢了陈老师多年来对 MBA 河南校友会活动的鼎力支持，并强调，MBA 河南校友会将通过“甘肃兴华青少年助学基金会”捐助一所学校。她说，作为清华培养出来的学生，应当具有社会责任感，真心希望更多的学长和校友能与陈老师一起让基金会薪火相传，带着赵家和老师和陈老师的精神一同走下去。

创业创新与战略系朱恒源教授、领导力与组织管理系姜朋教授以及丁大巍（经1998）校友都不约而同地提到了陈章武老师对“甘肃行”及学生暑期社会实践的推动和支持。朱恒源教授回忆说，2003年“甘肃行”计划在最困难的时候几乎推进不下去，是当时已经担任院党委书记的陈章武老师挺身而出，最终才得以成行。虽不是自己分内之事，但仍愿承担责任，陈老师在这方面做出了很好的榜样。

领导力与组织管理系姜朋教授在讲述组织学生赴甘肃进行调研的往事时，仍习惯性地保留着“章武老师”这个亲切的称呼。他说，章武老师所做的事情，不仅帮助了西部的孩子们，同时也教育了他这样的年轻教师如何去对待学生和教育事业。最后，姜朋教授引用了一段冯雪峰对鲁迅的评价来形容他心目中的章武老师：“有这样一些人，在你前进的路上，一抬头就会看到他们的背影。”

丁大巍（经1998）校友则讲述了2005年陈章武老师带队赴甘肃开展暑期社会实践期间对每一位同学无微不至的关心和与大家一同风餐露宿的经历。他说，与陈老师共同工作的过程中，感受最深的是在陈老师慈祥笑容背后蕴含的坚定信念，以及平和口气背后给大家带来的无穷力量。

此外，来自二十多个年级的校友也纷纷在现场表达了自己以及所在班级同学对陈章武老师的感恩与祝福之情。

在所有参加座谈会的人中，金融系张陶伟教授是认识陈章武老师时间最长的一位。35年前，他在工物系读书时，陈章武就是他的老师，张陶伟做学生辅导员的时候，陈章武老师则是学生组长。张陶伟用八个字来形容陈老师：良师益友，厚德载物。他说，陈老师除了待人真诚外，工作上也非常敬业，“他办公室的灯，晚上总是亮到很晚。”

创新创业与战略系李纪珍教授和金融系赵冬青教授都曾在陈章武老师麾下从事学生工作，在他们眼中，陈老师总是笑容满面，就像明媚的阳光和干净的空气一样，让人觉得非常舒服。

武省敦（MBA1992）校友说，陈老师首先是良师。陈老师扎实的授课为自己在经济学领域打下了坚实的基础，在指导毕业论文时，“他既指导框架也指导文字，修改的时候非常认真到位”；此外，陈老师也是益友。他跟同学一起参加社会实践，同吃同住同劳动，踏实的作风深得大家爱戴。

目前担任 MBA 上海校友会会长的郜宏（MBA1992）校友专程从上海赶来参加陈章武老师“师恩难忘”座谈会。他说，是陈老师所教授的《经济学》把他引入了经济的殿堂。当经济学的大门被叩开之后，郜宏发现门里面的世界是那么地博大深邃，充满乐趣。他还提到，“陈老师对学生的爱，对社会、国家的投入一直是我的榜样。他的精神一直激励着我前进。”

梁立军（MBA2001）校友现在在学校绿色大学办公室工作。他回忆道，当年从陈老师教授的《微观经济学》这门课中获益很大。“特别是他讲的边际效应和博弈论，讲得深入浅出，让人印象深刻。”现在，梁立军把陈老师所传授的知识用在了校园环境建设中。“这几年我从事校园建设工作，受陈老师当时讲的边际效应的影响很大，清华校园的建设不违背边际效应的规律。于我而言，陈老师不仅是一位优秀的教育家，也是一个优秀的管理者。”

张羽（经2001）校友在校期间曾担任学院学生会副主席，所以有很多机会接触到陈老师，常常找陈老师聊天。“那时候感觉受到很大的熏陶，陈老师的为人、为学对学院建设、发展的思考以及为培养人才而提出的想法，都让人印象至深、令人钦佩。”后来张羽做了学生辅导员，在这个过程中，陈章武老师给了她不少指导和帮助。陈老师在张羽背后无声地帮助与默默地付出，有些直到她后来从美国读书回来才得知。念及此，张羽深表感动与感谢。

张镍（经2001）校友从陈章武老师身上感受到的也是那份对学生的深深关爱。他回忆说，陈老师给自己上的最重要的课是在校外。陈老师不仅仅管理着一只慈善基金，同时自2006年起就一直从自己的工资里拿出一部分钱去支持、帮助西部的孩子们。在张镍曾做志愿老师的学校里，就有20名学生接受过陈老师的帮助和支持。在这些学生中，后来有好几个都考上了北京的大学。在张镍看来，如果没有陈老师的帮助，现在他们可能还在西部山区的某个地方放羊种田。陈老师的善念无疑给了张镍很大的触动。发言的最后，张镍总结了八个字送给陈老师：上善若水，大爱无疆。

MBA2011P3班的同学是陈章武老师的“关门弟子”，他们是陈老师在退休前教授《管理经济学》的最后一个班级。大家一同谈起陈老师课件上的兔子图案，以及在课堂上“烤地瓜”的例子，引发全场一片欢笑。



良师益友陈章武老师座谈会

很多陈老师在清华经管学院的旧同事和老部下也来到座谈会现场，他们都提到了陈老师对自己工作上的支持，以及在为人处世方面的积极影响。这一切，让清华经管学院充满了家一般的温暖。

苏小博（经2000）校友最后在现场深情地为陈章武老师献上了一曲“我亲爱的爸爸”。她本科毕业后赴美修读声乐，目前是一名专业的歌剧演员。沉浸在她美妙的歌声中，大家似乎又再次感受到了陈老师纯净而美丽的心灵。

许多没能到场的校友也通过邮件等方式向陈章武老师表达了问候之情，其中不乏曾经在陈老师的课程上有过“挂科”经历的校友。在他们眼中，陈老师是清华老师严谨治学、精心培育学生的典范。陈老师给予“挂科”学生更多指导和帮助，这令他们心中对陈老师充满尊敬和热爱。

在座谈会最后，陈章武老师谦虚地对大家说，“谢谢大家，我其实没有大家说的那么好，只是一个普通的清华人。赵老师才是我们大家永远学习的楷模和榜样。”他回顾了自己从工程物理系来到经管学院从事经济学研究和教学的过程，在陈老师看来，经济学是科学和艺术的结合，他把陈岱老对他说的话送给了在座的每一个人“学习经济学，要经世济民”。随后，他向大家讲述了赵家和老师的善举以及“甘肃兴华青少年助学基金会”的运作情况。他说，在兴华基金会背后，有许多默默奉献的人，他也希望所有的学生能够讲合作、讲共赢、对我们的国家有一种责任感和使命感，为国家和社会做出自己的贡献。（供稿：建院30周年活动筹备工作组通讯员：孟祥夫 责编：任玥）

## 良师益友邵斌老师座谈会

2014年3月1日下午，清华大学经济管理学院建院30周年“师恩难忘”系列活动：良师益友邵斌老师座谈会在清华经管学院院史陈列室举行。20余名邵斌老师的学生和同事参加了座谈会，一起追忆学院建院伊始的筚路蓝缕，以及邵斌老师作为清华经管学院第一任党委书记的开拓艰辛。此外，大家还分享了邵斌老师爱护学生、关心老师的感人细节，整场座谈会充满欢笑与感动。活动由清华经管学院党委副书记焦捷教授主持。

自1979年加入清华大学经济管理工程系，邵斌老师历任系党委副书记、清华经管学院党委书记。在学生眼中，他既是一位思想上的启蒙者，像启明灯一般给人前进的方向；也是一位平和敦厚的长者，无论学习还是生活，他都给学生细致入微的关心、呵护。

活动时，焦捷教授首先表达了学院党委对邵斌老师的敬意以及对在场校友们的问候。随后，一段短片带领大家走进共同的记忆，在画面中，人到中年、质朴随和的邵老师和同学们在一起，或严肃讨论问题，或放声开怀而笑。

陈章武老师自加入清华经管学院以来便一直与邵斌老师共事。邵老师对学院的呕心沥血，以及对学生和同事的关爱，是陈章武老师亲眼所见并深有体会的。当时，为了使陈章武老师有更多的时间适应新的工作环境、学习经济管理知识，邵老师亲力亲为承担了更多工作。邵老师还详尽地为他介绍各位同学的情况。“谁有什么特点，该怎么帮他，工作中需要注意什么”，都交代得清清楚楚，这让陈老师至今仍记忆深刻。对陈章武老师来说，邵斌老师对学生的用心良苦与关爱备至正是自己将学生工作做得更好的动力。

刘宏飞（经1980）作为校友首先发言，他饱含深情地回忆了他与邵老师初次见面的情景。1980年，考上清华的他从家乡小城第一次来到北京，多少显得有点无从适从，邵老师亲自将他带到宿舍安顿好一切。刘宏飞深情地说，是邵斌老师带他迈入了清华大学的第一步，是他当之无愧的“引路人”，让他从一个懵懵懂懂少不更事的学生，变成一个有知识、懂文化的青年。后来，邵老师又为刘宏飞做了一件重要的事：为他证婚。见证了他“从单身汉变成有家有业的人”。在刘宏飞成长的重要阶段，都留下了邵斌老师慈爱的身影，对他而言，邵斌老师是“一个实实在在的好人”。

李山（经1981）校友分享了邵老师对他思想上的关心和深厚影响。初到清华读书时，李山显得



邵斌老师

特立独行，想法很多，叛逆心理较强。为了帮助他，邵老师没少找他谈心，勉励他为国家、社会多做贡献，少一点个人英雄主义。他说，邵老师的每一句话都深深印在自己的脑海中，对他的人生产生了重大影响。后来，李山在 MIT 的博士毕业论文致谢中，首先感谢的人就是邵老师，“他把中国的传统价值观念注入我的头脑中，给了我正确的人生观”。除了在思想上的帮助、引导，邵老师在生活中也对李山关怀备至。当时，李山家庭较为困难，邵老师得知后，把他叫到家里对他说：“你以后生活上的事情就由我负责了。”后来，李山通过勤工俭学解决了生活的问题，但每每想起邵老师的这番话都令他感到无比温暖。最后，李山说：“正是因为有了这些经历，我就想，一个人活着，不能只想自己的那点事，尤其是作为清华的学生，应该多想着为国家和社会做贡献。我也会记着邵老师的教诲，一直努力下去。”

方星海（经1981）校友说，他很幸运能在清华求学期间遇到邵老师。邵老师不仅真诚地倾听同学们的意见，也以实际行动体现了一位清华师者的风范。此外，邵老师也为方星海提供了不少实际帮助。20世纪80年代初时，大家的生活水平普遍不高，而他和李山等同学还爱好运动，体力消耗就更大一些，虽然邵老师当时的家庭条件也不宽裕，但到了周末，他还是常喊上他们去家里吃饭，这让他充分感受到邵老师传递给他们的如家庭般的温暖。在方星海出国读书后，邵老师也一直牵挂着他。出国读书时由于时间紧张，作为预备党员的方星海还没来得及转正。十二载出国留学生涯结束回到祖国的他，想要转正却遇到了困难。当时，中国驻美大使馆为他开具了证明信，但其工作单位认为还需要清华大学的证明。最终，还是邵老师出面为其提供了证明材料，才使得他顺利转正。毕业近三十年，方星海说自己一直记得邵斌老师的谆谆教诲和帮助。

其他20世纪80年代初期的校友也纷纷发言。在董海涛（经1980）校友的回忆中，满满都是“爱”和“呵护”这两个词，作为学院招收的第一个本科班级，经1980班的许多同学都得到过邵老师亲自的指导和关心。刘燕欣（经1980）校友也带来了全班同学对邵老师的问候。李士彦（经1981）校友则提到，在同学心目中，邵斌老师既是导师，也是楷模，自己在做事上受邵老师影响也很大。毛波（经1982）教授在求学期间与邵老师接触比较多，当年有同学因故被退学，邵老师妥善地处理和安排了此事，并叮嘱大家要多多关心这位同学。这对他后来从事教学和学生工作影响颇深。韩亦舜（经硕1982）校友认为，对邵斌老师，可以用“基石”和“台阶”两个词来形容，正是邵斌老师这一代人的辛勤工作，为经管学院之后的发展奠定了坚实的基础。

潘福祥（经1983）校友说：“邵老师把自己一生的全部心血献给了党的事业，献给了他问心无愧的教师工作。”他对科学、对真理以及对最基本问题执着追求，严格要求自己、把独立思考和躬身实践切实结合到一起的作风，是清华老师最优秀品质的体现。邵斌老师从内心热爱学生，关心大家的各个方面，做学生工作，理解青年学生的热情和冲动，欣赏学生独立思考、甚至敢于挑战传统的进取精神，并且尽己所能关爱、呵护这些学生，同时以言传身教帮助学生避免思想上的过激之处。在潘福祥眼中，邵老师的确称得上是一位拥有人生大智慧的师者、智者。

薛镛（经硕1984）教授坦言，自己是在邵老师的关怀下成长起来的。1989年作为学生工作组组长的薛镛，有很多棘手的工作需要处理，这期间，邵老师给予了他很多帮助。与邵老



良师益友邵斌老师座谈会

师有过更多接触后，薛镭更为邵老师心底所深藏的对学生的厚爱所感动。

在张陶伟（经博1994）教授看来，邵老师不仅爱护学生，也关心老师。他分享了自己参加工作之初的情形，当时他和爱人两地分居，思家心切的他不时两地奔波，而他不在学院的时候，邵老师帮他分担了很多工作，替他“挡了很多事情”。1992年，在学院及邵老师的支持下，张陶伟获得去香港中文大学学习一年的机会，这对他后来从事教师工作意义重大。

此外，蒋耘中（经1984）、李治平（经硕1985）、孙阳（经硕1986）、胡康宁（经硕1986）、宁琪（经硕1986）、张元杰（经1987）等校友也纷纷回忆了邵老师对自己的帮助与启发，以及对自己产生的深远影响。

座谈最后，邵斌老师向大家表达了谢意。“若今后有机会，还愿意为大家服务。”，说到此处，邵老师态度诚恳、言辞真切。同时，邵老师也再次分享他信奉的“独立之精神，自由之思想”的为学为人理念，在他看来，大学是探索真理、传播真理的地方，学者要有“为真理而献身”的精神。他还与大家聊到了自己现在的生活。即使退休后，他对新知识、新事物仍孜孜以求，上网、读书、思考成了他每天生活中不可或缺的部分。他说，“我是开窗子，要自己了解这个世界。”最后，全体与会校友再次表达了对邵老师的祝福，祝愿邵老师身体健康，永远保持一颗年轻的心。（供稿：建院30周年活动筹备工作组 通讯员：孟祥夫 责编：任玥）

## “大家的林妈妈”林玉霞老师座谈会

2014年3月22日晚，清华大学经济管理学院建院30周年“师恩难忘”系列活动：“大家的林妈妈”林玉霞老师座谈会在舜德楼116室举行。30余名林玉霞老师的学生和同事参加了座谈会，一起分享林玉霞老师在清华经管学院工作二十余年给大家带来的感动和温暖。活动由清华经管学院党委副书记焦捷教授主持。

林玉霞老师1983年来到清华经管学院，1988年开始在学生工作组工作，一直到2007年退休，风风雨雨二十四载，她将暖阳般的爱播撒到了一代又一代经管人的心底。战马杯，炖鸡汤，她不仅是同学们的后勤，更是大家的后盾，无微不至，默默奉献，她几乎从不抛头露面，但大伙儿的心底，都有对她温暖的想念。

焦捷（经1991/MBA1999）教授首先表达了学院党委对林玉霞老师的敬意和感谢。他动情地说，今晚济济一堂的校友，无论来自何方，都有一个共同的身份——都是林老师照顾过的孩子，是林老师的学生。清华经管学院走过的这30年，凝聚着许多老师的辛苦付出，而林老师是其中的典范。他用三个词来概括对林老师的敬意：一是敬业，林老师的敬业精神奠定了经管学院学生工作良好的传统；二是周到细致，在她从事学生工作的二十余载中，自始至终，无一事故；三是宽容，她让无数“犯了事”的孩子们不仅由衷地感谢，也心存“下不为例”的歉疚。

毛波（经1982/经硕1987/经博2003）教授毕业留校任教后曾多年负责学生工作，他一直把林老师当大姐姐来看。他坦言，当时班上许多女生的事情无从下手，也有许多棘手的问题想不明白，多亏了林老师帮他拿主意，甚至直接找当事人谈，才每每化险为夷。在他眼里，林老师总能把事情处理地妥妥帖帖，这对毛波来说都是“重大帮助”。现在回想起来，林老师总能在幕后把事情安排好，甚至很多当事人都是事后方知，这种默默无闻却又举足轻重的帮助，弥足珍贵。



林玉霞老师

曲庆（经1988/经硕1995/经博1999）教授接过话筒时，有些哽咽。他用“奉献”这个词表达了对林老师深深的敬意。他说，林妈妈把一辈子最好的时光奉献给了清华经管学院的学生。曲庆老师还感慨，和林老师接触这么久，最后留下的照片却非常少，因为林老师的工作

作都是在幕后，她不是学院的外表，而是学院的内在。没有人没吃过林老师做的饭、煮的汤，要办各种手续，也都离不开林老师的帮助，但抛头露面的光鲜场合，几乎从来不会有林老师的身影。即便是在马杯夺冠后合影时，“林妈妈”也只是撑着一把阳伞，坐在一个寂静的角落，欣慰地看着她的孩子们为胜利而狂欢。

王勇（经1987）校友也回忆了与林老师的点点滴滴，比如经常与林老师见面的14号楼400，还有林老师为大家分发补助时的快乐时光。他说，同学们那个时候都特别希望林老师到宿舍楼，因为多数情况下都是给大家发补助，相比一个月30块钱的生活费用，每次7块钱的补助就能解决很多问题，这种希望与爱，都是林老师带来的。他还说到当初班上两名同学生病住院，也是林老师给予了他们无微不至的照顾。

顾斌（经1990/经硕1995）校友首先带来了全班30多个同学的问候。他在读书期间曾当过团支书和党支书，与林老师的接触很多。“兵马未动，粮草先行”，林老师的悉心照顾给大家带来了温暖的经管生活回忆。说着他还拿出手机，播放了身在美国无法赶来的同班同学毕明强的微信录音。在录音里，毕明强说自己当时得肺结核住在温泉医院，多亏了林老师“发自内心的照顾”。他真诚地向林老师表达了感激之情，并祝林老师健康长寿。顾斌回忆他在校期间做辅导员时，从报到到住宿，从饮食起居，还有心理疏导，同学们生活的一点一滴都渗透着林老师的关怀。“有些人地位显赫，有些人家财万贯，但人到中年，能在心头留下烙印的，是林老师这种为人处世的态度和不带有任何功利色彩的关心。有这么值得回忆的好老师，是人生一笔幸福的财富！”说到这里，他向林老师深深鞠了一躬，并祝林老师“好人一生平安”。

樊勇（经1990/经硕1995）校友跟大家分享了在1995年患阑尾炎住院的往事。他患病时还没有开学，林老师就来医院照顾他，手术前一直吃着林老师为自己做的饭。“林老师对我太好，我一辈子都忘不了！”他激动地说。

马力（经双1991/经硕1996）校友用“幸运”概括了他和林老师的缘分。他在清华经管学院度过了九年光阴，这九年中，林老师是和他关系最近的人之一。他说，林老师带来的帮助太大，不仅帮他买到了房子，还帮他找到了老婆。15年零3个月前，就在14号楼的400办公室，林老师介绍当时还是辅导员的他和现在的夫人见面。当他说到“见面四个月之后就扯了证”，现场一片笑声。他还回忆了一个细节：当时班上一个叫常睿的学生脚摔断了，“林妈妈”亲自熬了排骨汤给同学送去。他还开玩笑说：“在经管这么些年，如果没有吃过林老师做的饭，一定是冒牌的经管学生。”

提及与林老师相关的往事，韩笑冰（经1991）校友深情地说：“那就在记忆闸门的附近，每次回想都是那么真切。”他说，大一的时候离开家来到学校，以为没人管了，但其实还有“林妈妈”站在背后。“有人管是一种幸福，”他笑着说，“那时候我们还要强制献血。献血之前，林妈妈为我们准备红糖水，献完血‘林妈妈’直接端来了两大洗脸盆鸡蛋，差不多把前半辈子欠的鸡蛋都补上了。”那时他住在14号楼6层，连着两天开心地吃着鸡蛋，楼都没下过，印象很深。话音刚落，现场的工作人员就端上来两脸盆鸡蛋，校友们接过鸡蛋，脸上都露出了会心的微笑。

朱恒源（经硕1995/经博1999）老师说，林老师的工作虽在幕后，却并不妨碍她对几代经管人的深刻影响。林老师的严谨“大大降低了我们工作方向上出错的概率”。她能够融入学生，

了解同学们在想些什么、聊些什么，对大家的动向一清二楚。“铁打的营盘流水的兵，不变的长老却是林老师，”林玉霞老师丰富的人生阅历和对人事的判断，代代相传，影响了一大群人，而这群人与学院的发展休戚相关，这也间接影响了学院学生工作的发展方向。她的言传身教、她的克勤克俭、她的严谨务实，没有呈现在任何的教学大纲、会议文件中，也并没有灌注进学院的使命陈述乃至其任何的诠释，却很大程度上塑造了经管学生的灵魂，影响了学院的气质和生命，对每一个经管人有着强大的感召力。

在李纪珍（经双1992/经博1997）教授记忆中，林老师对大家的关心甚至多过对自己的儿子。没锅就到林老师家里炒菜，在林老师宿舍里做饭；衣服脏了、破了就找“林妈妈”洗洗、缝缝……林林总总的细节支撑着记忆，勾起了大家深深的怀念。

段志蓉（经硕1994）教授曾做过学生工作组组长，与林老师“搭过班”。她说，林老师能想到几乎每一件事情，就像是所有从事学生工作的人的一座靠山。大学生入学之后的那段日子是最迷茫的，以为人生已经开始腾飞但实际并没有明确的目标，急需过来人的照顾和指引。而林老师正是这时的及时雨，从生活的琐碎开始，最后进入每个人的内心，给了同学们甘霖般的帮助。林老师是同学们人生道路上的合格导师。

许向铭（经1996/经硕2000）校友笑着回忆说，自己很幸运在念书期间摔断过骨头，就因为这个，林老师给了自己特殊的待遇。这种帮助不只是物质上的照顾，更是精神上的安慰。在座师兄的分享也让自己更加全面地认识了林老师，她不只是有爱、走心，还为生命负责。

谭伟（经1998/经博2002）校友曾经担任过学院的团委书记。他深情地说，同学们献血，有林老师在后面煮鸡汤；同学们生病，有林老师冲在最前面给大家找大夫。遇上事情，第一联系人肯定是林老师，他也会先打电话向林老师求助。他还提到，当时林老师管学生工作的报销，非常严格，准确地说应该是“抠”，当时组织同学们参加12·9合唱比赛，想要给同学们准备身统一的衣裳，都是和林老师软磨硬泡了许久才得以批准。

柳建光（经1998/经博2002）校友也对林老师的“抠”印象深刻，他还记得有一年马杯取得了突破，他提议买些小奖品来表彰大家。林妈妈最后是带着大家骑自行车到批发市场，货比三家，直到找到性价比最高的。同学们当年都纳闷儿，“花公家的钱，干吗这么精打细算？”

在戢强（经1999/经硕2003）校友的回忆中“有马杯就有林老师的存在”，林老师带着大伙儿奋战马杯的时光深深烙印在他的记忆里。当时正值经管向第三座马杯冲刺的当口，林老师张罗着给运动员们准备衣服、水、钉鞋等各种物资，紧锣密鼓而井然有序。他说，林老师的工作从小处做起，缜密细致，让他很是佩服。

董乐（经2000/经博2004）校友则用“母亲”，而不是“妈妈”来形容林老师。他说，“妈妈”更多的是给大家一种亲切的感觉，而林老师给大家的是一种非常有威严的慈爱。她就像一个大家庭的母亲，能够照顾到每一个人。他回忆说，自己与林老师的渊源是从入学开始的。由于初到一个陌生的环境，排遣孤独的两个渠道除了找高中同学聚会，就是被林老师叫到家里吃饭。那段时间，林老师跟自己谈了很多事情，个人的成长以及未来的发展等等。他说：“在清华，教授教会我为学，而林老师带给了我潜移默化的影响，教会我为人。”

马宝君（经2003/经博2007）校友说到，与其他在团委和学生会工作的同学不一样，自己与林老师接触主要是因为奖学金和助学金的事情。他印象最深的事是在自己三四年级的时



“大家的林妈妈”林玉霞老师座谈会

候，林老师快要退休了，但是在这个过程中她对于每一步工作交接都特别细致。这都是林老师潜移默化之中给予自己的影响和支持。

白雪石（经2002/经硕2006）校友说，林老师的准则是“每一分钱都要花在同学们的身上”，同等质量能够买便宜的一定最便宜，形式主义的铺张浪费一概不要。她的工作承托着整个清华经管学院对学生工作的信任，林老师就是这样无私地对学院负责，对学生负责，把学院的钱当自己的钱来打算，把学生的事当自己的事来走心，就像一位严厉而细致的母亲，可爱、可敬。

瞿卫菁老师说，林老师用她的那种本色，潜移默化之中不仅影响了所有的同学，也影响着很多老师和职员。在工作上，林老师这种对学生的爱，是一种真正的，看得见摸得着的爱，这种正能量是作为老师和职员都应该学习的。她说，不仅在工作态度上受到了林老师的影响，在生活中，林老师也给予了自己很多的帮助和指导。

郭朝晖老师现在在学生工作组工作。她说，妈妈的素质决定后代的素质，林妈妈细致、宽厚，和同学们有亲近的接触，也了解学生的话语体系，能通过生活的细节把价值观和正能量传递给学生，可谓“润物细无声”。最后，她坚定地承诺：“我们也许做不到林老师那么好，但一定会努力去做！”

清华经管学院党委书记杨斌（经1987/经博1994）教授饱含深情地说，林老师是一面镜子，总能在他轻狂浮躁、自鸣得意之时，充当那个把他从云端拉下来的人，提供一种珍贵的警醒。与对别人不同，林老师对他的爱是一种“tough love”，讲原则、思长远，从不做简单的妥协。在那个条件艰苦但人心如水的年代，教师与职员区分不大，校园与社会相对隔离，学习与生活断裂不多，林老师从事的虽然是事务性的工作，却传递着真心、爱、价值观和思想。这样深切的心与心的互动，在今日已经难以想象。在那些年代的大学岁月中，能让人刻骨铭心的记忆和影响，很少来自于课程学习，更多则是来自校园生活。而林老师在这段美好岁月中的作用，就是一位幕后的楷模，以其言传身教感染着经管人的为人处世之风。他还提到，当年赵纯均院长开职工骨干会的时候，曾经两次用林玉霞老师来诠释“什么是好职员”。这不仅是殊荣，也是一种勉励，希望林老师的风范，能在学院长青永驻。最后，杨斌教授代表一代代在学生系统工作过的人，向林老师表达了最深挚的敬意和谢意，并祝福林老师健康快乐。

此外，贺业鹏（经1990）、张进军（经1991/经硕1996）、杨万利（经1998/经博2002）、遇

浩亮（经2000/经硕2006）、张岩（经2000）、翟赢（经2001/经硕2005）、王黎明（经2001/经硕2005）等其他来自各个年级的校友等也纷纷发言，回忆了自己与“林妈妈”之间的故事，表达了对“林妈妈”的感恩和她给自己带来的绵长深远的影响。

活动的最后，林老师谦逊地说，她不过是在做自己分内的工作，大家过奖了。一如既往，她以干净、质朴的语言表达了对“孩子们”奉献学院的骄傲，祝福大家“天天有好心情，月月有高收入，年年有好身体”。她叮嘱大家一定多向同学们学习，有一个幸福的家庭，要常回学院看看。（供稿：建院30周年活动筹备工作组 通讯员：蔡毅 责编：任玥）

## 良师益友宋逢明老师座谈会

2014年3月23日晚，清华大学经济管理学院建院30周年“师恩难忘”系列活动：良师益友宋逢明老师座谈会在舜德楼116室举行。30余位宋逢明老师的学生和学院同事欢聚一堂，一起回忆宋逢明老师对中国金融学科、金融工程的贡献，以及对清华经管学院的付出。大家还分享了宋老师关心、爱护、教导学生的感人细节，整场座谈会充满欢笑与感动。活动由清华经管学院金融系何平教授主持。

活动由一段宋逢明老师的视频短片开始，短片呈现了宋老师和学生们在一起上课、答辩和聚会等的精彩瞬间，将大家带回到共同的回忆里。

清华经管学院党委副书记焦捷教授第一个发言。他以学生身份表达了对宋老师的敬意和问候。他说，在导师宋老师面前自己永远是学生，这是最值得骄傲的身份。作为清华经管学院金融系第一届本科生，焦捷回忆了上宋老师《金融工程》第一课的情景，当时刚从美国归来的宋老师带回全新的金融学科知识，在课堂上使用大量的公式推导和数学演算方法讲述金融，大家对此深受震撼，第一次发现金融课原来还可以这么讲。此外，在焦捷出国留学的申请和学习过程中，宋老师一直给予极大的支持、关怀和指导。

应惟伟（经博2001）校友回忆了宋老师作为博士生导师对自己的指导和帮助。虽然他本科和硕士的专业都是金融学，但直到来到清华跟随宋老师读博士以后，他才真正对现代金融学体系有了清楚认识。宋老师在完善国内金融学科、引进现代金融学体系方面做了很大贡献。同时，他对宋老师的因材施教印象深刻，应惟伟回忆念博士之初，自己一直闷头钻研期权定价，宋老师发现后复印了一本《公司财务》给他，并对他说：“能把公司财务搞明白就很不错了，期权定价对你来说太难了。”此后，应惟伟潜心在财务领域研究、工作，对此他对宋老师充满感谢。此外，宋老师身上深厚的人文素养也给应惟伟留下深刻印象。除了精通金融学，宋老师也经常与学生讲历史、讲哲学、讲文化，聆听的过程对应惟伟来说是一种享受。他说自己在宋老师身边受到很多熏陶，能做老师的学生是非常幸福的。

张显球（博后2010）校友用15个字形容了印象中的宋老师。宋老师“独立而宽厚”，在中国改革开放的进程中，宋老师参与了其中最波澜壮阔的国有商业银行改革，并在改革后被遴



宋逢明老师

选为中国建设银行的第一位独立董事。张显球说他曾多次旁听建行的董事会议，宋老师作为独立董事总是敢于表达，见解深刻，独立鲜明；但对待学生和周围的人，宋老师却十分宽厚，不仅平易近人，和蔼亲切，还特别为别人着想。宋老师“专业而博学”，著作《金融工程原理：无套利均衡分析》自20世纪90年代后期出

版，已成为金融学的经典著作，宋老师的这本著作不仅让当时的学生第一次知道了“金融工程”，更对整个金融专业具有广泛的科学普及意义。宋老师潜心专业，造诣深厚；此外，宋老师还是一个博学多识的通才，他不仅经常旁征博引历史典故、哲学知识，还对很多现实问题拥有深刻的洞见。宋老师“汹涌而平静”，张显球回忆了宋老师大学毕业后在江苏南通柴油机厂工作近10年的经历，在艰苦的岁月里，宋老师没有丧失意志，多年的磨砺后凭借自己的努力考上硕士和博士。宋老师的经历坎坷而汹涌，但走过不平的经历后，宋老师仍然平静淡然，和蔼可亲，处变不惊。老师像水一样的平静，蕴含了丰厚的人生智慧。

其他校友也纷纷回忆了宋老师对自己的帮助和影响。毛二万（博后1998）校友回忆遇到宋老师之前，数学专业出身的自己，从不知道数学原来可以研究金融工程，是宋老师带领自己走上了金融专业的道路。杨农（博后2002）校友说宋老师培养了自己良好的学术修养和研究习惯，能遇上宋老师是人生之万幸。王敏（博后2003）校友说，宋老师的金融课堂培养起他全新的金融学视野，除了学术指引，宋老师在人生选择上也给了他很多智慧的指点和帮助。王忠（博后2007）校友认为宋老师帮他树立了人生“方向”，特别在进入国家审计署工作后，尤其体会到宋老师脚踏实地，志存高远，淡泊名利的精神力量。王志栋（博后2009）校友回忆起有一次去宋老师家中拜访，发现老师不但精于数学模型，而且在围棋等方面也造诣深厚，他被宋老师的功力深厚、智慧超群震撼。金鹏辉（经博2009）校友因不能来到现场，还特地打来电话感谢宋老师对他的帮助，他提到学习时期宋老师对他的严格要求以及细心指导，为他指明了人生方向，并使他不断前进。如今宋老师桃李满天下，是他心中真正的“成功人士”。此外，与会的其他硕士、博士校友，包括旁听过宋老师课程的几位校友也来到现场，纷纷回忆宋老师对自己的影响和帮助，表达对宋老师的感谢和祝福。

当天的“师恩难忘”活动还迎来了一位“不期而至”的宋老师的学生。刘士余（经硕1984、经博1994）校友刚结束国家部委的重要会议，便在第一时间赶来参加座谈会。他表示虽然自己的时间非常紧张，但仍然想来到现场与宋老师见面，聆听宋老师的教诲。对老师，他很难用语言表达自己的感恩之情。刘士余请老师放心，自己一定认真做人，踏实工作，不辜负老师的培养和期望。

最后，主持人何平教授再次表达学院对宋老师的感谢。作为清华经管学院金融系的中流砥柱，宋老师为金融系的发展做出了巨大贡献。



良师益友宋逢明老师座谈会

座谈会尾声，宋老师谦和地对大家说：“非常感谢大家参加今天的座谈会，见到这么多同学，特别是毕业后就多年未见的同学，我很感动。你们对我有很多过誉之词，我受之有愧。”宋老师谈到清华培养的金融人才应该承担起更多的社会责任，并在关键领域发挥出关键作用。他期待同学们“青出于蓝，一定要胜于蓝”，并希望大家能为中国的金融发展、经济发展做出贡献。最后，全体与会校友与宋老师合影，并祝愿宋老师身体健康。（供稿：建院30周年活动筹备工作组 通讯员：于绍阳、王华溢 责编：焦捷）

## “师·长” 赵纯均老师座谈会

2014年3月29日晚，清华大学经济管理学院建院30周年“师恩难忘”系列活动：“师·长”赵纯均老师座谈会在舜德楼418举行。包括现任院长钱颖一教授在内的100余名赵纯均老院长的同事及学生参加了本次座谈会。在温馨而又欢乐的气氛中，师生们共同回忆起赵纯均老师锐意变革、育桃培李的嘉言懿行；回顾了赵老师带领之下，经管学院二十余年来人与事的变迁发展；感怀着赵老师在点滴细节中对他们每一个人的影响与改变。座谈会由清华经管学院党委书记杨斌教授主持。

伴随着清新温暖的旋律，一段开场短片让大家似乎又回到曾与赵纯均老师共同经历的悠长岁月，回想起他为清华经管学院呕心奉献的二十年华。从建院之初在校生不到200人到如今4000余学生的规模，从几间简陋的办公室到伟伦楼、舜德楼环绕的经管家园，在经管学院和经管人成长的道路上，印记着赵老师坚实的脚步。岁月流转，正值壮年的他已两鬓斑白，但不变的是赵老师儒雅的气度和灿烂的笑容。

短片过后，主持人杨斌教授先帮大家给自己的老师出了个“难题”——呈现一段文字，讲述与赵老师之间的故事，请赵老师来猜故事的主人公是谁。这中间有朱恒源（经硕1995/经博1998）老师在 MIT 楼前与赵老师吸烟的趣事，有潘庆中（经1980）老师与赵老师漫步查尔斯河边聊起募款工作对学院的重要意义而改变他人生的难忘经历，有张陶伟（经博1994）老师因做了一件违规的大事而令他见到了赵老师严厉的一面，还有毛波老师（经1982/经硕1987/经博2003）希望提前毕业的申请也曾被赵老师严肃地拒绝。当赵老师猜出“杨敏德女士还以为我是赵老师的女儿”这句是出自赵冬青（经硕1994/经博1999）老师之口时，这位“女儿”在现场已热泪盈眶。最后，杨斌教授饱含深情地念出“他改变了我，这是我想说的”，这是他想对赵老师说的话，也是在场许多人的心声。

座谈会正式开始后，斯泽夫（MBA1993）校友最先发言。看到这么多老师同学欢聚一堂，斯泽夫高兴地说：“感觉大家像一群回巢的燕子，燕子在学校里面长大了之后飞了出去，但是



赵纯均老师

当母校欢聚的时候我们又回来了，而今日的欢聚是为赵老师。”他把自己与赵老师的接触描述为三个阶段：从“吾院之长”，到“吾辈之师”，再到现在的“吾辈之友”。斯泽夫进入清华经管学院求学时，正值MBA项目初创，赵老师亲自过问教学方案和同学们的学习生活。毕业后，每每遇到工作上的困难和事

业上的转折，他都会回到学院向赵老师请教。在斯泽夫看来，是赵老师一直在帮助他践行着朱院长的教诲，脚踏实地地办好一家企业。几年前，斯泽夫有幸邀请到赵老师担任公司的外部董事，赵老师在这期间给予了他如兄长般的关心和指导。虽然要在当晚赶乘航班返回四川，但斯泽夫仍在现场留到最后一刻才依依不舍地离开。

韩亦舜（经硕1982）校友和钱小军教授夫妇是本科时的数学系同学。在韩亦舜看来，赵老师之于清华经管学院的发展，就如同“把一株小苗培养成一棵参天大树”。虽然很遗憾自己没能在赵老师身边工作太长时间，但韩亦舜不无风趣地说，“后来我把钱小军贡献了出来，也算寄托我未竟的事业”。钱小军教授笑着回忆了不同年代的几件往事。1995年时，学院开始与MIT全面合作，赵老师和钱小军教授在文南楼前相遇，赵老师鼓励钱小军教授到MIT学习管理沟通课程，这是她的学术和教学生涯中一次巨大且十分有意义的变化。2002年，也是在赵老师的推荐下，钱小军教授有机会参与富布莱特项目，她因此放弃了美国绿卡，却从未后悔过这个决定。因为在这个过程中，她从赵老师身上学到了很多，至今她在做很多事时，仍以赵老师为榜样。而当钱小军教授在2007年完成学院的AACSB认证项目时，最令她感慨的是赵老师的战略眼光。在那个年代，决定加入一个国际组织需要魄力，但正是因为赵老师这项具有战略意义的决定，学院扩大了国际的影响，也进一步确立了经管学院在国内的管理教育界的地位。

薛镛（经硕1984）教授和赵老师一起度过了经管学院建立伊始的岁月。当时学院面临着师资不足、研究经费短缺等种种问题，记得当时经管学院开始狠抓学术后，作为青年教师的薛镛老师压力倍增。不过赵老师的一句“我怎么会舍得把你们开掉呢”让他安下心来。他还回忆说，后来，为了实现建设一流经济管理学院的目标，赵老师花费巨大精力推行了特聘教师制度，使学院的师资水平大幅度提高，在他看来，这是经管学院腾飞的开始。

潘福祥（经1983）校友是早于赵老师来到经管学院的。那时，学院由来自不同院系的教师调剂组成，管理复杂、运作困难，很多学生对师资都有不满情绪。当时还是自动化系讲师的赵老师临危受命，被调到经管学院承担管理工作。最初同学们还心存疑虑，但与赵老师一番推心置腹的谈话后消除了隔阂，也让学生开始从心底接受经管这个大家庭。赵老师仔细听取了学生们的意见和需求，站在学生的角度思考问题，并开诚布公地阐述了他的努力和难处。用潘福祥的话说，是赵老师的领导力和师长风度折服了学生。同时，赵老师从系统工程的角度出发，疏通渠道，稳步发展，逐步改善了经管学院



“师·长”赵纯均老师座谈会现场

存在的各种问题。令潘福祥至今印象深刻的还有赵老师对于他们德性的教诲：以诚感人，以德服人，修身克己。这些教诲让他们受用终生，即使走向社会，也能时时刻刻恪守职业操守，从而在充满着巨大诱惑的金融行业约束好自我。潘福祥表示，无论是为人还是为学，赵老师都以长者的身份给了他们这批学生无限的温暖和帮助，是赵老师的培养和信任成为了他坚守20余年为清华经管学院MBA学生教授投资学的动力。

“有远见”与“做事实”两个关键词是陈国青教授对赵老师的评价。在他眼中，赵老师不光对学院自身发展的决策极富战略眼光，对国内教育管理重大的举措和学校很多事情也都极具前瞻性，这对陈国青教授后来从事对外合作工作影响很深。同时，赵老师在工作中非常“实在”，能够综合考虑到学院在当前国内所处的位置，以及在学校所处的位置，有针对性地提出很多非常全面而切实可行的发展思路，这也令他印象非常深刻。最后陈国青教授还提到，赵老师“宽以待人”的口碑多年来在校内校外都很一致，这是最令他敬佩的一点。他也会继续努力把自己的事情做好，并希望赵老师健康、开心。

座谈会现场有许多校友曾在赵纯均老师门下攻读博士学位，这位在日常工作和生活里和蔼可亲的赵老师，在这些校友的心目中，当涉及到学术和研究，则是严谨且严厉的。

在管理科学与工程系黄京华（经1981/经硕1986/经博2000）教授的记忆中，赵老师在20世纪80年代便从国外带回来当时国际上最前沿的一个研究课题——决策支持系统。同时，赵老师也特别鼓励大家进行新的探索，给大家的指导也非常超前。在她看来，赵老师如果不是去做了管理工作，一定会在学术领域取得更优异的成果，这当中有赵老师的牺牲和奉献。

修军（经硕1986/经博1995）校友回忆起曾经的博士生导师徐国华老师在他求学期间过世的往事不胜唏嘘。也正是在赵老师的帮助下，他克服了不少困难，才得以完成博士学业。毕业多年，当修军每次在工作上有些新的想法、困惑或成就，都会想着要回到学院给赵老师汇报汇报。当遇到困惑时，赵老师经常会给他一些中肯的意见。而在他为成就沾沾自喜时，通常会客观地批评警醒。修军说，这些年来，自己一直在接受赵老师的教诲、指导。

创新创业与战略系雷家骕（经博1989）教授谈到了跟赵老师打交道的三个感觉。第一，赵老师讲整体，讲大局，他规范学院整体发展，从大局考虑事情；第二是赵老师讲人情，在很多国际交流的场合，赵老师都会顾及大家的感受并在很多细节上提醒和照顾大家；第三是赵老师讲沟通，很多时候，他和赵老师的沟通都是在碎片时间里进行的，离开办公室的严肃环境，往往效果却很好。

殷勇（经博1992）校友深情回忆了他报考经管学院直博时赵老师在病床上为他面试的情景。他说，自己在求学期间最重要的三个阶段是赵老师给盖的三个章，从第二学位获得、硕士论文开题、到博士论文评审，都经历了赵老师的严格把关，这也使他感觉“走向社会的时候腰杆还是比较硬的”。说起赵老师在系统工程和控制语言、控制理论方面的学术造诣和对他的指导，殷勇至今仍对赵老师曾说过的两句话印象深刻，“系统工程的复杂之处在于随着系统数量的增加而使得复杂性成指数增长”，“系统工程之所以复杂，不是因为物理系统而复杂，实际是因为加上人的因素而复杂”。这两个观点不仅指导了殷勇的博士论文研究，至今仍对他进行投资和管理工作的研究起着指导性作用。

雷曜（经1992/经博1997）校友自1997年本科毕业后便开始在赵老师的门下学习，对他而



“师·长”赵纯均老师座谈会合影

言，赵纯均老师不仅是老师，更像父亲一样关心和指点着他。雷曜说，他也很喜欢、很享受回到校园，回到赵老师身边的每一个瞬间，也特别希望能经常带着家人一起回到赵老师身边，去赵老师家里向他汇报自己的生活和作品。

金萃（经1987/经博1998）、曲家浩（经1987/经硕1992）、张元杰（经1987）、和黄国威（经1987）四位校友是同年级同学。金萃校友和张元杰校友都不约而同地提到，虽然自己感觉在本科五年没有与赵老师有太多的沟通与交流，但毕业多年以后赵老师依然记得他们，并且为他们无私地提供帮助。黄国威校友则提到，正是在赵老师主管学院事务的那些年，带领着经管学院适应了大环境从马克思主义传统的计划经济向现代市场经济的转变，赵老师是学术大家，也是行政能手。曲家浩校友在校期间曾担任学生会主席，他说，赵院长不仅在学生工作上支持和信任自己，走出社会后，他也一直得到了赵老师的关心和关怀，这一切都令他心存感恩。曲家浩在当年是学校里著名的校园歌手，曾获得校歌赛冠军。最后，他现场为赵老师送上了一曲《You raise me up》，曲家浩深情动人的歌声唱出了在场所有人的心声。

2000年左右入学的本科校友戏称自己是得到赵纯均老师作为院长全程指导的学生。张岩（经2000）和张哲（经2002）两位校友谈到在赵老师的支持下创办院长下午茶活动的往事。刘漫兮（经2001）校友则回顾了在国外读研后找工作时赵老师对她的引荐和帮助，这些经历影响了她的价值选择，并最终让她决定重返经管工作。谈到赵老师对于学生们生活上的关心，白雪石（经2002）校友也讲述了他和赵老师的一段往事。在他2007年赴法国高等商学院交换时恰逢赵老师前来开会，赵老师专门和他们三名留法经管学生见面并询问他们的生活状况，在得知他们伙食不佳后，赵老师还特意请他们好好地吃了一顿法式大餐。张羽（经2001）校友则与大家共同回忆了在瓢泼大雨中，赵老师亲率学院领导，举着印有学院标志的雨伞到马杯赛场为经管学子加油助威的感人情节。

清华经管学院师资团队中许多位教授，都曾经得到过赵纯均老师在工作上的帮助和学术上的指引，他们如今已经成为经管学院教师团队的中坚力量。

领导力与组织管理系王雪莉（经博1999）教授在1997年以教师的身份加入经管学院后，便担任 MBA 班的班主任，后来还接任了院党委副书记的职务。在她迷茫还没有融入的时候，赵纯均老师在工作上不断给她鼓劲、给她信任。2005年，也是在赵老师的指引下，王雪莉教授有幸参与了“中国式管理”课题的研究。通过这个项目的积累，令她找到了适合自己的研究方向。在她看来，这个项目也成就了经管学院的全球视野、中国情怀。

领导力与组织管理系曲庆（经1988/经硕1995/经博1999）教授曾与赵纯均老师共事多年。他用柳传志的管理三要素概括了赵老师在经管学院所做事情。建班子，赵老师本着宽容、负责的态度，具有大局观念；定战略，以我为主，博采众长；带队伍，发展师资力量，赵老师还经常说，“要让老师们过上体面的生活”，他也用自己的人格风范，构建了教师队伍团结尊重的文化氛围。

会计系肖星（经硕1994/经博1999）教授和创新创业与战略系段志蓉教授（经硕1994/经博1999）都曾就读师资班。她们感慨说，当年全部的专业课程都是由国外请来的教授授课，这是那个年代无法想象的特别好的教育，而这都是得益于赵纯均老师为他们创造的机会。

金融系郦金梁（经1992）教授也从校友的角度回顾了赵老师带给学院的转变，在20世纪90年代初期，学院因赵老师的一系列创新举措而学术兴盛，蓬勃发展。作为学院 MBA 项目和专业硕士项目主管副院长，他还感谢了赵老师对 MBA 项目建设的贡献。他引用了国务院学位办孙也刚主任的一句话“赵纯均同志是中国 MBA 教育事业的开拓者、创始人，也是其他专业学位的领航员”。郦金梁教授认为，这是对赵老师最准确的评价。

正如郦金梁教授所说，赵纯均老师的名字，已经与中国 MBA、EMBA 教育密不可分。经管的 MBA 与 EMBA 学子，也从中收益颇丰。

徐中（MBA1997/经博2005）校友在就读 MBA 期间也曾有过对课程和师资不满的经历，那时赵老师与同学们面对面交流了2个多小时，并且和大家诚恳地说，学院 MBA 项目只有六年的时间，还不完善，希望同学们把自己当成学院的一员一起来完善课程体系，完善教学，这件事令他印象特别深刻。童之磊（MBA1998）校友本科就读于清华汽车系，是经管学院与 MIT 合作的国际 MBA 项目吸引了他报考 MBA。在他看来，赵老师是一个非常了不起的领导者，能慧眼识金，发现人才，而且赵老师锐意创新的开拓精神也正是这许多年来不变的经管精神。而韩嵩（MBA2000）校友为了参加这场座谈会专程从西宁赶回北京，只是想当面对赵纯均老师道一声感谢。张洪源（MBA2004S）校友回忆说，赵老师办公室的门经常是打开的，她自己就曾大胆走了进去，与赵老师面对面交流，那次近距离接触，令她感受到的是赵老师温和儒雅的大家风范。

严高明（EMBA2002）校友说，自己是怀着感恩的心回到学院参加这次座谈会的，在清华经管学院就读 EMBA 的经历改变了很多人的生。他还回忆起赵纯均老师在七、八年后仍记得自己的一件小事，这让他体会到赵老师对人的尊重，这对他的管理工作也颇有启示。曾莉瑛（EMBA2002）所感受到的是，赵老师这一代教育开拓者的艰辛，传承下来，作为清华经管校友应当具有责任感。莫觉凡（EMBA2004）校友也是专程从四川赶来参加活动，赵老师对领导力的解读令他收获颇丰。他们将一幅写着“鸿儒”二字的字送给了赵老师，表达了 EMBA 学生对赵老师的感激之情。

现场其他校友以及曾与赵老师共事过的职员、教师也纷纷发言，表达对赵纯均老师的感恩、尊敬之情。金融系李稻葵（经1980）教授与曾任学院合作发展办公室主任的潘庆中（经1980）老师身在德国，外事活动间隙，打电话到现场，与赵老师共叙当年情。远在美国的过大江（经1985）校友和刚刚博士毕业走上讲台的戴琿（经2003/经硕2007/经博2010）校友通过录制视频的方式带来了赵老师的问候。身在美国的王琼（经1983）校友为赵老师献上了一

首诗：“十载蹉跎志未销，西风看罢领新潮。精仪楼深嫌日短，管院任重望月高。衔枝聚沙垒宝塔，吐哺市骨揽俊豪。今时气象当年梦，回首沧桑说逍遥。”

活动接近尾声，院长钱颖一教授与大家分享了自己与赵纯均老师的四次交谈。第一次是在2001年6月，当时钱颖一还在美国任教，回国期间赵纯均老师与他探讨了如何吸引海外教师来清华经管学院讲授课程的问题。这次交谈之后，钱颖一回到美国开始多方联系组织，最终学院的特聘教师项目于2002年4月正式启动。钱颖一教授、白重恩教授、李稻葵教授都是通过特聘教授项目来到经管学院任教的，最终成为学院的全职教授，并进一步承担了学院的行政工作。特聘教授项目对学院的师资队伍建设具有深远的影响。

第二次交谈是在2006年9月，钱颖一教授即将接任学院院长，他同赵老师进行了一次长谈，赵老师提出了他期望学院要做的一些事，其中有三件事令钱颖一院长至今仍印象深刻：第一件事是要在本科项目中争取招到文科状元；第二件事是经管学院要占住一些“制高点”，比如全国 MBA 教指委、亚太商学院联合会（AAPBS）等国际组织；而第三件事是要建一栋新的教学楼。这三件事中的前两件事已经实现，第三件事正在实现。

第三次交谈是在2007年8月，赵老师从美国访问回来，在一个小型研讨会上介绍了美国一些商学院在 MBA 课程改革方面的新动向，特别强调软技能的培养和体验式学习。这次研讨会后，经过了一年的考察调研，学院于2008年在全国率先推出新版 MBA 课程。

第四次交谈是在2013年10月的顾问委员会会议上。钱颖一院长报告了学院启动的清华 x-lab（清华 x-空间）之后，赵老师非常肯定地说，与大学的其他学科、院系的融合，是经管学院非常应该做的事情。在钱院长看来，赵老师的肯定，对学院的这一工作是很大的动力。

回想起这四次交谈，钱颖一院长深有感悟。他说，学院历经30年，“十年风雨，二十风华，三十风采”，其间四任院长，坚持不变的是“一脉相承，与时俱进”的传统。这个传统，是学院能获得今天成就的保障，是学院生命力和创新精神的源泉。他相信，坚持这个传统，学院将会在下一个30年以及今后的更长时间里成就更加卓越。

在座谈会的最后，赵纯均老师向大家表达了谢意，他也感谢学院创造了这样一个机会，让自己能够与多年未见的学生和朋友们见面和交谈。赵老师跟许多人说过，对于得失的态度，应当是“得也淡然，失也泰然”，但今天大家的肺腑之言令他十分感动，他也不想趁此机会与大家分享一些“碎片式”的感想。

回顾经管学院的前十年，赵纯均老师说，那确实是非常困难的十年，内部师资力量匮乏，外部资源不足，大环境也远不如现在稳定。初到经管，他也曾有过身陷沼泽的无力感，但大家齐心协力，渡过了那个难关。谈起有人提到他因为把大部分的精力放在了学院的管理工作上而付出和放弃了很多，赵老师真诚地说，自己在其中收获的更多，有那么多聪明的教师和学生，而与聪明的人共事，是非常好的享受。那时大家都把学院的利益放在第一位，乐于奉献，愿意投入，敢于提出新的想法和建议，从这些人身上，自己真的学到了很多。

赵纯均老师还提到，当时支撑老一代经管人克服困难、渡过难关的精神支柱源于大家希望为国家做点事情的朴素思想。在当时的社会和经济环境下，这不是多么高尚的动因，时至今日，这也并不是只挂在嘴边的大道理。虽然社会环境变化很大，但如果能有一种思想支撑着自己，往自己认为正确的方向一直做下去，那就非常好。在座谈会现场曾有校友提及赴甘

肃社会实践对自己思想上的冲击和影响，赵老师对此颇感欣慰。他说：“如果我们的学生能因此有一点收获，留一点东西在心里头，那我们的教育就有了几分成功。”

随后，赵纯均老师与大家分享了“责任感”的含义。他寄语在座从事管理工作的校友们，作为管理者，无论面对顺境还是逆境，都要有担当。经管学院在前十年的许多改革举措得以在艰难的环境下推行，也正是因为当时学院有一个有担当的管理团队。

赵纯均老师还与大家分享了自己多年来的一个感想：在日常的管理工作中，要提倡一种“关爱”的价值观。赵老师也以此自省，回顾自己来到经管学院以后，思考得更多的是如何管理，而不是关爱，而在西方的许多学校，这是一个非常重要的价值观导向。他希望大家能够想一想，是否在当今的社会中，在这方面有所欠缺；而在学校的环境里，干部与下属之间、老师与学生之间，也应当提倡这样的价值观。

最后，赵纯均老师引用了王琼校友诗中的一句“回首沧桑说逍遥”，他笑着对大家说，沧桑都已经回顾完了，他以后的主要任务就是“说逍遥”。此时，夜色已深，在欢乐的笑声中，本次座谈会落下帷幕。（供稿：建院30周年活动筹备工作组 通讯员：孟祥夫 责编：任玥）

## 校友会成立

### 学院博士校友会成立

2013年12月22日上午，清华大学经济管理学院博士校友会成立大会在学院举行。清华大学党委常务副书记陈旭，副校长谢维和，清华大学校友总会秘书长郭樛，清华经管学院院长钱颖一、党委书记杨斌、副院长高建等出席会议。大会还邀请到杨炘、刘冀生、张金水、张德、王永县、王以华、赵平、朱武祥、雷家骥、李稻葵、金占明、黄京华、朱玉杰13位清华经管学院博士生导师出席大会。学校、学院的老师和历届经管学院博士校友200余人参加了成立大会。

大会伊始，钱颖一院长首先致辞，他对众多博士校友们能在此冬至之日，回到经管学院，欢聚一堂，共同见证清华经管学院首届博士校友会的成立表示感谢。他说，清华经管学院自1984年成立，1994年建院十周年，院庆主题为“十年风雨”，意指清华经管学院建立初期所经历的风风雨雨；2004年建院二十周年的主题是“二十风华”，清华经管学院经过20年的发展，恰风华正茂；而2014年是清华经管学院建院30周年，主题是“三十风采”，30年积淀，600余名杰出的博士校友，活跃在学术界、金融界、政界和企业界，作为各个领域的骨干、精英和高层次人才，在全球经济舞台上和国家社会生活中风采卓著。钱颖一院长指出，博士校友会的成立，是迎接经管学院建院30周年的主题活动之一。博士是最高学位项目，在此建院30周年之际成立博士校友会，既展示了博士校友们的风采，也充分体现了学院的办学成果。他希望博士校友会能够凝聚博士校友，加强团结合作，在校友会的平台上实现资源互助，共同为母校的发展贡献力量。

随后，清华经管学院党委书记杨斌宣布博士校友会荣誉会长、会长、副会长及秘书长、副秘书长名单。钱颖一院长分别为到场的荣誉会长徐荣凯（经博1993），会长刘士余（经博1994），副会长郑列列（经博1984）、王浩（经博1987）等16人，以及秘书长冷慧卿（经博2007），副



钱颖一院长为博士校友会荣誉会长徐荣凯（经博1993）校友颁发证书

秘书长贲金锋（经双1988/经博1993）等7人颁发聘书。清华大学经济管理学院博士校友会的荣誉会长由全国政协副主席、中国人民银行行长周小川（自动化博1982）及前全国人大教育科学文化卫生委员会副主任委员、云南省前省长徐荣凯共同担任；会长由中国人民银行副行长刘士余担任，副会长由深圳世纪星源股份有限公司总裁郑列列（经博1984）等19人担任。秘书长由中国人民财产保险股份有限公司

司农业保险事业部/三农保险部副总经理冷慧卿担任。副秘书长由中国工商银行融通资本董事总经理、首席运营官贲金峰(经博1993)等7人担任。常务理事由美国软银创业投资有限公司主管合伙人宋安澜(经博1984)等43人担任。

聘书颁发后,首任会长刘士余代表全体博士校友发言,他表示博士校友会选择在2013和2014年交接的日子成立,非常具有纪念意义,“1314”象征着“一生一世”,而博士校友会也要为校友们服务“一生一世”。刘士余回顾了自己1984年入学以来的点点滴滴,作为学院建院元年的学生,他见证了学院由“homeless”到大楼成群的发展变迁,也深深地体会到了清华老校长所说的“大学之大,不在大楼,而在大师”的深刻含义。他指出,博士校友会的成立,为博士校友们提供了一个感恩母校、感谢恩师、感悟“自强不息”精神的契机。只要是清华经管学院的博士校友,无论在什么岗位工作,从事什么行业,都是博士校友



博士校友会首任会长刘士余(经博1994)发言

会服务的对象,包括他在内的会长、副会长、秘书长、副秘书长和常务理事们,都将肩负起经管学院的使命和责任,服务于党和国家,奉献于人民,发扬清华的大学精神。

随后进入“师恩难忘”环节,出席活动的13位教授,作为清华经管学院博士生导师的代表,接受了自己学生为他们送上的最真挚的祝福。老师们手捧鲜花,感受着全场博士校友的感恩之心。杨忻教授和张德教授分别代表经济学科和管理学科的博士生导师发言。杨忻教授为经管学院600余位博士校友感到骄傲,他表示,各位博士校友在清华学到的不仅是知识,更是清华的精神。朱镕基老院长讲过,清华不仅是为学的地方,也是为人的地方,每个清华人都有责任建设这个国家。他希望每一位博士校友都能通过自己的辛勤工作,贡献社会,为母校争得荣誉。

张德教授表示,清华经管学院30年来培养了600余名博士,都是社会精英,国之栋梁,清华的博士不同于别的学校的一点,就是清华精神的传承。清华培养的博士有理想,有追求,有信仰,是顶天立地的。这个“天”就是爱国主义,中国梦,要有我们自己的标准。立地,就是脚踏实地,把我们的高标准,通过实践一步一步地实现。他希望经管学院的博士,能够在自己的岗位上做到世界最好,不仅为国家做贡献,也为清华经管学院争光添彩。

接下来,四位不同年级、领域的博士校友也相继发表了自己的感言。

殷勇(经博1992)校友首先发言,他讲到,博士校友会的成立,使他有了家的感觉。他

回忆到，攻读博士的5年，是受益终生的5年，从被动学习，到主动研究，尽管过程很痛苦，但是完成后的满足感使他们每一个人都有凤凰涅槃的感觉。他毕业后的第一份工作，也是唯一的一份工作，就是在国家外汇管理局，多年奋斗，使他深深地感受到了清华靠实力说话，行胜于言的内涵。博士校友会的成立，使博士校友们在母校有了一个家，校友会的平台，一方面是校友们充电、学习的平台，另一方面也是校友们把回馈母校的精神，传递给学弟学妹的平台。

倪正东（经博1999）校友表示，他在清华读博的时间前后长达6年，而每次回清华，都有一种回家的感觉。作为一个力学系的外行生，在经管学院，他收获的不仅是知识，更是友谊。他寄语学弟学妹，登高望远，看未来的发展道路，无论是从政，还是在国企，还是像他一样自主创业，一定要行胜于言，走自己的路。

王少平（经博2000）校友首先对母校、对经管学院、对自己的导师李子奈教授表示了衷心的感谢。他说到，如果说他做出了一些什么成就，那完全得益于学校、学院、导师的培养和教导。在清华读书时，他也曾对清华精神感到迷茫和沉重，但随着他成为一名经济学院的教授，教书育人时间的不断增长，他渐渐从教授们身上悟出了清华精神，他以导师李子奈教授为例，清华精神就是像李老师，始终如一、一以贯之地以教书育人为己任，以高水平的学术研究为己任。尽管他仍旧感到清华精神的厚重，但是这么多年来，他一直自觉地践行着。

王浩（经博1987）校友表示，自己本科和硕士都是清华水利系的，博士才转到经管来，但是经管学院给了他良好的知识结构和系统工程的思维方式，使得他能够在工作中，把系统工程的思维方式和水利工程的实际问题结合起来，在国家三峡工程、南水北调工程、各大领域的规划管理平台上做出了一些成绩，并在2005年当选为中国工程院院士。他表示，这次能当选博士校友会的副会长，一定不辜负校友们的期望，做好校友工作，加强联系，协同创新，更好地服务国家，造福百姓。

博士校友会的成立，不仅得到了博士校友们的热烈响应，也得到了学校的鼓励和支持。清华大学党委常务副书记陈旭、副校长谢维和、校友总会秘书长郭櫟也亲临大会现场并发言。

清华大学党委常务副书记陈旭代表学校对经管学院博士校友会的成立表示祝贺，并感谢能够来参加博士校友会的会长、秘书长和常务理事们、校友们。她指出，经管学院博士校友会是一个创新，是目前清华园里第一个博士校友组织。博士学位是世界学术制度里面最高水平的学位，博士校友会也一定是一个高水平、高起点、大平台、大作为的校友会，学校会给予方方面面的支持。她希望经管学院的博士校友们除了关心经管学院，也要关注学校新百年的发展，为学校发展积极建言献策。



清华大学党委常务副书记陈旭教授



清华大学副校长谢维和教授

清华大学副校长谢维和指出，清华有三宝，“校训”、“校园”和“校友”，而校友是“三宝”中最重要的一宝”，清华大学对校友的重视，在中国，在世界所有大学中，都是十分突出的。作为清华校友，对很多人来说意味着一种荣誉，一份责任，或者说一种压力，而他认为，做清华的校友还意味着一种境界，这种境界体现在做事上，就是要以国家繁荣为目标，体现在做人上，就是要协同合作，相濡以沫。

郭櫟指出，清华校友会成立于1913年，当时只有两届校友，可见学校对校友的重视有一个悠久的传统。而学校的声誉，也主要来自于校友。博士生，实际上代表了学校教学水平和质量的最高标准。经管学院博士校友会的成立，也为他们提供了一个契机，考虑成立一个全校性的博士校友组织。

活动的最后，清华经管学院博士校友会秘书长冷慧卿做了博士校友会工作计划的汇报。按照工作计划，未来一段时间，校友会要开展的工作包括搭建沟通平台，利用微博、微信、短信、电子邮件等加强博士校友间的信息交流；依托各行各业的校友资源，开展专题讨论，讲座、论坛、校友座谈等，回馈学院和学校；按照自愿的原则，以家庭聚会等轻松的活动方式，让校友会成为大家生活的乐园。博士校友会会努力助力校友们的事业发展，整合校友的资源，为每一位校友实现自己的中国梦添砖加瓦。她鼓励校友们，积极参与，把校友工作越做越好，要让清华经管学院博士校友会成为互助共赢的平台，汇聚校友们的智慧和能量，为国家、为民族作出清华经管学院博士应有的贡献。

成立大会结束后，与会的老师、校友在清华经管学院舜德楼大厅合影留念。（供稿：校友办 通讯员：孔祥睿 责编：王万忻）



学院博士校友会成立大会合影

## 钱颖一院长致辞学院博士校友会成立大会

(2013年12月22日)

尊敬的各位校友、各位老师：

大家上午好！

非常高兴在这个冬至之日与大家欢聚一堂，共同见证清华大学经济管理学院博士校友会的成立，一起回顾学院的发展，一起展望学院的未来。

清华经管学院1984年建立，明年就是学院的建院30周年。1994年，我们曾经庆祝过建院十周年，当时的主题叫“十年风雨”，经历过那十年的人都知道风雨的含义。2004年，我们庆祝了学院的二十周年，那时叫作“二十风华”。这一次我们叫作“三十风采”，要展示经管学院三十年来的风采。

博士项目是大学和学院的最高学位项目，是最能够标志学院学术水平的教学项目。学院目前已经累计培养了600多名博士毕业生。清华经管学院的博士校友是一个杰出的群体，他们活跃在教育科研、政府机构及金融服务等行业，成为各领域的骨干、精英和高层次人才，在全球经济舞台和国家社会生活中做出了卓越贡献，是学院跻身世界一流经管学院进程中不可或缺的重要力量。

博士校友会筹建工作自2013年11月启动以来，得到了广大博士校友的热情响应和全力支持，筹备组开展了大量认真细致的工作，博士校友会在不到两个月的时间里顺利成立，凝聚了很多校友的辛勤劳动和无私奉献。在此之前，学院按照学位项目已经成立了MBA校友会和EMBA同学会，博士校友会是学院成立的第三个学位项目校友会。在这个时候成立博士校友会，是希望展示我们博士校友的风采，是体现学院办学成果。明年春季我们还将成立本科校友会。我们希望博士校友会能够发挥博士校友的特长与优势，凝聚广大博士校友，加强博士校友之间以及与学院、大学的广泛联系、团结与合作，同时在校友会的平台上资源互助、共同发展，共同为母校的发展贡献力量。在此，我也代表学院感谢所有为博士校友会建设做出贡献的校友，也祝愿博士校友会越办越好，办出特色。

最后，我想再做一次预告：清华经管学院建院30周年正式活动确定在2014年4月26日星期六，让我们一起期待这一天的到来，也欢迎所有的校友们把这一天的时间留出来，一起返回清华经管学院，一起来庆祝我们的三十风采。

谢谢！

## 学院本科校友会成立

2014年3月30日下午，清华大学经济管理学院建院30周年系列活动：本科校友会成立大会在学院伟伦楼报告厅举行。清华大学党委副书记史宗恺，清华经管学院院长钱颖一教授、党委书记杨斌教授、副院长酆金梁教授、党委副书记焦捷教授等出席大会。大会还邀请到程佳惠、徐瑜青、华如兴、陈章武、林玉霞、卢达溶、张陶伟等十几位教师，清华大学 TMT 协会副会长王霞校友、清华经管学院博士校友会副会长殷勇（经博1992）校友、清华 MBA 校友会副理事长姜培兴（经1986/MBA1995）校友，以及历届清华经管学院本科校友200余人参加。成立大会由清华经管学院本科校友会秘书长张元杰（经1987）校友主持。

清华大学党委副书记史宗恺教授首先为大会致辞。他说，之所以把清华大学称为一所伟大的学校，是因为在过去的100多年里，清华大学为推动国家、民族、文化、文明的前进做出了卓越贡献。经管学院的校友，有在西藏山南地区做一名默默无闻的村官的；也有在会计系读完博士，选择去广西乡村工作的；还有到哈佛攻读金融博士继续从事学术研究的云南省理科状元。他们都在为实现自己的人生价值和学术梦想而努力。正是由于我们的校友做了这些能够让更多人过得更好的职业选择，清华大学才能有今天的声望，正是由于这些校友一生的努力，才会使我们这所学校变得这么伟大。

随后，清华经管学院院长钱颖一教授致辞。他首先感谢各位校友从世界各个角落、从不同的岗位回到母校参加这个有特殊意义的活动，同时他还感谢来参加活动的学院老师。接着，他系统地回顾了学院本科教育的历史与沿革，以及近年来学院建立的按照教学项目组织的校友会。他细数了自1926年清华大学成立经济系以来本科项目的创新和发展，回顾了学院30年来筚路蓝缕，不断完善自身，适应全球化时代挑战的历程。钱颖一院长指出，近年来学院本科教育体系不断沿着“通识教育与个性发展相结合”的理念发展，把通识教育定位于价值塑造、能力培养、核心知识获取三位一体的教育，目的是培养同学们不仅成为一名专业人士，更要成为一名现代文明人。“个性发展”则是融合学生个性的发展和对学生个性化的培养。学院不断自我颠覆和完善，获得了广大师生和家长的认可。未来，学院将继续进行包括本科生招生体制改革在内的改革，用更加多元的人才



清华大学党委副书记史宗恺教授



本科校友会首任会长方星海（经1981）校友

评价体系，将那些最具潜力、最有个性的青年才俊，选入清华经管学院的大家庭。最后，钱颖一院长对本科校友会的成立表示热烈的祝贺，期望校友会能够实现实质性的情感联谊和职业互助的功能，成为学院联系几十届新老校友的强力纽带。

随后，清华经管学院党委书记杨斌教授宣布本科校友会会长、副会长及秘书长、副秘书长名单。钱颖一院长分别为到场的方星海（经1981）会长，刘宏飞（经1980）、王亚伟（经1989）等16名副会长，以及秘书长张元杰（经1987）、常务副秘书长吴欣（经1992）颁发聘书。

聘书颁发后，举行了本科生大厅揭牌仪式，刘宏飞（经1980）校友作为捐赠代表发言。他表示，作为已经离校多年的校友，特别希望为学院的发展做出自己的贡献，这次本科校友会成立是一个良好的契机，为这些心系清华、心系经管的校友们创造了一个继续为学院做贡献的平台。

接着，首任会长方星海（经1981）校友发言。他首先对学院30多年来取得的非凡成绩表示祝贺，对所有为学院发展做出贡献的老师表示感谢。他谈到在上海担任清华经管学院上海校友会会长的工作体会，一个大家都认同的章程，一群致力于为广大校友服务的秘书处成员，以及为不断提高校友会活动质量努力的会长和副會長们，都是校友会发展不可或缺的因素。他指出，本科校友会一方面要为校友谋福利，另一方面也要为学院的发展做好工作。

随后的活动由本科校友会常务副秘书长吴欣（经1992）校友主持。高尔基（经2001）、刘漫兮（经2001）两位校友共同在优美的旋律和具有历史感的幻灯片下，朗诵了一首自创的诗歌《十年·卅年》，表达了本科校友对母校的深深祝福和感恩情怀。



师恩难忘环节（左起：李树憬校友、程佳惠老师、肖星老师、钟笑寒老师）

在播放了一段校友回忆清华生活、诠释清华精神和经管精神的视频后，大会进入“师恩难忘”环节。李树憬（经1990）校友作为主持，邀请了不同年代担任学院本科班主任、被本科生广泛爱戴的三位教师出席。程佳惠老师作为经1980级、第一届“经济、数学与计算机应用”班的班主任，回顾了20世纪80年代学院作为大学里一个起步较晚的学院在创业阶段的趣事。她回忆当年只有30名学生的经济管理工程系只能参加全校运动会的乙组比赛，同学们为了为系争光，都一个人报多个运动项目。后来学院能够连续十二年夺得马杯甲组冠军，不可同日而语。程老师还回忆道，她所带的不同年级都具有不同风格，有的热爱社会活动，有的钟情学术，有的偏爱创业，但大家有一个共同特点就是学院特别有感情，多年以后还都紧

紧团结在一起。肖星老师和“学院四大才子”之一的钟笑寒老师也做了妙趣横生的班主任生涯回顾。

随后，白雪石（经2002）校友主持了“难忘冬情马杯”的讨论环节，特别邀请了在冬情马杯发展史上有特殊意义的几位校友一起参与回忆。鲁东海（经1995）、许向铭（经1996）、翟赢（经2001）、王珏（经2001）、贾昊昊（经2006）、杨奇函（经2008）等校友，都曾经作为学生会干部在不同时期见证了冬情、马杯的特殊时刻。例如学院第一次从运动会乙组进入甲组、第一次在大礼堂举办冬情晚会，以及第一次将冬情迁址到综体举行等。张鹤（经体2001）等四名经体班校友在主席台上打起的“经管”大旗，又一次将现场观众带回了那“致青春”的美好年华。



难忘冬情马杯环节

接下来，五位不同年级、不同领域的本科校友相继发表了自己的感言。

高翔（经1986）校友首先发言。他说，学院的美好时光让“自强不息、厚德载物”的校训深植在他心中，也让他认识到了教育改变人生的力量。他创办了为中国孩子早教服务的摇篮网，记录了将近500万名0-3岁孩子的发展历程，积累了50多亿个数据。

王亚伟（经双1989）校友表示，他当年上大学时就对证券研究情有独钟，申请了班里唯一的一个双学位名额，进入清华经管学院攻读第二学位。清华经管学院的课程生动而令人印象深刻，也正是那段第二学位的学习生涯影响了他的一生。后来，他从清华毕业时也是通过经管学院的招聘渠道进入中信集团工作，从此走上了中国最有影响力基金经理的职业道路。王亚伟表示，希望学院能够进一步大力发展第二学位项目，给更多像他这样身在工科，却钟情管理的本科生以职业转型的机会；也希望学院更多地在学生活动、校友建设中考虑到经双的校友群体。

徐心（经1993）教授回忆了他永生难忘的清华岁月。他讲述了1993年入学时上微积分课，老师一下子布置了200道积分题，规定2天后交的事。他们班17个男生都在14号楼的活动室里一起做作业，外面下着鹅毛大雪，大家一起积分到半夜两点。清华人严谨、认真的治学态度，在今天这个变革的年代，对他的工作、事业和人生都具有极其深刻的影响。

江东（经1994）校友说，作为一个女同志和在国有企业工作的校友，当时她在会计系学习时，最深的回忆就是辛苦，每次发下课本都是厚厚的英文，觉得压力特别大，心情很沉重，但正是这种魔鬼般的训练让她迅速成长，使她在走入职场后能够迅速崭露头角。

张适时（经2003）校友表示，作为一名年轻校友，他认为学院给他最多的是自信。上大

学时，他并不是最优秀的学生，每次上课也没有坐在前排，但经历了魔鬼训练和那些难忘的学生工作走上社会后，他具有了别人所没有的自信和从容。所以，他能够在很年轻的时候就放手一搏，创立了互联网金融的领军企业人人贷，这些都是清华经管学院给予他的事业启航和基础。

接着，在校生杨梦（经2010）发言。她说，作为一名三个月后即将加入校友队伍的在校生，校友在她眼中是引导者、是指路人、是亲人。而校友会就是一个家，给予校友们凝聚力和力量，也可以保护校友们停下来喘一口气，在不得不离开学校庇佑的羽翼时，展开宽厚的臂膀护住他们，让他们放心地去自由闯荡。能够参与、见证本科校友会的成立，她感到很荣幸，也十分期待即将投入校友会的怀抱。

活动的最后，清华经管学院本科校友会副会长汪韧（经1990）介绍了本科校友会章程和校友会未来的发展规划。

成立大会结束后，与会的老师、校友在清华经管学院伟伦楼前合影留念。（供稿：清华经管学院本科校友会、校友办 通讯员：张哲 责编：王万忻）



学院本科校友会成立大会合影

## 钱颖一院长致辞学院本科校友会成立大会

(2014年3月30日)

各位校友、各位老师：

今天，在学院建院三十周年之际，我们在这里共同见证清华大学经济管理学院本科校友会成立。感谢各位校友从世界的各个角落、从不同的岗位回到母校母院参加这个有特殊意义的活动。也感谢来参加今天活动的学院老师，我相信当看到自己学生的成长，一定是每一位教师的最大快乐。

成立于1984年的清华大学经济管理学院，经历了“十年风雨”、走过了“二十风华”，迎来了“三十风采”。三十年间，学院的各学位项目共毕业了23916名学生。同时，学院的校友工作也扎实稳健地推进。学院在2000年成立了MBA校友会，2002成立了EMBA同学会，2013年学院又成立了博士校友会。今天成立的本科校友会是学院成立的第四个按照教学项目组织的校友会。

本科在大学各教育项目中有一个特殊地位。这是因为本科生是在人生最为黄金的四年中进入大学学习和成长的。大学四年，也被称作“致青春”的四年。对于曾经成为过清华经管学院本科生的你们来说，那四年的每一个瞬间，无数的画面，都可谓刻骨铭心。从拿到录取通知书那一刻与父母的喜极而泣，到毕业前与室友们的相拥挥泪；从无数个“三教”“四教”自习苦读的日夜，到“冬情”“马杯”“一二九”的纵情放歌，你们把自己宝贵的四年青春与清华经管学院融化在一起。有多少中国的本科生羡慕着你们。我在清华经管学院招收本科生之前考入清华，没有机会成为清华经管学院的本科生。但我在担任清华经管学院院长以来，参加了每一年的学院本科生开学典礼，每一个学期的“本科生与院长下午茶”，并积极推动了今天成立的本科校友会和今天将揭牌的“本科生大厅”。我们学院对本科教育极为重视，因为我们有这样一个认识，就是本科教育是学院所有教学项目的基础。

本科项目也是学院历史最悠久的教育项目。清华经管学院的源流可以追溯到1926年成立的清华经济学系。清华从1925年开始招收本科生，就包括经济学专业。从1952年院系调整后到改革开放前的这一段时间，清华没有招收经济管理类本科生。1980年，学院的前身——经济管理工程系——开始招收本科生，专业叫经济管理数学与计算机应用，就是现在的信息管理与信息系统专业。学院在1983、1987、1988年招收了三届国民经济管理专业本科生。学院从1993年起开办金融本科专业。1994年，学院开始招收会计专业本科生，同时也开始招收工商管理专业体育特长生班，即“经体班”。学院从1997年开始招收经济学专业本科生。在2002年，学院将信管、金融、会计、经济四个本科专业以“工商管理类”名义大类招生。2007年，学院将经济专业和金融专业合并为经济与金融专业。从1984年至今的三十年中，清华经管学院相继培养了30届共3766名本科毕业生。

除了以上的第一学位项目外，学院积极开展面向全校非经管学院学生的本科第二学位教育，即“经双班”。在1983至1998年期间，学院招收了企业管理本科第二学位学生。学院分别在2006年和2013年开始招收经济学和管理学第二学位学生。迄今为止，学院共培养了1391名

本科第二学位毕业生。

清华经管学院本科生生源在全国高校中十分突显。在最近这些年中，学院每年录取大约200名普通高考生，除了大约30名左右通过各类奥赛顶尖名次得以免试高考保送生之外，有100名左右是各省文理科前10名，这其中又有约20名为各省文理科的第一名。清华经管学院是全国各高校各专业招生录取中竞争最为激烈的一个学院。同样，学院的第二学位本科生也是清华各院系中有更大抱负和把更多精力投入学习的优秀本科生。

经管学院能吸引如此优秀生源，既有经济管理类专业的吸引力，更有学院本科教育改革的感召力。学院高度重视教学项目，尤其重视本科教育改革，并且花大力气落到实处。无论是2002年的大平台招生和培养，还是2006年开始的扩大学生海外交换；无论是2007年的专业和招生方式调整，还是2009年的通识教育课程和优秀人才培养计划启动，学院这些年来在本科教育上的改革力度和投入程度是在清华乃至全国高校的本科教育中领先的。学院申报的“通识教育与个性发展相结合——经济管理本科教育的理念与实践”获得了2013年北京市教育教学成果一等奖。在上个月，这个成果被清华大学挑选为五个项目之一——也是唯一的文科院系项目——参加国家教育教学成果奖的评比。

学院的本科教育有一个与学院使命——创造知识、培育领袖、贡献中国、影响世界——相一致的基本理念，就是要做通识教育与个性发展相结合的国际化本科教育。我们把通识教育定位于价值塑造、能力培养、知识传授三位一体的教育，目的是培养同学们不仅成为一名专业人士，更要成为一名现代文明人。个性发展则是融合学生个性的发展和对学生个性化的培养，措施中包括开设十几门新生研讨课，开创学术、创业、领导力三个方向的优秀人才培养计划等，使得同学们可以根据自己的个性特点去发展、成长。在国际化方面，目前超过一半的学院本科课程是全英文授课，所有学生都有机会到海外大学交换学习一个学期，本科毕业生直接到海外就业的情况也越来越多。

经管学院的本科生在毕业之后成长和发展路径多样化。无论是在学界、商界、政界，还是在文化界、体育界；无论是在国企、民企、外企，还是在研究机构、国际组织，我们的本科毕业生都正在崭露头角，都在用他们形式各异、但理念一致的方式发挥重大作用。我们相信，在个性发展和多元发展的教育理念下，我们的毕业生能够发挥出每一个人的最大潜能。我们感到欣慰的是，每一个清华经管学院的本科校友，无论在世界的哪个角落，无论在哪个场合，都会自豪地说自己本科毕业于清华经管学院。

如果说清华经管学院能够取得这些成绩，其中有一条精髓，就是超越自我，持续创新。我们在本科课程和培养方案的改革上取得了重大进展，但是我们没有自满，决定做一件在外人看来是“自我颠覆”的探索。今天我要向大家报告的是，在清华大学的领导和支持下，我们正在开始进行下一个重大改革：本科招生改革。如上所述，我们对学院本科生的生源质量深感自豪，但我们并不满足。从今年开始，我们在目前所允许的大学自主招生的框架之下，试验本科招生中的新措施，尝试建立更加完整全面的考生评价体系、更加公平和多元化的招生制度。就在昨天，大学和学院分别进行了今年的自主招生考核环节，我们学院进行了一些新的尝试。我们寄希望于用更加多元的人才评价体系，同时也是公正透明的方式，将那些最有才能、最有潜力、更有个性的高中生录取到我们学院的本科项目中。这是一项艰巨的改革，

我们已经开始。选择什么样的人成为你们当中的一员，相信没有谁会比你们更在意、更挑剔。因此，我们也非常渴望在本科招生改革中得到本科校友们的支持与参与。

各位校友、各位老师：

本科校友会筹建工作自启动以来，得到了广大校友的热情响应和全力支持，筹备组开展了大量认真细致的工作。校友会在不到四个月的时间里能够顺利成立凝聚了大量校友的辛勤劳动和无私奉献。不少校友在自己百忙工作之余，组成了大大小小的微信群和筹备小组，分工筹划、献计献策，为属于我们自己的大家庭贡献力量。在此，请允许我代表学院对所有为经管学院本科校友会成立做出贡献的校友以及校友办的老师们表示衷心的感谢！希望在我们的共同努力下，学院本科校友会在未来能够发挥出实质性的功能和作用，成为学院联系新老本科校友的强力纽带。

各位校友、各位老师：

4月26日星期六，还有不到一个月的时间，我们学院建院三十周年的活动将到达高潮，师生、校友、朋友将在那一天在学校大聚会。让我们一起期待这一天的到来。请大家把这一天的时间留出来，一起返回清华经管学院，一起目睹清华经管学院的三十风采。

让我们期待在紫荆花开时，在清华园再相聚。

谢谢大家！

## 清华经管学院校友会成立

2014年4月26日上午，清华大学经济管理学院建院30周年师生校友重聚共叙活动中，清华大学校长陈吉宁、清华经管学院第二任院长赵纯均、第三任院长何建坤和现任院长钱颖一共同为新成立的清华大学经济管理学院校友会揭牌。4月26日下午，清华经管学院校友会成立仪式在伟伦楼报告厅举行。清华大学校友总会秘书长郭櫟、清华经管学院院长钱颖一教授、副院长白重恩教授、党委副书记焦捷教授以及300多位校友共同出席。成立仪式由白重恩教授主持。

首先，白重恩教授宣读了清华经管学院校友会组织成员名单，清华经管学院院长钱颖一教授担任会长，清华经管学院党委书记杨斌教授、院长助理王珺教授担任副会长，组织成员还包括25位常务理事、51位理事、1位秘书长和3位副秘书长。同时，清华经管学院院长钱颖一教授为到场的校友会常务理事和理事颁发聘书。

清华大学校友总会郭櫟秘书长代表清华大学校友总会，对清华经管学院校友会的成立表示了热烈的祝贺。随后，他回顾了清华大学悠久的校友传统。早在1913年，第一届学生毕业，学校便成立了校友会组织，如今已经走过101年的历程，这足以说明学校对于校友工作的重视。他援引清华大学党委书记陈旭曾讲过的清华大学与美国高校的三点相似之处（重视体育传统、拥有强大凝聚力以及重视校友工作），再次强调清华大学与美国一流大学一样非常重视校友之间的联系、交往以及对校友工作的推动。同时，郭櫟肯定了清华经管学院对校友工作的重视以及在校友工作方面取得的成绩。清华经管学院陆续成立的博士校友会、本科校友会以及新成立的学院校友会都将不断加强校友之间的广泛联系。此外，郭秘书长还讲到清华大学百年校庆后校友工作更加注重对校友的服务。最后，他希望大家在清华大学不仅收获学业，更能收获广泛的校友资源。

随后，清华经管学院院长、清华经管学院校友会会长钱颖一教授上台致辞。他讲到，清华经管学院在30年间共培养了23916名学位项目校友以及5万多名非学位项目校友。为加强广大校友之间的联系和交往，学院自2000年以来陆续成立了MBA校友会、EMBA同学会、博士校友会以及本科校友会，按照地理分布在上海、深圳、四川、沈阳、香港也成立了校友分会，学院高管培训中心在印度尼西亚还成立了海外校友分会。今天成立的学院校友会涵盖了所有按照项目、地域划分的校友组织，搭建起了学院统一的校友平台。学院校友会的成立对于强化学院品牌、整合校



清华经管学院副院长白重恩教授



清华大学校友总会郭櫟秘书长

友资源并更好地为校友服务有着重要意义。钱院长同时还讲到校友对清华经管学院发展的巨大贡献，主要为三个方面：一、校友贡献了巨大的专业才智，自2007年至今，MBA校友导师共有858人次校友参与；从2012年起，学院将本科生领军计划中的校友导师制度推广至每一位新入学的本科生，已有81位校友导师参与；二、学院筹建新教学楼的全部资金来自所有教学项目的校友，特别是EMBA和后EMBA校友的捐助。学院校友广泛参与，不仅筹集了资金，而且增强了校友对学院的感情；三、校友在学院的招生录取、课程建设、学院改革等各项工作中均发挥了巨大作用，并为在校生的发展与职业规划提供了大力支持。最后，钱颖一院长希望学院校友会能在清华大学校友总会和学院的领导之下发挥更大作用，为学院迈向一流的经济管理学院做出更大的贡献。

接下来，刘宏飞（经1980）校友作为校友会常务理事代表发言。他讲到，自己作为清华经管学院第一届本科生亲历了学院三十年的发展历程。经1980级校友出资捐建的“经零小径”，代表了清华经管学院创立初期的艰辛以及老一批经管人为学院发展做出的努力和探索。如今，清华经管学院已经成长为清华大学最大的学院之一，作为校友，他为学院取得的成就感到自豪。他希望通过学院校友会团结广大校友，为清华经管学院今后的发展做出更大贡献。（供稿：校友办 通讯员：王华溢 责编：王万忻）



钱颖一院长为到场的常务理事、理事颁证  
(左为常务理事郑列列)

## 钱颖一院长致辞清华经管学院校友会成立大会

(2014年4月26日)

各位校友、各位老师：

在学院建院三十周年这个特殊的日子，我们在这里共同见证清华大学经济管理学院校友会成立。三十年间，学院各学位项目共毕业了23916名学生，非学位项目共培养了五万多名学员。学院在2000年成立了MBA校友会，2002年成立了EMBA同学会，2013年学院成立了博士校友会，在上个月还成立了本科校友会。高管培训项目还在印度尼西亚成立了海外校友分会。按照地域分布，学院在上海、深圳、四川、沈阳、香港成立了校友分会。今天成立的学院校友会，涵盖所有按照项目、地域划分的学院校友组织，搭建学院统一的校友平台。这对强化学院品牌，整合学院校友资源，更好地发挥校友作用，更好地为校友服务，都具有重要意义。

清华经管学院的校友对学院发展贡献巨大。第一，校友们贡献专业才智。自2007年至今，MBA校友导师计划共有858人次校友参与。从2012年起，学院把本科生领军计划中的校友导师制度推广到每一位新入学的本科生，已有81位校友导师参与。第二，今天中午即将奠基的学院新教学楼，建楼资金全部由学院校友捐赠，包括学院所有教学项目的校友，特别是EMBA项目和后EMBA项目的校友。学院校友的广泛参与不仅筹集了资金，而且增强了校友对学院的感情。第三，校友们积极参与招生录取、课程建设、学院改革等各项工作，同时不忘提携学弟学妹，为在校生人生发展与职业规划提供大力支持。

希望清华经管学院校友会在学院的领导下，在清华大学校友总会的统一安排下，发挥更大的作用，为学院迈向世界一流的经济管理学院做出更大的贡献。

谢谢大家！

## 校友活动

### 清华经管学院合作学位项目校友证颁发仪式

2014年4月26日下午，值清华大学经济管理学院建院30周年之际，清华大学经济管理学院合作学位项目校友证颁发仪式在伟伦楼报告厅举行。出席仪式的有清华经管学院院长钱颖一教授、副院长酆金梁教授以及来自学院三个合作学位项目的两百多位校友。仪式由酆金梁教授主持。

成立仪式开始，主持人酆金梁教授首先介绍了返校参加校友证颁发仪式的三个合作学位项目，分别是：与香港中文大学合作的金融财务 MBA 项目、与澳大利亚悉尼科技大学合作的体育管理硕士项目以及与北京国家会计学院合作的会计硕士 MPAcc 项目。

首先，清华经管学院院长钱颖一教授致辞。他说，合作学位项目校友证颁发活动很久前就提上了学院校友工作的议事日程，希望在一个隆重的时机举行这次活动。今天，借学院建院30周年之际向合作学位项目校友颁发校友证，体现了学院对校友工作的战略思考。钱颖一院长回顾了学院在30年里共培养了23916名学位项目校友，其中包括2000多名合作学位项目的校友，此次颁证活动为合作学位项目校友融入清华经管学院大家庭提供了新契机。钱院长感慨合作学位项目校友在各自领域所取得的巨大成就，并希望大家以后多关注学院的发展，学院也会努力为各项目的校友扩展社会资源，提供更多的职业发展新机会。随后，钱颖一院长分别为三个合作学位项目的校友颁发了校友证，并与到场校友合影。

清华经管学院 MBA 校友会副会长齐联（MBA2000-金融）校友作为金融 MBA 项目校友代表首先发言。他回忆2013年12月在金融 MBA 项目深圳十周年庆祝活动上，就听钱院长提到了这次颁证仪式，但他没想到学院会将这场活动放在建院30周年这样隆重的日子里，由此可见学院对合作学位项目校友的高度重视。金融 MBA 校友之前已经加入了 MBA 校友会，如今通过颁证仪式更能帮助合作学位项目校友之间以及与学院其他项目校友之间更好地交流，他同时希望金融 MBA 校友可以为清华经管学院做出更大的贡献。

随后，薛立（体育管理硕士二期）校友代表体育管理硕士项目校友发言。她提到体育管理硕士项目是伴随2008年北京奥运会的筹备应运而生的项目，在学习过程中，有十几位来自清华大学和悉尼科技大学的中外名师为他们授课，精选的科目内容、新颖的教学方式让他们受益良多。薛立表示，他们虽然拿的是悉尼科技大学的文凭，但他们所有人都认为自己是清华经管学院的毕业生，是清华大学的校友。此外，薛立还跟大家分享了体育管理硕士项目校友在业界取得的成就，并希望以后再有机会回到清华经管学院继续学习。

刘勇（MPAcc2010）校友作为 MPAcc 项目校友代表上台发言。他首先分享了 MPAcc 项目众多优秀校友在业界取得的巨大成就，随后，他向大家汇报自己在多年工作中的体会和收获。最后，刘勇希望广大校友之间加强联系，保持友谊，迈着更坚实的脚步，继续追求完美。（供稿：校友办 通讯员：王华溢 责编：王万忻）

## 钱颖一院长致辞学院合作学位项目校友证颁证仪式

(2014年4月26日)

各位校友、各位老师：

今天，在清华经管学院建院30周年之际，我们举办学院合作学位项目校友证颁发仪式。我对这些年来学院合作学位项目所取得的成绩表示祝贺，对合作学位项目校友返校参加此项活动表示欢迎。

三十年间，清华经管学院各学位项目共培养了23916名学生，其中包括2000多名合作学位项目学生。今天，学院专门组织这样一场为合作学位项目校友颁发校友证的活动，就是希望能够为广大合作学位项目校友融入清华经管学院大家庭提供新的契机，为这些校友与学院之间搭建一个更好的交流和互动平台。

今天到场的合作学位项目校友由三个项目组成，分别是与香港中文大学合作的金融财务 MBA 项目、与澳大利亚悉尼科技大学合作的体育管理硕士项目以及与北京国家会计学院合作的会计硕士 MPAcc 项目。

我们与香港中文大学合作举办的金融财务 MBA 项目启动于2000年，项目历经十四载，已经在北京和深圳两地共培养出1300多位掌握金融财务理论及管理专长、具有金融实践的毕业生。这个项目中超过50%的学生来自于包括银行、证券、基金、保险、信托、PE/VC 在内的金融行业以及金融相关行业，他们已日益成为国内金融机构及资本市场的中坚力量。

2003年4月，教育部批准了清华大学与澳大利亚悉尼科技大学合作开展体育管理硕士项目，项目共开展三期，培养学生170多名。学院通过提供国际体育管理的前沿系统知识与实践经验，为2008年北京奥运会和我国体育行业发展培养了优秀的管理人才。

从2005年开始，学院与北京国家会计学院合作招收会计硕士 MPAcc 学生。至今，已培养近600位学生。他们熟悉市场经济一般规律，了解企业实情和会计实务，精通从事会计职业所需的会计知识与技能，是具有良好的职业道德的应用型高级专业人才。

今天，我很高兴地告诉大家，你们永远都是清华经管学院学位项目校友大家庭中的一员。希望你们能够持续关注与支持学院的发展。学院也会继续努力，为各项目校友创造继续获取新知、拓展社会资源、共建合作渠道、互助职业发展的更多机会。

谢谢大家。

## 校友返校重聚

2014年4月26日下午，清华大学经济管理学院建院30周年校友返校重聚活动在伟伦楼、舜德楼及第六教学楼举行。各届毕业校友100余个班级回到学院开展了座谈会、茶话会、师恩难忘等多种形式的聚会活动。在温馨而又欢乐的气氛中，校友们共同回忆了在校时的难忘岁月，分享了毕业以来各自的经历与生活，畅谈了对于清华经管学院教育的理解、感悟以及对于学院未来发展的展望。

“干研一期、二期、四期校友返校重聚活动”在舜德楼101教室举行。活动由纪孝效校友（干研二期）主持，他代表校友祝贺清华经管学院辉煌的30年，感谢学校教给的知识、思维方式及做人方法，并表达了对未来学院发展的希冀。之后的自由讨论环节中，潘家韬教授、季德钧（干研一期）校友、顾光祥（干研二期）校友等分别发言，回忆了当年上学时集体的温暖及毕业后同学之间的深刻感情和相互协助，感叹在清华经管学院接受的教育让大家以工作为重，清华人严于律己，从不走歪门邪道。整场活动气氛十分感人，严庆庭（干研二期）校友的夫人表示，相遇即是缘分，丈夫在家总是念叨当年的同学，虽然身体不适，却坚持参加今天的活动全都是因为思念。然而当话筒递向严庆庭校友本人的时候，他却摆摆手说：“我不会讲。”虽然不那么善于表达，但同学们之间的感情是那么令人动容。



干研一期、二期、四期校友返校重聚

“干研三期校友返校重聚活动”在舜德楼201教室举行。唐功南校友、赵海明校友等23位干研三期的校友参加了此次重聚活动。高本业校友就清华经管学院建院30周年“师恩难忘”系列活动发表了自己的感言，他说在学院，自己最应该感谢徐国华老师和朱镕基老院长。1995年时，徐国华老师曾鼓励过被分配到安徽电力厂工作的自己，困难是暂时的，并鼓励他就洛阳轴承厂的合资发展问题直接与朱院长进行沟通，最终在朱院长的帮助下，问题得到了解决。高本业校友对朱院长的回忆，将活动推向了高潮，其他校友也纷纷讲起朱院长对自己的重要影响以及跟老院长的深厚情谊。孟霖校友到现在还保留着朱院长给他写的亲笔介绍信、纪念册留言和单独合影。据他回忆，朱院长在担任上海市市委书记时，自己去给朱院长汇报工作，

当时别人都称朱镕基院长为“朱书记”，唯独自己叫了一声“朱院长”，朱镕基院长立即反应过来，说：“这是我的学生。”之后校友们又回顾了各自的奋斗史，直至活动结束后依然意犹未尽，久久不愿离开。

“经1980级校友与在校生畅谈大学生活”活动在舜德楼418举行。经1980级12位校友陈丽、董海涛、李稻葵、李华辉、林加、李群梅、刘燕欣、刘曦、贾顺平、潘庆中、宋海、谢寅及近百名清华经管学院在校生参加活动。活动由刘燕欣校友主持。在场的校友和同学共同观看了林加校友制作的视频短片，伴着《一生有你》的熟悉旋律，大家似乎都被带回到那段温暖美丽的青葱岁月里。短片结束后，校友和同学们展开了愉快的交流。交流主要围绕“大学生活的收获”和“人生发展与规划”两大主题。在校的同学在和经1980级校友们分享大学生活收获的同时，也各自反思了自己大学生活的现状、对自己未来的人生规划进行了认真的思考。校友们的连珠妙语使得现场掌声频频。



经1980级校友与在校生物谈大学生活

“经1987级校友返校重聚活动”在伟伦楼405教室举行。经1987级校友是赶上市场经济改革的大潮、并且投身其中的一届，如今，他们活跃在政府、企业、高校、金融等各个社会经济领域。大家很久不见，见面后气氛便分外热烈。大家都不约而同地回忆起一同在清华经管学院度过的时光。一点一滴、一丝一缕，又似乎回到了当年的青葱岁月。沉浸在当年学习、生活的趣事中，校友们感叹清华“自强不息，厚德载物”的校训教会了他们一种与人相处之道，一种为自己想得更少、为别人想得更多的宽广胸襟。回顾完大学时代，校友们开始分享这些年来各自的经历以及生活的现状，各自谈论了对于中国经济的理解。

“吴贵生老师师生重聚座谈活动”在伟伦401楼教室举行。20多位吴贵生老师的博士、硕士学生相聚一堂，向恩师汇报，叙同门之情。大家谈到了幸福、理想、学习、奉献和追求、人生价值等话题，各抒己见，既有默契的共鸣，也有碰撞的火花。谈及理想，吴老师认为，人总是要有理想的，内心是要有追求的，虽然有的时候不会用言语表达，但事实上都在默默地践行着。在中国运载火箭技术研究院工作的梁玺（经博2004）校友谈到，自己最感激的就是吴老师的包容、细致以及追求完美的态度。自己选择国企，就是抱着一种为国奉献的朴素情怀，尽管有的时候和金融行业的同学比较，会有一些的失落感，也曾经想到放弃，但为了当初的一份执念，还是坚持了下来。一位刚刚毕业工作不久的校友说到，今天的聚会对他来说是一场“人生的课堂”，学习做人的课堂，学习幸福的课堂。最后吴贵生老师总结寄语：“分享让我们每个人都受益。我们是一个学习的团队，终身学习，持续学习，将学习继续下去。”

与此同时，清华经管学院各级本科、硕士、博士、MBA、EMBA、MPAcc 项目校友返校重聚活动也分别在其他教室展开。经2004-2班的校友们在聚会时，共同回顾了当年在冬情晚会上班级节目的视频，在欢声笑语中回忆当年共度的时光。除此之外，在伟伦楼和舜德楼大厅，穿梭着在展板前合影的校友们。MBA1998级校友张铁成说，清华经管学院的学习经历给他最深的感触就是团队合作精神，拥有各种不同背景的小伙伴们齐心协力做一个案例的感觉，深深地让自己体会到通过集体实现个人理想的必要性。MBA2002级校友桂茂林说，在他看来，无论是 MBA 学生，还是本科学生，对待清华经管学院的感情都是一样的。在这里，他们结识了一辈子的好友；在这里，他们学习到了更专业的知识；在这里，他们学会了做人的道理，整理行囊重新出发。

北京时间4月26日，在日本工作的清华经管学院校友会理事思泓（经硕1988）校友代表在日各国校友发来庆清华大学经济管理学院建院30周年的贺信：“展卅年风采，创世纪辉煌。自强不息，厚德载物，华夏栋梁，桃李芬芳。”当地时间4月26日，清华经管学院纽约地区校友举行了以“薪火相传”为主题的校友聚会活动，共同庆贺学院的30岁生日。



校友班级重聚留念

清华经管学院永远是校友们心灵的港湾，而校友们也是她最宝贵的资源和财富。看到三十年来，在各行各业中各有建树的校友们，我们相信，清华经管学院一定能在他们的支持和推动下，焕发出更强大的生命力。同样我们也相信，校友们将在人生历程中，永远用实际行动践行学院“创造知识、培育领袖、贡献中国、影响世界”的使命！（供稿：校友办 通讯员：洪水 责编：王万忻）

## 纽约校友聚会

2014年4月26日，值清华大学经济管理学院建院30周年之际，学院50余位校友在纽约齐聚一堂，重叙手足情谊，回忆宝贵时光，同庆学院华诞。同时，多位海外校友代表就职业发展与人生规划和现场的年轻校友们进行了分享和交流。

此次聚会在纽约第五大道的 Trump Tower 举办，由毕明强（经1990/经硕1995）校友所在的中国工商银行（美国）友情提供场地支持，文兵（经1988/经硕1993）校友担任主持人。活动一开始，播放了清华经管学院党委书记杨斌教授对纽约校友的思念和祝福，这段视频迅速把大家的思绪带回了千里之外的清华园。接着，毕明强校友致开场辞，深情回忆了他在学院的学习生活，提到了学院从一个班，发展到今天成为清华的主要院系；从马杯乙组垫底，到甲组冠军常客，经历了天翻地覆的变化。说起学院对自己的影响和烙印，毕明强校友提到了当年李子奈老师对同学们的谆谆教诲，教导学生要有责任心和奉献精神，不仅要会做事，更要学会做人。大纽约地区清华校友会会长仰文奎则代表校友会为毕明强校友颁发了“杰出贡献奖”，以表彰他在美期间为清华校友活动做出的慷慨奉献。

胡剑（经1983/经硕1990）、吴雨生（经1984）、过大江（经1985）、苑超（经1985）等诸位校友分享的职业发展经验把聚会推向了高潮。现任穆迪公司 Managing Director 的胡剑校友讲到了9·11与金融危机等大环境的改变对于自己的职业生涯既是挑战，也是契机，并强调在逆境中坚韧不拔、迎难而上，往往能够脱颖而出。同样是在花旗银行金融危机中临危受命的吴雨生校友，分享了自己关于“总结分析”重要性的体悟，提出要学会在工作中向老板进行30秒电梯汇报，不仅能有效精准地传递信息，更能加深自己对工作的理解。同时，吴雨生校友还强调了团队精神的重要性，要懂得把荣誉分享给团队成员。现任中信证券美国公司总经理的过大江校友，大学期间曾任学院学生会主席，他总结了三个重要的成功因素，“做好专业”、“团队精神”和“国际化自由创新人才”。他提到未来遇到如新经济这样的历史性机遇，需要国际化的自由创新人才，需要企业家精神，希望年轻校友在大有可为的时候要承担风险、勇于尝试。最后，现任美国运通执行副总裁的苑超校友，分享了他关于专精发展的建议。苑超校友博士毕业后就加入了美国运通公司，工作至今十多年，不断获得晋升机会，并最终进入高管层。他提出，如果能把自身的业务做深做尖，则有机会被不断赋予更大的挑战，最终在公司内获取更广范围的认可，并将自身的责任扩展到更广阔的领域。诸位校友中肯的建议和鼓励得到了学弟学妹们的热烈反响，在问答环节中，校友们还继续探讨了“工作年期与工作更换”、“回国工作与继续留美”、“创业风险与机遇”等切实话题。

活动的最后，全体校友合影留念，为活动画上了圆满的句号。（供稿：清华经管学院纽约校友 责编：王万忻）



## 第三篇 营造欢乐



## “而立放歌” 校园歌手演唱会

2014年4月25日晚，清华大学经济管理学院建院30周年“而立放歌”校园歌手演唱会在清华学堂举办。本次晚会由清华经管学院主办，得到了校办企业启迪控股的鼎力支持。演唱会以流金岁月（1984-1994）、青春记忆（1994-2004）、花样年华（2004-2014）三个篇章按年代展开，一首首耳熟能详的校园金曲接连不断、精彩纷呈，动人的旋律点燃了全场观众的热情、大合唱溢满整个晚会现场。

清华大学党委副书记史宗恺老师、清华经管学院院长钱颖一教授、第二任院长赵纯均教授、副院长高建教授、党委副书记焦捷教授、启迪控股党委书记李志强老师等到场和同学们一同观看了演出。晚会还邀请了学院教师职员、离退休老教师和报名参加返校活动的各届校友代表等共同分享这场丰盛的视听盛宴，共同庆祝清华经管学院建院30周年。

“而立放歌”集聚30年来活跃在清华舞台上的师生校友，囊括了30年来流行于校园的数十首代表性作品。通过歌声回顾30年来学院、学校和整个中国社会的风貌变迁成为本次晚会的主旋律。精彩的开场视频后，三位校歌赛冠军：魏晨阳（经1991）、董丁（经2003/MBA2011）、查迪（经2009/经硕2013）分别从舞台和观众席闪亮登场，演绎经典曲目：《光阴的故事》、《同桌的你》和《那些年》，瞬间把大家的思绪带回到歌声中的年代，以怀念和重温的情怀，拉开了“歌声飘过清华园三十年”的主题序幕。



4月25日，“而立放歌”校园歌手演唱会演职人员合影

### 流金岁月（1984-1994）

代表师生校友的六位主持人以轻松愉快的开场为晚会奠定了活泼愉悦的基调，梁植（经硕2010）和易成教授的对话更是引得全场观众大笑。北京歌剧舞剧院歌剧团团长吴春燕（EMBA2010）主持后留在台上，一曲大气磅礴的《在希望的田野上》震撼全场。从清华走出的著名创作歌唱组合“水木年华”的出场掀起了第一个高潮，来自建筑学院的卢庚戌校友和电子系的缪杰校友邀请经管学院的魏晨阳校友一同登台，与观众分享1992年一同成立“梦中草原”合唱团，并获得北京市高校歌曲比赛一等奖的经历，而当时的乐队主唱正是魏晨阳。



吴春燕（EMBA2010）演唱《在希望的田野上》



吴维库教授与郭余灵捷（MBA2013）对唱

随后三人一同带来了经典校园民谣歌曲《一生有你》，引发全场共鸣。

苏小博（经2000）深情地献上了一曲《你的眼神》，她毕业后赴美修读声乐，目前在美百老汇从事专业歌剧表演工作，当晚还即兴清唱了一段《七月的草原》，展现了高超技艺。由10名本科生组成的 SEMotion 是学院第一支阿卡贝拉（无伴奏合唱）人声乐团，“而立放歌”是他们的首次公开演出，一首经典歌曲《奉献》让大家陶醉在最美和声中。晚会主持人梁植校友也曾是校歌赛冠军，更因为主演《马兰花开》和获得 CCTV 电视节目主持人大赛铜奖而被大家熟知，他与多位经管同学共同编排的《在那遥远的地方》，把扬琴、中阮、长笛等传统民乐和吉他、非洲鼓等西洋乐器巧妙地融合到了一起，让人耳目一新。

#### 青春记忆（1994-2004）

吴维库教授与郭余灵捷（MBA2013）对唱后幽默风趣地为大家讲述了他当年宿舍里的趣闻，再次为全场带来了欢笑。吴老师还介绍到，晚会现场就有一对20世纪90年代同宿舍的好兄弟：魏晨阳校友和焦捷教授，两人上台后一首《睡在我上铺的兄弟》把观众带到了第二篇章。接下来，曾经的“清华第一男高音”张继飞（经1997），以一首激昂嘹亮的《今夜无人入睡》，把晚会气氛推向了又一个高潮。

孔茗（经博2013）、方芳（经2000）和陈歌华（EMBA2012）分别带来歌曲《大地飞歌》、《那片海》和《美丽的心情》，三位专业歌手的精彩演出后，主持人对清华校办企业启迪控股党委书记、清华科技园管委会主任李志强的访谈再一次激励了清华经管人昂扬的斗志。随后的“启迪好声音”对唱《美丽的神话》，以及青春记忆金曲串烧《你最珍贵》、《花房姑娘》、《十年》等歌曲纷纷引发了全场大合唱，观众掌声不断。2009快乐女声全国亚军李霄云的动情自弹自唱，更是为晚会增添了不少青春色彩。

第二篇章结尾的《爱不爱我》，朱江（经2003）、闫杰（经2010）带动台上台下热情对唱，演出过半观众的欢呼和热情丝毫不减。

#### 花样年华（2004-2014）

第三个十年的表演最为灵动活泼，充分反映了同学们的蓬勃朝气。“花样年华”一开场是由刚刚获得2014马杯健美操比赛第一名的经管学院健美操队带来热情四射的表演。歌曲《奔跑》搭配大屏幕上经管健儿在马杯赛场顽强拼搏的视频，带动全场观众跟随武方健（经体2010）、纪纲（MBA2013）一同跳跃。万镇昀（MBA2013）和国标舞队合作的《夏日 FEISTA》让观众有一种身在香港红磡体育馆的错觉，篇章下的《没离开过》、《你是我的眼》，花样年华金曲串烧《传奇》、《菊花台》等脍炙人口的歌曲赢得了现场观众雷鸣般的掌声，展现了师生校友们的一流唱功和意气风发的精神面貌。中国好声音第二期哈林学员王洪迪也来到晚会现场，演唱了他盲选被转身的成名作《爱爱爱爱》，再次点燃全场。



武方健（经体 2010）、纪纲（MBA2013）演唱《奔跑》

演出尾声，两首原创歌曲：MBA 同学的《爱着》、本科生同学的《家园》是经管学子展示开放精神、彰显个人才华与团队精神的最好代表，歌曲中为了明天而努力打拼的精神感动了每一位现场观众。三个小时的演出时光转瞬即逝，伴随着全体演职人员与全体观众合唱老校歌，整场晚会圆满结束。“而立放歌”是一次旅行，带大家追逐三十年间的流光影踪；“而立放歌”是一场盛宴，伴大家回望一路走来的精彩瞬间；“而立放歌”更是一个梦想，承载着清华经管人走向辉煌明天的希望。伴随着老校歌熟悉的旋律，师生、校友和嘉宾们展望未来，期待清华经管学院更加辉煌的下一个十年、二十年、三十年！

#### 幕后点滴

为了办好30周年演唱会，清华经管学院提前组建了“而立放歌”导演组，并建立“现场

会+微信群”的沟通机制。晚会总导演为王晗老师。筹备指导为焦捷、何平、陈劲秋三位老师；节目导演是刘天成（MBA2013），音频组由查迪（经2009/经硕2013）负责，视频组由赵轩宇（经2012）负责。现场导演还有苏捷（MBA2013）、彭劼（MBA2013）和张黎黎（MBA2013）等同学，建院30周年活动筹备工作组的王贝贝和薛嘉美帮助协调导演时间和演出志愿者的工作。为了保证晚会现场流程顺畅和节目质量，导演组先后召开了十余次筹备会，每次都讨论到后半夜以至伟伦楼门都锁住了，不时传出的“夜半歌声”成为了导演组的代名词。各项工作责任到人，首先通过新媒体平台对演唱会曲目进行了投票活动、征集大家最想听的歌，然后对歌手和节目进行了两轮筛选和重新组合，确定节目单后进行了三次彩排。在晚会当天的凌晨，导演们还在讨论流程和细节，如每一个节目中音响和灯光如何配合的问题。歌手来自师生、校友，遍及各行各业，其中不乏从全国各地甚至海外专程赶回来参加演出的，为了节目效果大家不得不挤占工作、学习和休息的时间进行排练。虽然很苦很累，大家都觉得心甘情愿、毫无怨言！（供稿：建院30周年活动筹备工作组 责编：王晗）

#### 附 晚会主持人：

董丁（经2003/MBA2011）清华大学百年校庆文艺晚会主持人，建国55周年天安门广场大型联欢活动中心区主持人，北京高校主持人大赛冠军，清华大学校园歌手大赛最佳男歌手。

吴春燕（EMBA2010）北京歌舞剧院歌剧团团长、国家一级演员，师从金铁霖教授，2006全国听众“最喜爱的青年歌手”，多次参加春节联欢晚会演出。

梁植（经硕2010）清华大学校园歌手大赛冠军，2011年第六届 CCTV 电视节目主持人大赛铜奖获得者，2013年第四届北京市大学生戏剧节最佳男演员奖获得者。

易成（教师）清华经管学院管理科学与工程系助理教授，同学们最喜爱的老师之一，学院2012年教师职员新年联欢会主持人。

庄嘉赞（经2010）第十七届学生节晚会“冬情·经叹号”主持人。

时惜之（经2012）第十七届学生节晚会“冬情·经叹号”主持人。



晚会主持人：梁植（经硕2010）、易成（教师）、董丁（经2003MBA2011）、吴春燕（EMBA2010）、庄嘉赞（经2010）、时惜之（经2012）

## 师生校友共品“经典怀旧菜”午餐

在清华园里生活过的学子们都对园子有着各种难以割舍的情愫，那是在园子里的时光烙在心底的记忆，那是一种牵挂，是每到4月末就在心底涌动着怀旧的波澜。

2014年4月26日，清华经管学院迎来了三十周岁的生日。来自国内外的经管校友怀着喜悦的心情重聚共叙，回顾学院十年风雨、二十风华、三十风采的发展历程。为了满足校友们怀旧的心愿，学院在十食堂（现称“听涛园”）和万人食堂（现称“观畴园”）安排校友们品尝“经典怀旧菜”午餐。



师生校友共品“经典怀旧菜”午餐

谈到怀旧菜，每一位校友都能对当年钟情的美食娓娓道来：红烧排骨、土豆烧牛肉、木须肉、鱼香肉丝、烧茄子、西红柿炒鸡蛋、青椒土豆丝、红烧豆腐……“食”在清华，一直是清华学子们引以为傲的特色。

今天，园子变了、食堂也变了，但当年的那些美食却能让人们记忆犹新，那熟悉的、令人怀念的味道依然在舌尖上回味。4月26日，经管学院校友们再次欢聚老食堂，与当年的老师、同学、伙伴、舍友一起怀旧，共同回忆那些年在食堂消磨的美味时光。（供稿：建院30周年活动筹备工作组）



## 第四篇 共享荣耀



## 清华经管学院建院 30 周年师生校友重聚共叙活动

2014年4月26日上午，清华大学经济管理学院建院30周年师生校友重聚共叙活动在综合体育馆举行。清华经管学院首任院长、顾问委员会名誉主席、中共中央政治局原常委、国务院原总理朱镕基发来重要来信。清华大学校长陈吉宁、副校长谢维和、党委副书记史宗恺，麻省理工学院斯隆管理学院院长大卫·施密特雷恩（David Schmittlein），麦肯锡董事长兼全球总裁鲍达民（Dominic Barton）等与近4000名清华经管学院师生、校友共同参加了活动。活动由学院党委书记杨斌教授主持。

陈吉宁在活动开始时宣读了朱镕基的来信。朱镕基在信中表示，三十年来，清华经管学院在清华大学的领导和支持下，全院同仁锐意改革，艰苦奋斗，已经成为国内一流、世界有名的经济管理学院，成果丰硕，他深感欣慰。朱镕基希望学院全体师生以“三十而立”之年为新的起点，坚持改革创新，自强不息，追求完美，尽快把清华经管学院建成世界一流的经济管理学院，为国家振兴培育出更多的优秀人才。



清华大学校长陈吉宁宣读朱镕基院长重要来信并讲话

在清华经管学院建院30周年之际，EMBA2012级 A 班全体同学致信朱镕基，向老院长汇报自己的学习实践体会。朱镕基在来信中回复说：“看到同学们放眼全球，走向世界，而且深入到边远贫困地区体察国情民意，我认为这是一条正确的道路。只有把世界上先进的理论与中国实际相结合，才能培养出一流的经营管理人才。”

来信最后，朱镕基满怀深情地表示：“作为一个清华人，我的心永远和你们在一起！”

陈吉宁在讲话中指出，清华经管学院的建立和发展，倾注了朱镕基院长的殷切期待和巨大心血。清华大学新时期的建设发展，得益于朱镕基总理的高度重视和直接关心。来信的字里行间让大家再次强烈感受到老学长朱镕基始终对母校饱含着真挚热爱，对清华经管学院充满了深厚感情。这将激励着全体清华人为学为人并重，永远追求卓越、追求完美。

陈吉宁强调，要认真学习贯彻朱镕基的重要来信精神，以建院30周年为新的起点，在朱镕基老院长奠定的坚实基础上，继续沿着他指明的办院道路，充满信心地向着世界一流经济

管理学院的奋斗目标坚强迈进。

在陈吉宁的提议下，参加活动的嘉宾和师生校友们全体起立，用最热烈的掌声，表达对朱镕基老学长、老院长的无限感激和崇高敬意。

作为与清华经管学院联系最为密切的海外院校代表，麻省理工学院斯隆管理学院院长施密特雷恩在致辞中表示，清华经管学院30年来成果极其斐然，甚至可以说是令人称奇的。他回顾并高度评价了两所学院在师资培训、国际 MBA 课程以及实验室共建等方面的合作，期待双方未来继续开展持续而紧密的合作，为中国经济和中美关系的发展带来有益影响。

清华经管学院顾问委员会委员代表、麦肯锡董事长兼全球总裁鲍达民分析了清华经管学院成功的五方面因素，包括主动学习国际一流商学院的最佳实践；适应时代之需，有针对性地发展科研与教学；始终先人一步，发现新机遇，跨越式的发展机遇；通过渐进式改革有效平衡各方面需求；践行清华的务实精神，以卓越的执行力实现目标等。他表示，相信清华经管学院能够凭借自身独特的优势，很好地把握未来十年经济管理教育领域涌现的发展机会，成为一所具备独特魅力的全球性经济管理学院。

清华经管学院院长钱颖一在讲话中介绍了建院30周年四个重点系列的活动，向全院教职员工，在学院各个发展阶段作出奉献的老领导、老教师、老员工，学校领导、各部门、各院系，社会各界和学院顾问委员会致以诚挚的谢意。钱颖一特别回顾了朱镕基老院长30年来对学院发展的指导和关怀，并向他致以崇高敬意。

钱颖一总结了学院30年发展的三点体会，即始终把中国改革开放的需求作为学院培养



麻省理工学院斯隆管理学院院长施密特雷恩



清华经管学院顾问委员会委员代表、麦肯锡董事长兼全球总裁鲍达民



清华经管学院院长钱颖一



清华经管学院建院30周年师生校友重聚共叙活动现场

人才的首要职责；始终坚持走国际化的发展道路，努力建设世界一流的经济管理学院；始终把教育现代化作为学院办学的指导思想，不断改革创新教育模式和体制。钱颖一表示，清华经管学院将抓住机遇，顺势而上，为中国经济社会发展和全面深化教育改革做出贡献，创造更加值得期待的下一个十年、下一个三十年。

教师代表肖星，校友代表潘福祥、殷勇、王济武、郭宁宁、刘迅，在校生代表黄成分别在会上发言，讲述自己在清华经管学院工作、学习的感受和学院对自己人生的影响。

会上，陈吉宁、清华经管学院第二任院长赵纯均、第三任院长何建坤和钱颖一共同为新成立的清华经管学院校友会揭牌。



清华大学经济管理学院校友会揭牌（左起：何建坤、钱颖一、陈吉宁、赵纯均）

随后，一场特殊的“师恩难忘”活动展开，由钱颖一院长主持。随着短片《朱院长的清华经管印记》的播放，观众席上的在校同学们打出了“院长保重，我很爱您”的标语。一张张照片，一段段题词，一份份寄语，30年来朱镕基关心、指导清华经管学院发展的点点滴滴在大屏幕上不断展开，打开了大家共同的珍贵记忆。

季德钧、莫天全、王阳等校友分享了自己铭记老院长嘱托的成长经历和事业轨迹，“朱院

长的学生”是他们的共同身份和骄傲。

“应运而生，顺势而上；筚路蓝缕，创业维艰；目标高远，志在登攀；清华风范，世界之窗；廿年耕耘，桃李芬芳；管理英才，期成栋梁；诚信为本，廉洁自赏；但求实效，不事空谈；殚精竭虑，完美是盼；建院兴国，实所至望。”一部名为《致我们的朱院长》的短片带领大家重温了朱镕基为清华经管学院20周年院庆题写的诗作。这是老院长对学院和学生的殷切期望，也是清华经管人铭记在心的责任。在热烈的掌声和满怀敬意的回忆中，重聚共叙活动圆满结束。

出席活动的还有王大中、顾秉林、贺美英、方惠坚、梁尤能、何建坤、董新保、邵斌、赵纯均、陈章武、李子奈、谢文蕙等学校老领导和清华经管学院老领导、老教师，何晶、杨敏德、高尔文、楼继伟、常振明、李荣融、刘明康等学院顾问委员会委员，以及学院名誉教授刘遵义、学院兼职教授徐荣凯、刘士余、许宪春以及法国巴黎高等商学院院长韩马南索等老朋友。

干研二期校友武玖林带着家人回校参加此次活动。他表示，自己在学期间正值清华经管学院成立之初，那一辈同学都是学院蓬勃发展的见证者，衷心祝愿学院的未来更加美好。毕业刚一年的2011级金融硕士李贺说，自己对学校和学院怀着深深的认同感与归属感，这次重聚共叙活动进一步增进了校友间的互动交流，看到大家都在日常工作中自觉践行朱镕基老院长的嘱托，自己也要担负起对国家、社会的责任，不断成长，贡献力量。

清华经管学院成立于1984年，朱镕基教授任首任院长。学院集经济学科与管理学科于一体，164名全职教师分布在会计系、经济系、金融系、创新创业与战略系、领导力与组织管理系、管理科学与工程系以及市场营销系七个学系中。过去30年间，清华经管学院培养了2万余名学位学生，5万余名非学位学生；学院师生完成了多项国家、有关部门和企业的研究课题，科研整体水平名列国内同类学院前列。清华经管学院还与国际学术组织、世界一流学府建立了广泛深入的关系，开展了富有成效的合作。“应运而生，顺势而上”，清华经管学院的三十年是与中国经济改革、开放、发展同呼吸、共命运的三十年，也是在学校领导下锐意改革、快速发展的三十年。

## 朱镕基院长重要来信全文

同学们、同仁们：

今天是清华大学经管学院成立三十周年大庆，我原定参加盛典，但因近日身体不适，不能前往，只能委托陈校长和钱院长代我向大家致以诚挚的问候！

三十年来，经管学院在清华大学的领导和支持下，全院同仁锐意改革，艰苦奋斗，已经成为国内一流，世界有名的经济管理学院，成果丰硕，我甚感欣慰。近日收到清华经管学院EMBA12级 A 班全体同学的来信，看到同学们放眼全球，走向世界，而且深入到边远贫困地区体察国情民意，我认为这是一条正确的道路。只有把世界上先进的理论与中国实际相结合，才能培养出一流的经营管理人才。

同仁们、同学们，清华经管学院已进入“三十而立”之年，希望大家以此为新的起点，坚持改革创新，自强不息，追求完美，尽快把清华经管学院建成世界一流的经济管理学院，为国家振兴培育出更多的优秀人才。

作为一个清华人，我的心永远和你们在一起！

朱镕基  
2014年4月26日

## 清华大学校长陈吉宁宣读朱镕基院长重要来信并讲话

各位来宾、老师们、同学们、校友们：

经管学院的建立和发展，倾注了朱镕基院长的殷切期待和巨大心血；清华大学新时期的建设发展，得益于朱镕基总理的高度重视和直接关心。可以说，这些年学校和学院的发展进步，都是在镕基同志的关怀和领导下取得的。

来信的字里行间让我们再次强烈地感受到，镕基同志作为清华的老学长，他始终对母校饱含着真挚热爱，对经管学院充满了深厚感情。这将激励着全体清华人为学为人并重，永远追求卓越、追求完美。

我们要认真学习贯彻朱总理的重要来信精神，以建院30周年为新的起点，在他奠定的坚实基础上，继续沿着老院长指明的办院道路，充满信心地向着世界一流经济管理学院的目标坚强迈进。我相信，我们的目标一定能够实现！

我提议，让我们全体起立，用最热烈的掌声，表达对朱镕基学长、朱镕基院长和朱镕基总理的无限感激和崇高敬意！

## 麻省理工学院斯隆管理学院院长大卫·施密特雷恩致辞

我谨代表麻省理工学院，祝贺清华大学经济管理学院成立30周年，并向贵校致以诚挚的祝福。

清华经管学院这三十年成果极其斐然，甚至可以说是令人称奇。这应该归功于清华大学同仁们的卓越领导，同时也应该归功于中国人民，清华经管学院的成功，展现出了中国人民致力于教育以及经济发展的不懈努力。

麻省理工学院斯隆管理学院的领导者们，特别是 Alan While 高级副院长和 Lester Thurow 院长等人，在清华经管学院成立五年后曾经来访。他们曾与赵纯均院长会面。赵院长是中国 MBA 蓬勃发展过程中最早且富于洞察力的革新者。他为清华经管学院贡献了杰出的领导才干，麻省理工学院初创在华事业期间有幸曾与他合作。

进一步说，当年清华经管学院初创之际，前总理朱镕基院长在支持及领导清华大学经济管理学院的发展，特别是经济管理领域的发展过程中发挥了极为重要的作用。他为清华，为中国，勾画出一个愿景，那就是让最优秀的中国学者及学生接触到世界管理领域的最佳实践，最终通过他们掌握的这些最佳实践，让中国能够跻身世界经济的领导地位。

麻省理工学院的师生们至今仍对朱总理1999年访问我校怀有愉快的回忆。朱总理对麻省理工学院师生发表了演讲，就在十五年前的这个月份，他演讲中富于创见，鼓舞人心的话语，至今仍在麻省理工学院回响。朱总理一直以来的关心、愿景和时至今日的影响力，毋庸置疑地使清华大学广泛受益。但我想着重强调的是，朱总理在创建并发展清华大学经济管理学院以及麻省理工学院斯隆管理学院之间的紧密合作关系方面发挥了举足轻重的作用。

我们两所学院之间密切合作的开始，完全有赖于杨敏德和她父亲的大力支持。他们是清华大学和麻省理工学院合作的促成者。在他们看来，上个世纪的90年代是中国经济发展的重要时期，是中国教育发展的重要时期，也是中美关系发展的重要时期。我们麻省理工学院永远不会忘记校友杨敏德在促成麻省理工学院来到中国，以及帮助清华与麻省理工学院达成强有力的合作纽带方面所起的推动作用。

麻省理工学院和清华之间的合作一直非常重要。在过去的18年间，清华经管学院的72位老师曾经参与我们的“国际访问教师项目”，并有机会接触斯隆管理学院的教学及研究。

我们为清华国际 MBA 项目的1500名毕业生深感骄傲。他们在与麻省理工教师以及教材的接触中受益，并在清华与麻省理工两所大学的学习活动中都展现出了富于影响力、成功、勤于思考的校友风采。能把这些青年领袖纳入我们学院的校友队伍，我们感到十分荣幸。

麻省理工与清华的合作关系也有助于我们加深对于中国，以及对于其经济发展的了解。自从双方建立合作关系以来，斯隆管理学院的教师们已经150次访问清华经管学院。我们有两位博士毕业生加入了清华经管学院的教师队伍。2008年以来，共有27组近90名麻省理工学院斯隆管理学院的学生来到中国这样一个非同一般的经济和社会，并开展学习和研究。

近年来，在我担任麻省理工学院斯隆管理学院院长期间，我们很幸运地有机会与清华经管学院院长钱颖一合作。钱院长在应对清华经管学院所面临的机遇与挑战上，展现出了一种

超常的智慧，一种清华对于中国的强烈责任感、一种合作的态度、以及一种创新和开拓精神。清华的师生们应深深地感谢他的卓越领导。同时，他一直致力于发展清华和麻省理工的合作，对此我们将永远充满感激，并对他致以最高的敬意。

钱院长是在2006年开始担任清华经管学院院长的，而我是在2007年起担任斯隆管理学院院长的。在那以后，我们的合作促成了一些重要的新项目，并将清华及麻省理工之间的关系带入了一个新的阶段。我们一起在清华开创了一个新的清华—MIT 全球 MBA 项目。我们新的中国实验室项目是在与清华师生的紧密合作中研发出来的。今年我们麻省理工斯隆学院的教授 Scott Stern 为清华学生开设了一门创业战略课程。在过去的七年间，我作为清华经管学院顾问委员会委员，保持每年都来北京参加会议，为此我感到非常骄傲。

展望未来，我们期待着清华和麻省理工之间持续而紧密的合作。我们将继续双方师生方面的合作，并开展新的活动。我们将一起开展新的研究项目，我们将邀请中国的思想领袖们共聚一堂畅谈重要的经济和管理话题。此外，我们将一起合作探索、试验新的方式，为中国、为中美关系、为中国作为世界领袖的持续发展带来有益的影响。

清华大学经济管理学院，请为你们在管理教育和促进经济发展方面取得的杰出成就感到自豪。你们在麻省理工的许多朋友，包括我在内，都对于能够今日与你们一起庆祝而感到荣幸，并希望在你们光辉的未来中一直做你们的合作伙伴。

## 麦肯锡董事长兼全球总裁鲍达民致辞

尊敬的陈校长、钱院长、各位来宾、老师们、同学们：

大家好！

今天我非常荣幸能够参加清华大学经济管理学院三十周年庆典。三十年光阴荏苒，清华经管学院迎来了今天这个具有里程碑意义的重要时刻。在此我要向在座亲身见证学院三十年发展历程的各位表达我最衷心的祝贺！

今天我想和各位探讨两个话题。第一是回顾过去三十年清华经管学院所取得的令人瞩目的成就以及实现这些成就的关键要素。第二是展望未来十年经济管理教育领域的几大趋势，以及这些趋势将会带来的机遇和挑战。

清华大学经济管理学院成立于1984年，那一年我在加拿大，恰好大学毕业。三十年来，我们的世界发生了巨大的变化。当时管理教育对于美国以外的地区来说还是一个较新的事物，而清华经管学院的宏伟愿景也刚刚起步。

回首过去，在短短的三十年中，清华经管学院已经取得了非凡的成就。

自朱院长开始，清华经管学院的各任领导高瞻远瞩，学院发展始终走在时代前沿。推进本科生英语授课、与包括 INSEAD 和 MIT Sloan 在内的世界领先商学院合作开展双学位项目等举措明确了清华经管学院国际化的定位。清华经管学院也是教育改革的先锋，在清华大学内首推通识教育，并在我国 MBA、EMBA 和后 EMBA 的项目发展上走在全国院校前列。

今天的清华经管学院已经成为知名的顶级经济管理学院。全国各省高考状元中四分之一的学生以及各省前十名中六分之一的学生选择了清华经管学院。学院58%的 EMBA 学员是来自知名公司的首席执行官和总经理。我有幸结识学院多位 EMBA 学员，他们给我留下了非常深刻的印象。此外，学院与 INSEAD 合办的 TIEMBA 国际项目当前在全世界排名第二。

我认为，清华经管学院的成功得益于以下五大因素。第一，学院自觉学习国际一流商学院的最佳实践。第二，学院始终把脉中国宏观经济发展大势，并适应时代之需，有针对性地发展科研与教学，例如建立了一系列专注创业、医疗管理、零售等领域的研究中心。第三，学院始终先人一步，发现新机遇——跨越式的发展机遇，例如在 EMBA 项目上，同时不断创新，满足社会所需。第四，通过渐进式改革，有效平衡政府需求和民营经济需求。第五，清华的务实精神是保障学院以卓越的执行力实现目标的动力源泉。

下面我想谈谈目前高等教育方面的一些趋势和颠覆性发展。我坚信我们目前处于历史性的变革时期，如果放在两三百年的时间跨度来看，未来20到30年将是非常重要的时期。亚洲和非洲的崛起、技术的飞速发展和人口构成的变化都会从各个层面对教育体系形成冲击。面对如此大规模的变革，我认为我们将进入一个更具有挑战的“赢家通吃”的环境，那些能够快速变革的少数院校将占据独特优势，获得前所未有的机遇。

首先，教育日益走向国际化和批量大宗化：全球范围内在过去十年中，全日制 MBA 项目的数量增长了一倍以上。今天的高等院校不仅在本区域、更在全球范围内与其它学校就生源、师资和资金展开竞争。美国及欧洲的五家领先商学院认识到这一趋势，已经成立了10余个国

际分校区或授课中心。清华经管学院应充分利用中国这一全球最具活力经济体的优势地位，继续吸引全球最优秀的生源和师资。我注意到清华经管学院中绝大多数助理教授都拥有海外博士学位，这是非常可喜的成绩，同时也说明国际化仍将是学院的重点发展方向。

同时，我也预见到，未来十年中创业变得愈加重要，而民营企业也将在中国经济增长中扮演日趋重要的角色。在中国，毕业后选择加入民营企业的大学生比例从 2007年的36% 增长到2012年的45%，2012年选择创业的大学毕业生人数与2007相比翻了一番。卓越的专业能力仍是清华的优势，但同时还要更加重视创业教育——我们在全球其它商学院也看到了这种趋势。例如，在美国，为本科生提供的创业课程数量在过去十年中增长了四倍，而选修至少一门创业课程的学生数量增加了 60倍。“清华 x-lab”的创立是一个很好的开端，它让整个大学共同参与创建一个创业的生态系统。

最后，经济管理教育的性质本身也在不断地变化。随着在线学习平台的快速发展，全球顶级商学院都开始探索这一领域的发展机会。仅过去一年，注册大型在线公开课程的学生数量就增加了十倍。随着学生日益重视学习与其职业发展最直接相关的知识，教室和工作场所的界限也变得更为模糊。在某些情况下，相对于传统的普通学位教育模式，学生可能更青睐包含混合学习和终身学习的在职培训。清华经管学院一直都处于创新的前沿，在未来几年中将有机会影响经济管理教育，正像1984年清华经管学院的成立后对经济管理教育产生的积极作用，并对现代经济管理学院的涵义产生深远的影响。

下面请允许我对今天的发言做个总结：清华经管学院有机会打造独具一格的经济管理教育，成为一所具备独特魅力的全球性学院。未来十年里，经济管理教育领域的发展机会将大量涌现，我相信，凭借自身独特的优势，清华经管学院能够很好地把握住这些机会。

清华大学作为中国这一全球至关重要的经济体中一所标志性的高等学府，拥有众多杰出的校友和全国最优质的科学、工程、艺术和设计学科。清华经管学院还拥有全中国最出类拔萃的学生、出众的声誉以及具有远见卓识的领导人才。清华经管学院过去三十年走过了真正不可思议的历程，但是你们更加辉煌的时代还在前面。

谢谢大家。

## 清华经管学院院长钱颖一致辞

各位来宾、老师们、同学们、校友们：

今天，我们清华大学经济管理学院师生校友重聚共叙，一起见证学院建院30周年的历史性时刻。

几个月来，学院围绕建院三十周年共举办三十场活动。这些活动简朴，但具学府气派，重思想、重学术、重影响力。其中的四个系列特别值得一提。

第一个是“朱镕基院长智慧重温”座谈会系列，包括“朱院长1994年重要寄语重温座谈会”和“朱院长关于发展会计学科重要讲话20周年座谈会”。

第二个是“思想·引领”学术论坛系列，分别由学院的七个系组织，彰显学院的学术力量、以及对经济政策和管理实践的影响。

第三个是“院长论坛”系列，包括经济学院院长论坛、管理学院院长论坛和本科学院院长论坛三场。学院集经济学科和管理学科于一院，同时十分重视本科教育。这个“三位一体”的办学方式呈现出学院既有世界眼光又具中国特色。

第四个是“师恩难忘”座谈会系列，共七场，每一场邀请一位学院退休老教师，师生校友共同回忆学院走过的历程，深情历数老教师奉献的点点滴滴。

清华经管学院经历了十年风雨，走过了二十风华，迎来了三十风采。追昔抚今，我们无限感慨，万分感激。

三十年来服务于学院的教职员工，是你们，创造了学院的历史，成就了学院的今天。三十年来学院各届同学校友，是你们，使得学院拥有“得天下之英才而育之”的自豪。我们感谢三十年来在学院工作和学习的所有教职员工和同学校友。

我们不会忘记学院历史，源远流长，追溯到1926年清华成立的经济学系。哈佛大学经济学博士陈岱孙先生长期担任系主任，并在清华恢复经济学科后，一直关心帮助学院的发展，我们不会忘记这位学院的播种者。我们也不会忘记在学院各个发展阶段作出奉献的老领导、老教师和老员工。

学院的发展离不开清华大学的领导、学校各部门和校内各兄弟院系的支持。我们对学校表示由衷的感谢。学院的发展得到学界同行、企业界和政府各部门的帮助，学院的信息也通过媒体朋友们积极地传播。他们都对于学院的壮大做出了贡献，我们向他们表示真诚的感谢。

学院的发展得益于学院顾问委员会。委员们出谋划策，多方位贡献，特别是在推动学院国际化方面。刚才，施密特雷恩（David Schmittlein）院长和鲍达民（Dominic Barton）先生对学院三十年来的发展给予高度评价，对未来可能面临的挑战提出前瞻性意见。我们对顾问委员们的贡献表示诚挚的感谢。

在学院发展的历史上，有这样一个人。是他，最早提出建设世界一流经济管理学院的前景，并写在1994年建院10周年的贺信中。是他，敏锐地认识到中国需要金融和会计人才，力主学院建立相关专业。也是他，强力推动学院国际化，不厌其烦地强调师资引进和英语教学的重要性。他的那句话——“你们每个人都搞好一个企业，中国经济就有希望了”——成为

许多清华经管人的座右铭。他提出的清华精神——“追求完美”——也同样为许多人铭记在心。这些年来，他时时牵挂学院，说：“别的地方我不去，经管学院我一定要来的。”他就是我们学院的首任院长、学院顾问委员会名誉主席朱镕基。我们对朱院长对学院的卓越贡献致以最崇高的敬意。

三十年来，学院践行“创造知识、培育领袖、贡献中国、影响世界”的使命，在开拓、变革和创新中不断调整、发展和壮大。如今，学院有全职教师164人，职员302人，在校学生4000余人，学位项目校友2万余人，非学位项目校友5万余人。学院在三十年的实践中有三条体会：

第一是始终把中国改革开放的需求作为学院培养人才的首要职责。学院三十年来的发展与中国改革开放同呼吸、共命运。学院早期开办了多期“干研班”、“工商班”，培养了大批国家急需的政府和企业管理人才。1992年后，学院建立了适应市场经济需求的国际金融与财务、会计等本科专业，并在MBA培养模式上与成熟市场经济的培养模式接轨。学院还启动了金融财务MBA、EMBA、后EMBA等项目，是国内最早开办这些项目的学院之一。这使得学院培养的人才成为中国改革开放和社会主义市场经济建设中的一支重要力量。

第二是始终坚持走国际化的发展道路，努力建设世界一流的经济管理学院。学院自1997年起与MIT斯隆管理学院合作开办国际MBA项目，2000年起与哈佛商学院开展高管培训合作。2000年，由国内外知名企业家、商学院院长和中国政府财经领导人组成的顾问委员会成立，成为学院联系世界的纽带。2002年，学院聘请一批具有海外大学执教经验的教师为学院特聘教授，我自己就是其中之一。学院相继于2007年和2008年在中国内地率先通过国际商学院联合会(AACSB)和欧洲质量发展认证体系(EQUIS)两项认证。学院与INSEAD联合举办的国际EMBA项目在英国《金融时报》2013年排行榜上名列全球第二、中国内地第一。学院受到国际同行的认可程度越来越高。

第三是始终把教育现代化作为学院办学的指导思想，不断改革创新教育模式和体制。在本科教育中，学院提出了“通识教育与个性发展相结合”的理念，实施了新的培养方案。在硕士项目上，建立了学术研究型、专业应用型和综合应用型分类模式。在MBA和EMBA教育中，率先推出了与国际一流商学院同步并具中国特色的课程体系。在博士生培养环节上与世界一流大学全面接轨。在与大学融合的战略之下，学院面向全校非经管学生开办经济学和管理学本科第二学位，启动“MBA+X”双硕士学位，并创建了大学范围内的创新创业教育平台——清华x-lab(清华x-空间)。学院对教师人事制度、学院治理和管理制度也进行了改革创新。这些改革和创新不仅推进了学院的工作，也对中国教育改革起到了一定的示范作用。

各位来宾、老师们、同学们、校友们：

三十岁，对一个人而言是而立之年。三十年，对一所学院来说只是开始，仍然年轻。在中国的教育机构中，我们是新秀；在世界的教育机构中，我们是后起。时刻记着我们的位置，时刻怀着谦虚的心态，我们才能不断进步。

放眼中国，改革开放依然是未竟的事业，实现现代化仍然有很长的路途。走向世界，我们离一流水平还有相当的距离，征途上面临很多挑战。

一代人有一代人的责任和使命。未来这些年，正值中国的转型，世界的变局。我们这一代人，将亲手把中国的经济重新带回总量世界第一。我们这一代人，将亲手把中国的企业更

多地推向全球。我们这一代人，将亲手把中国的教育重新构建。清华经管学院，只要抓住机遇，就能顺势而上。

让我们清华经管学院的师生校友共同努力。学院的下一个十年、下一个三十年，更加值得期待。

谢谢大家。

## 肖星教授 ( 经双 1989/经硕 1994/经博 1999 ) 发言

尊敬的各位老师、同学们、各位尊敬的来宾：

大家上午好！我叫肖星，是学院会计系的一名教师。今天是学院的30岁生日，我能站在这里，觉得特别荣幸。我的一位大学老师说过，世界上但凡有点成就的人都和清华有关系，要么是清华的学生，要么是清华的老师，最不济的也是考清华没考上的。照这个说法，今天在座的都是有成就的人中特别有成就的，因为大家不仅都跟清华有关系，而且都跟清华经管学院有关系。

从学生到老师，我在学院已经整整23年，这23年的感受概括为一句话就是，清华经管学院是一个永远充满机会和挑战的地方。这里不仅培养学生，也培养老师。

在学院读书的时候我经历了两大挑战。第一是学业上的，读研时作为特别组建的师资班，我们享受了加拿大老师的全英文授课；读博时作为首批采用北美培养模式的博士班，又接受了世界一流学者的研究启蒙和学术训练，这给了当时的我们极大的优越感，也带来了极大的挑战；第二是感受上的，我是从机械系来到经管学院的，在机械系我是班里唯一的女生，而在经管，我们班有12名女生，众星捧月的感觉没有了，很是失落。

成为教师之后我才知道，挑战没有最大，只有更大。从2006年开始，学院大幅度提高了对教师的研究要求，并从2013年开始实施长聘制度，要求教师在学术上不仅要国内领先，而且要国际先进。在这样的飞速进步中，我和很多同事一样，感受到了前所未有的压力，也为此度过了很多辛苦的不眠之夜。但正是这些磨炼让我能够紧跟国际学术前沿，在国际一流学术期刊发表论文，并受美国会计学会邀请，在其年会发表关于中国会计研究状况的演讲。

高水平的学术研究并不是我做教师面临的全部挑战。我十年前开始为EMBA、EDP授课。在这个过程中，我真切感受到了将现代管理理论与中国管理实践相结合的重要性。记得在一次为国美最高层管理人员举办的培训课堂上，我基于自己的研究，指出当时如日中天的国美商业模式难以为继，需要放慢扩张速度，强化内部管理。当时所有学员激烈反对我的观点，也让我心存不安。但半年后，国美宣布进行战略转型，把加强门店管理作为新的战略重点，这让我感受到理论与实践相结合的重要性。2013年，学校开始试水在线教育，我的《财务分析与决策》课程入选清华大学首批5门大规模在线公开课程，吸引了来自全球的近8万名学习者，真正体会到了新技术条件下教育全球化的力量。

我庆幸自己在23年前选择了经管学院，使我得以受惠于学院四任院长的高瞻远瞩，使我有幸与学院164位睿智勤奋的同事们一起工作，更难得的是，我能够与全中国、全世界最优秀的学生朝夕相处、砥砺共进、教学相长。因此，我想用我的专业语言表达我对学院的感激之情，我希望自己在机会和挑战中不断成长，成为学院资产负债表上永不减值的资产，为学院创造更高的价值。



## 潘福祥校友（经 1983/经硕 1988）发言

尊敬的各位领导、老师、同学们：

大家上午好！

今天我们怀着无比激动的心情在这里欢聚一堂，共贺经管学院建院30年。忆往昔峥嵘岁月稠，美丽清华园中度过的大学时光，恰似流光溢彩的画卷，烙在我们的记忆深处，往事如梦温馨如昨。回想起30年前，作为一名大二的学生，我和当时清华经管系一百多名在校生挤在简陋而略显昏暗的阶梯教室中，参加经管学院成立会。第一次聆听当时很感陌生的朱镕基院长就职演讲。当亲耳聆听到朱院长用后来全国人民都已经非常熟悉的铿锵语调誓言“不辱使命，努力把清华经管学院建设成中国最好、世界第一流水平的商学院”时，很多人不禁发出善意和自嘲式的哄笑。须知当时经管系每届区区30人属清华第三世界的身份、没有自己的系馆，栖身在精仪馆一隅的寄人篱下生活、缺少高水平的专业课程和鲜见有名望大师的尴尬处境早已让很多同学在清华园感到自惭形秽，并时常慨叹明珠投暗。所以，当第一次听到我们也能成为世界一流时，错愕得几乎不相信自己的耳朵。然而，面对朱院长刚毅的目光，大家意识到，改变清华经管学院命运的时刻已经到来，全场继而爆发出兴奋而热烈的掌声。



感谢时代的恩赐，我们幸运地成为清华经管学院风雨兼程的亲历者。在那青春激荡的年代，专款修建的漂亮馆舍回荡着我们朗朗的读书声，藏书丰富的图书资料中心见证过我们如缕的思绪，西大操场运动会上闪现着我们虽然人少但倾巢出动的矫健英姿，令外系同学羡慕嫉妒的14号楼宿舍定格了我们的盈盈笑脸。从此，清华经管学院成为我们每个莘莘学子人生中最值得珍视的精神家园。她的胸怀激烈，曾经承载我们指点江山的理想情怀；她的博大深邃，曾经雕琢我们满腹经纶的治学风范；她的厚重内敛，曾经磨砺我们行胜于言的人格品性；她的雍容恬静，也曾经撩拨过我们花前月下的感情港湾。

感谢时代的恩赐，我们也幸运地成为清华经管学院风华正茂的同行者。令我终生难忘的是，1990年毕业留校教授《证券投资学》时，为落实朱院长“世界一流商学院的教师必须是所在行业的专家”的办学理念，在经费极其困难的情况下，经管学院拨出专款派我到上海进行教学之余的股票投资实践，无意中使我成为中国证券市场二十年跌宕起伏的历史进程的见证人。在此期间经历过一夜暴富的沾沾自喜，也曾惨遭血本无归的灭顶之灾，饱尝了机遇与风险并存的股市洗礼，可谓酸甜苦辣咸，五味杂陈。尽管人生命运轨迹可能因此而改变，但贴近市场所摔打出来的生存技能令我终身受益，无怨无悔。尽管后来离开了学校，成为一名职业机构投资者，但是经管学院的兼职教师成为我最珍视的身份，始终信守对学院的承诺，怀着一颗感恩的心，在过去二十多年里坚持每年用一个学期的时间继续给 MBA 讲授《证券投资学》，用金钱和血泪总结出来的经验教训帮助学生提高认识市场的能力。

感谢时代的恩赐，我们还幸运地成为清华经管学院风采斐然的受益者。“人事有代谢，往

来成古今”。在建院30周年当我们云海归来时，尽管人生百味在脸上刻下的皱纹难免让大家平添“逝者如斯夫”的感慨和惆怅，但是我们无不为清华经管学院已经发展成为享誉中外的世界一流商学院而鼓舞和感奋，为收获了一份由这种巨大的声誉带来的无形资产和丰厚红利而欣喜和不安，同时也更加激发了我们作为清华经管人不忘老院长的期望和重托，心念有恒，笃于求真、肩承大任、建功立业的信心和豪情。建院30年的重聚，我们需要的不是衣锦还乡式的炫耀，也不是无病呻吟式的哀叹。成功了，无须志得意满，因为事业有成的你对社会拥有更多的责任；有缺憾，无须扼腕长叹，因为生活的积淀为你摆脱青年时期的稚拙提供了厚积薄发超越自我的新开端。我们坚信，只要我们固守清华大学经管学院赋予我们的“行胜于言”的心灵财富，坚持“博学所以经世，精研而当致用”的精神，用良知和担当为天地立心，为生民立命，就一定能够创造出无愧于伟大时代的贡献！

## 殷勇校友（经博1992）发言

尊敬的各位来宾、老师、同学、校友们：

大家上午好！

今天在这里共同庆祝清华大学经济管理学院成立30周年，我备感荣幸和自豪。

我1992年从清华自动化系推荐到经管学院直读博士，1996年毕业后，加入了国家外汇管理局，从事外汇储备的经营管理工作。2003年，朱院长作为国务院总理曾来到储备司视察，时任副司长的我站在电梯间迎候，朱院长在和我握过手后，与陪同的领导说，“他们都是些娃娃。”当年我33岁，中国的外汇储备为3000亿美元。今天，经管学院成立30年了，中国的外汇储备已经达到近四万亿美元，我有幸成为全球最大资产管理机构的管理者。我们一批批经管人，今天已经在国家建设的各行各业成为骨干和中坚。



博士阶段的教育，无疑是我人生经历中最值得珍惜的一个阶段。在与大师级、泰斗级导师们的交流中，得到了为人、为学、为业的宝贵财富。还记得刚参加工作的时候，正好有一个海归博士与我同时分到单位，当同事把我俩介绍给司长时，司长打趣地说，一个洋博士，一个土博士。一句善意的玩笑话，却暗暗成为我努力的动力。我想证明，咱们清华经管，践行着“办成世界第一流的经管学院”的使命，培养出来的学生靠实力说话，终有一天会交给母校一份满意的答卷。

三年前麻省理工学院发行了一张期限为100年的债券，是我所知道的期限最长的债券合约。这让我想到了中国一句古话：百年树人！清华经管学院在改革开放大潮中诞生，在民族复兴征程中而立，让我们把目光从三十年移向未来，让我们心中也有一个共同的百年约定：在世界名校之林中铸就清华经管学院的百年基业与辉煌！

谢谢大家！

## 王济武校友 ( 经 1988/MBA1997 ) 发言

今天有千言万语，但我最想说五句话。

第一句话，我想对朱院长说：

二十年前您教育我们“你们每个人搞好一个企业，中国经济就有希望了”。弟子自豪地向您汇报，1993年我毕业后到国企工作，1998年受北京市政府委派去香港从事金融工作，2003年我创办了“香港百骏控股集团”，用八年的时间完成了5000万到50亿的发展，2011年有幸回到清华，加入清华的校企“启迪控股”，经过两年的努力，将“启迪控股”治理为清华最大的企业之一，成为中国科技创新服务业的领导品牌。我很感激朱院长的教诲，我会努力实现您对我们的期望。我只是桃李芬芳中的一枝，您还有千千万万弟子在各行各业、世界各地完成您的期望。



第二句话，我想对经管学院老师们说：

经管学院建院30年，成为了世界级商学院，在老师们的带领下，从每年只有两个班级，到现在成为清华最大的学院。我敬佩经管老师们的努力，我为老师们自豪。

经管学院毕业生两万多人，在全世界各地领风骚，他们牢记清华的教诲，传承清华的精神，当我们取得成功时，难忘师恩，难忘老师们的教诲。

第三句话，我想对学弟学妹们说：

经管人是最棒的！同时我们也是清华人，牢记校训，我认为厚德载物比自强不息更重要；牢记院长的话，既要行胜于言，也要能干会说；在互联网时代，这种精神是传统的也是先进的，也是简单的真谛。

第四句话，我想对世界各地的校友们说：

希望我们记着清华经管的教诲，从我做起，弘扬我们经管人的卓越精神，传播我们清华人的优秀传统。我还希望校友们都保重身体。我本人每年都会为母校做些事儿，我希望从我做起，去影响周围的校友，形成一种传统：每位校友都可以为母校做点事儿，常回母系、母校看看，多提携学弟、学妹们。

第五句话，我想对自己说：

我幸运，我自豪，我重任在肩，因为我是清华经管人！

我永远是清华的孩子、经管的弟子。

## 郭宁宁校友（经 1987/经硕 1992/经博 1997）发言

尊敬的学校学院领导，尊敬的各位师长、各位校友：

大家好。我是郭宁宁，是清华经管1987级本科、1992级硕士、1997级博士生，现在中国银行香港分行工作。在这清华经管学院建院30周年、欢庆喜悦的日子，能代表海外工作的经管学子，向母校向师长汇报，我深感荣幸激动，也非常惶恐。因为在众多建树卓越的经管人面前，我只是平凡普通的大海中的一滴水。

永远难忘20年前的今天，也是一个阳光灿烂的日子，在经管学院建院10周年之际，朱镕基院长纵论改革精彩报告，全院师生欢聚合影。毕业后不论在哪里工作生活，那张照片始终伴随身边，是我一生最珍藏的记忆、最宝贵的财富。

清华经管，是梦开始的地方，在清华园我度过七年人生最美好的青春时光。毕业后我成为金融从业人员，在中国银行一干就是二十年。从总行到分行，从境内到海外，从公司金融、个人金融，到金融市场、风险管理。我经历了中国银行从国家外汇外贸专业银行到国有商业银行，再到股份制上市银行的改革实践；我见证了中国的银行业从计划经济体制向市场经济体制转轨的艰辛历程；我感受了国际金融市场的风雨动荡和中国在世界经济金融大格局中的崛起发展。

二十年过去，弹指一挥间。不论从业为人，我始终牢记院长师长的教诲嘱托。不论顺境逆境，“自强不息、厚德载物”的校训时刻激励我坚韧执着、从容面对。不论身处何方、异地他乡，我总能感受到清华经管，家园的温暖、力量的源泉。

我也时常感怀导师李子奈教授以及清华经管的许多良师益友，勤奋耕耘数十载的品格风范，为人学，高山仰止。是严师，严谨严格，容不得半点虚假浮躁。是慈父，宽厚质朴，每当我困惑退缩之时，即使休息时间、即使节假日，依然会在办公室看到他孜孜不倦的身影，悉心关怀、传道授业。责任和信念代代传承，我们从未放弃，因为有你——清华经管，世界之光，点燃梦想，扬帆远航。

最后，祝愿清华经管再铸辉煌，三十年后更芬芳！祝愿各位师长校友进步愉快安康！谢谢大家！



## 刘迅校友（经 1986）发言

赵家和老师，不是我的任课老师，在校时没有给我上过一堂课，但他以身教真正践行了清华“厚德载物、行胜于言”的校训，给我、身边的人以及帮助过成百上千的少年学子，竖起一座标杆、一座丰碑，他是我永远的恩师。

1998年，一个深圳校友欢迎赵老师来深的聚餐。赵老师了解了我们是在做股票投资之后，和我们交流了几次，商量能否委托一些资产让我们帮他做股票投资。此后，他不断把退休后教学、给商业机构做顾问的酬劳所得，交给我们，投资在股票市场上。当时赵老师在深圳中兴通讯做顾问，一年会在深圳住几个月，离开时会他把一些家当托放在我们的库房。我们看着



那些朴素整洁的被褥、炊具，想着这些钱中的一部分完全可以让他老人家在深圳住像的，有专人打理的公寓，不用那么辛苦。琢磨着赵老师牺牲“当期的消费来投资”，或许有更大头的消费支出意向，是什么呢？

到了2005年，赵老师了解到投资账户里本金和投资收益的金额已经到500万时，他说了一句：可以做点事儿了。答案这才揭晓——老师准备拿这些钱来资助上学困难的学生。为此，他自己联系学校、了解学生的需求，制定下了资助最需要帮助的贫困高中学生的计划。为了让资助款能落到实处，他查找到中国教育电视台的资助计划，专程和教育电视台的人谈加入这些计划，并邀请他们作为媒体来监督落实。所有这些，都感动了我们作为学生投入、参加到这些计划里帮老师做些力所能及的事情。当时，大家商量为这些助学计划起个名字，赵老师很干脆地说：叫兴华助学、振兴中华的“兴华”。他谢绝了我们建议的用他名字的建议。

经过几年的摸索，兴华助学在五个省陆续实施，也总结了一些经验，我们开始商量是否需要注册基金会保证长期可持续地进行助学计划。可到了2009年，赵老师突然病倒了——癌症晚期。我当时庆幸，如果注册了基金会，那赵老师自己的医疗开支怎么办。这个时候，赵老师把我叫到身边，明确表态要把这些钱都用于助学计划，并询问能否加快基金会的注册进程。看着病床上赵老师病弱的身体，考虑到赵老师家人为了在医院就近照顾，还要到处找便宜的招待所，而赵老师却把这笔超过千万的款项用来助学。我相信赵老师作出这些决定并不容易。

赵老师生病后，找到学院里快退休的陈章武老师，请他担纲把助学的事情做下去。在陈老师、刘玲玲老师等热心支持下，2012年，兴华青少年助学基金会在甘肃注册成立了。赵老师的心愿终于得到落实了。在做成立准备的时候，赵老师坚持不要宣传他自己，不希望媒体提他的名字，如果需要，也只提清华退休教授。更可贵的是赵老师弥留之际，把遗体捐献给协和做医学研究。

赵老师对我的教益不单单是在助学这件事情上，是全面的。在宏观形势的判断上赵老师非常敏锐、指点我们很少谈理论，而是实事求是讲看法、出主意。比如遇到宏观调控资产价

格下降，他提醒我们注意矿产资源的重置成本，2008年金融危机发生后，他反而要我们注意危险之后的机会。在一起聊天，赵老师还会把自己在生活上的心得和我们分享。他知道我的大女儿在考虑选专业的事情，他也会根据自己的经验出主意。

生前，用知识、智慧和行动教育、培育学生，死后，捐献遗体造福社会。赵老师有着对身边的人、对清华、对社会深沉的爱，简单而执着。

## 黄成同学（经2010）发言

尊敬的各位老师、学长学姐、亲爱的同学们：

大家好！

我叫黄成，是2010级会计系本科生。能见证学院的三十风采，我感到非常激动和荣幸。还记得四年前初次来到经管学院，我们听到了学长学姐们为经管学院创作的歌曲《家园》，歌中唱道“你我的心，这片家园，从此有了深深的挂牵，那些青春将在这里上演。”如今，四年的时光过去了，最令人难忘的就是这片家园的温馨和鼓舞。

这里是我们的梦想家园。四年前钱颖一院长在给2010级本科生的新生致辞中强调培养好奇心、想象力和批判性思维。我曾以为这只是一种学习方法，后来领悟到其实更重要的是培养机敏活跃的思维和融汇广博的气度，而当我即将毕业时我又感悟到正是这种思维和气度帮助我们激发了梦想！在经管这样一个充满活力和想象力的地方，我们获得了酝酿梦想的机会、选择梦想的勇气和践行梦想的实力。是经管这片家园孕育出这些梦想和这群坚定的追梦人。

这里更是我们的精神家园。难忘杨斌老师的批判性思维和道德推理课开出的长长的哲学书单，以及老师和同学为思想理论辩论得兴致勃发的场景。难忘校友、企业家、顾问委员进课堂等讲座交流活动，与大师对话，善莫大焉。难忘出国交换和暑期实践的时光，我们在国外学习了解先进理念和社会百态，又深入农村乡镇了解中国现状和发展需求。经管学院不会仅仅停留在知识家园的层面上，它更是精神家园，在每个经管人心中种下了经世济民的情怀。

这里也是我们的心灵家园。这里的老师会在深夜仍坚持回复完学生的邮件，参与学生生活，关心学生发展。这里的同学会在冬情学生节从世界各地发回祝福；在12·9齐声歌唱夜莺；今天恰好是马杯比赛日，经管人也正在田径场上奋力拼搏呐喊助威。那些青春最珍贵的回忆和经管学院紧紧相连，这里是经管人永远的心灵家园。

我想《家园》这首歌的最后一句或许道出了我们共同的心声“重整行囊，继续向前，天涯海角我们心相连，只因这里是永远的家园。”值此学院三十周年庆典，我们在校生热烈欢迎校友返校回家，也衷心感谢学院的谆谆教诲！祝福我们共同的经管家园：三十风采，育人无数；薪火相传，更续辉煌！



## 季德钧校友（干研一期）发言

各位来宾、陈吉宁校长、钱颖一院长、各位师长、学长、同学们：

今天，清华经管学院成立三十周年。在这个大喜的日子里，我们兴高采烈、心潮澎湃，同时也思绪万千。三十年前的这一天，在历史的长河中是晶莹剔透的一滴；在清华的史册中，这是值得赞书的一页；而在我们短暂的人生中，在清华经管学习的日子，是让我们终身受益永生难忘的日子。

1979年，随着改革开放的起步，国家经济工作提到了优先地位，需要管理人才已成为当务之急。走在时代前列的清华领导和师长敏锐意识到这一点，坚定地迈出了培养现代化管理人才的第一步。我们干研班就这样在这和煦的春风里、温暖的土地上播种生根、开花结果。

1980年8月，我们在各省市通过了严格筛选，参加了由清华命题的统一考试，有90位同学被录取，于1981年2月进入清华经济管理工程系就读。这就是干研班一期，也是后来MBA的雏形。由于我们大多是“文化大革命”前毕业的理工科本科生，又工作了十多年，深知管理知识在实践中的重要性，再加上是考入了少年时代梦寐以求的清华，那种如饥似渴的学习劲头可想而知。我们永远不会忘记当年谆谆教导我们的师长和开拓者董新保、邵斌、付家骥、潘家轺、张淦、徐国华、赵纯均等老师，当然我们更不会忘记我们的朱镕基老院长，这个干研班就是当年在国家经委任职的朱镕基副主任的关怀和鼎力支持下开办的。随着清华经济管理工程系本科生、研究生、硕士生、博士生各个层级学科的发展，1984年经管学院水到渠成、应运而生。

朱镕基院长在经管学院的重要作用有许多文字记载，有许多音像记录，将来还会有许多史学家研究，我在这里只想说说我们所知道的一些故事。

朱院长关心热爱经管学院，关心热爱他的学生，见了我们如同见到自己的孩子，和蔼可亲。1991年6月2日，朱院长视察辽宁，考察到沈阳重型机械厂，时任厂长的干研一期黄松涛同学迎接朱院长，一见面就说：“朱院长，我是您的学生。”老院长一下子就轻松下来，问了他的情况，然后把他拉到身边，坐同一辆电瓶车听他汇报。黄松涛如数家珍，数据翔实，叙述清楚，朱院长听了很满意。坐在后面车上的辽宁省领导十分诧异：老黄与镕基同志怎么那么熟悉？

这个故事在同学们中传开以后，“朱院长，我是您的学生”成了佳话，我们干研班的同学都做好了思想准备，期盼着某一天朱院长的光临。

果然不久，朱院长视察昆明。我们班时任昆明市常务副市长的字国瑞同学一见老院长便说：“朱院长，我是您的学生”。同样，老院长高兴地把字国瑞叫到身边坐下，听取他的汇报。字同学思路清晰，出口成章，数据翔实，分析十分到位，朱院长满意他学生的答卷。

1990年，上海证券交易所的电脑网络工程由我所在的深圳黎明电子工业公司承担，干研



一期王茂寿学长是总经理。当年纽约、伦敦、东京、香港证券交易所的证券交易都还是传统的电话加手势的口头竞价，而我们公司的年轻人敢为天下先，大胆使用微机自动撮合配对的电子计算机交易、无纸化交易。因为这件事太大了，全世界的金融证券界都把目光聚集到这里：社会主义的中国搞资本主义的证券市场，还自动化！老院长当时是上海市长，开业前几天到现场视察。朱院长问我们年轻的工程技术人员，行不行啊？回答是：没问题。如果我在场，我一定会走上前去说：“朱院长，我是您的学生！请您放心。”1990年12月19日，上海证券交易所开业，自动化运转一次成功，一炮打响。朱院长可能至今仍然不知道，这惊天的一鸣，这跨越式发展是他的学生们干的！

我们感恩于清华培养了我们，我们感激朱院长作为奠基人为清华经管学院做出的特殊贡献，我们也同时为我们基本做到了为国争光、为清华争光、不愧为朱院长的学生而欣慰和骄傲。在干研两期180多名同学中，有三人担任了正部级公务员，六人担任了副部级公务员，有数十人担任了厅局级公务员，有数十人担任了大型国有企业、上市公司的负责人。同样，干研三期以后的同学，他们年富力强、风华正茂，其中不少人也在政府机关、国有企业和民营企业中担任重要角色，在不同的岗位上为国家做贡献。当然，更不用说年轻的学弟学妹们。我为我们那代清华经管人在大变革时期承上启下，完成了国家交给我们的接班、交班的历史使命感到自豪。同时，我也为当今活跃在祖国和世界四面八方、业绩斐然的学弟学妹们骄傲，我们都是清华经管的传人，我们都是朱院长的好学生。

干研一期、干研二期的同学们都年逾花甲，退休了，退出了舞台。我们今天回到母校，回到经管学院，回到了温暖的家。（干研班的同学们请站起来，让亲人们看看我们英姿何在。）我们中大多数人都做到了老院长在学院十周年时要求我们的“每个人搞好一个企业”；我们中间还有一部分人还在发挥余热，再过一两年就可以做到清华对广大学子要求的“为祖国健康地工作50年”！我们将怀着对学院的热爱、对清华的热爱，怀着对师长的感恩之心，不忘老院长的教诲，继续自强不息。

祝愿亲爱的经管学院与世界接轨，青春常在，不断前行！祝老院长健康长寿！让我们在清华经管学院成立40周年时再见！

## 莫天全校友（经硕1986）发言

非常感谢学院给我这个机会，让我有机会表达对恩师的想念，有机会对老院长说一句：“朱院长，我也是您的学生。”“希望每个清华经管学院的毕业生都能为国家管理好一个企业”，这是朱院长对经管学院学生的期待，也是我在清华经管学院3年研究生学习期间记忆最为深刻的教诲。因为这句话，我直到今天都在实践和努力。我和经管学院的校友经1981级的李山学长、经硕1986级的同学游红兵、胡康宁一起创立了搜房网。搜房网到现在为止是全球最大的房地产互联网企业，也是中国十大互联网企业之一，三年多之前在纽交所上市，现在市值是50多亿美元，最高的时候接近80亿美元，到目前为止我们在全中国106个城市有一万多员工，他们在为中国的购房者、房产开发商和房地产经纪公司提供全方位的服务。我们一直谨记当初朱院长的教导，继续努力，为国家管好一个企业，管好搜房网，谢谢！



## 王阳校友 ( EMBA2012 ) 发言

尊敬的学校和学院的领导、嘉宾，以及亲爱的老师、学长和同学们：

大家好！

我是来自经管学院 EMBA2012级 A 班的王阳，我现在的心情还是非常激动，我相信我们2012A 级班同学的心情跟我一样。

我想把时间退回到2012年1月3日，那天是我到经管学院面试的日子，当时面试的老师问我一个问题，你为什么选择清华经管学院，我回答很简单，因为首任院长朱镕基是我们敬爱的老总理。6天以后，2012年1月9日是我终身难忘的日子，在上海我面对面跟我们的老院长作了汇报，说我准备到咱们清华经管学院读 EMBA 了，他听了之后非常高兴，说：“好啊，你也就是我的学生了。”



我们2012级春季班是在今年1月毕业的，毕业以后，我们班65位同学就在商量，虽然学业课程结束了，但我们需要一种方式回馈或者感恩学校给我们传授的知识、同学之间收获友谊，以及和师生之间真挚的情谊。商量之后，我们觉得正好借着学院建院30周年的东风，一起给老院长写了一封信。大家几易其稿，应该改了6到7遍，所有的同学都参与进来。在信里，我们首先感悟了这两年在经管学院学习的历程，也充分表达了我们对老院长的崇敬之情，信里还充分体现了在经管学院获得的我们日常工作当中得不到的一些情谊和正能量，我们由衷地感激老院长，也由衷地感激咱们经管学院的老师和同学对我们班的建设。

我们班有8个字的班级精神。第一是团结，第二是好学，第三是率性，第四是包容。简单来说，这8个字的班级精神是我们在看老院长的三套系列丛书时领悟到的，所以在4月17号那天，我们班所有同学一共购买了200套的朱镕基答记者问、讲话实录和上海讲话实录的书，赠送给我们今年入学的2014级春季班 A、B、C 三个班的200位同学，我们想通过这样的形式，让我们新入学的学弟学妹们把我们老院长治国、处世过程中充满智慧和人格魅力的精神传承下去。今天非常遗憾，我们是真心希望老院长能出现在今天这个场地上。最后我想代表我们班和我们2012级毕业的同学们衷心地祝福老院长健康、长寿！

谢谢大家！

## 清华经管学院新教学楼奠基仪式

2014年4月26日，清华大学经济管理学院新教学楼奠基仪式在新清华学堂南侧举行。清华大学校长陈吉宁、副校长谢维和，清华大学副秘书长、基金会秘书长李家强，清华经管学院院长钱颖一以及清华经管学院顾问委员会委员、特聘教授、新教学楼捐赠校友和师生代表共同参加。奠基典礼由清华经管学院杨斌教授主持。



清华经管学院新教学楼奠基仪式

清华经管学院院长钱颖一教授致辞，他首先感谢清华经管学院新教学楼的各位捐赠人，尤其是校友陈建华先生。捐赠人给学院的无私捐赠，不仅是一笔物质财富，更蕴含着校友对清华经管学院的深厚感情。新教学楼的奠基，是清华经管学院又一个崭新的起点，为学院的下一个新三十年奠定基础！

恒力集团董事长陈建华在致辞中表示，身为清华经管学院后EMBA项目的学生，他希望能通过自己的实际行动回馈母校，激励学子们秉承清华精神，为学院建设、国家发展做出贡献。

随后，参加仪式的嘉宾共同为清华经管学院新楼培土奠基并合影留念，共同见证了这一历史性的时刻。（供稿：基建办 责编：黄为华）

## 钱颖一院长致辞学院新教学楼奠基仪式

(2014年4月26日)

陈吉宁校长、陈建华先生、各位发展委员会委员、各位顾问委员会委员、各位老师：

在清华大学经济管理学院建院30周年之际，我们齐聚在此，共同参加简朴但是意义非凡的“清华大学经济管理学院新教学楼奠基仪式”，见证这重要的历史时刻。

首先，我代表清华经管学院向新教学楼的各位捐赠人，尤其是陈建华先生表示由衷的感谢！大家对学院的无私捐赠，不仅是一笔丰富的物质财富，更蕴含着对清华精神的认同。

清华经管学院以“创造知识、培育领袖、贡献中国、影响世界”为使命，与时代共进步。在经历“十年风雨”，走过“二十风华”之后，我们迎来了“三十风采”。此时新教学楼的奠基，是经管学院又一个崭新的起点，让我们共同为学院的长远发展筹划，为学院的下一个新三十年奠基！

谢谢大家。

## 尾篇 学院历程



## 学院历程

- 1926 经济学系建立，朱彬元担任系主任
- 1928 陈岱孙担任经济学系系主任
- 1952 中国高等学校院系调整，经济学系并入其他高校
- 1979 经济管理工程系建立，董新保、傅家骥分别担任正、副系主任  
开始招收管理工程专业研究生
- 1980 开始招收本科生
- 1981 开始举办国企管理干部研究班
- 1984 清华大学经济管理学院成立，朱镕基担任首任院长
- 1986 获得“系统工程”和“技术经济”博士学位授予权  
“经管老楼”落成并投入使用
- 1991 全国试办 MBA 学位教育，清华开始招收首届 MBA 学生
- 1994 举行学院建院 10 周年庆祝大会，朱镕基院长发表讲话，并指出“你们每个人都  
搞好一个企业，中国经济就有希望了。”
- 1997 学院迁往由利国伟夫妇捐资建成的伟伦楼  
与美国麻省理工学院斯隆管理学院合作的“国际 MBA”项目招收首届学生
- 1998 获得“数量经济学”和“企业管理”博士学位授予权
- 2000 顾问委员会成立，朱镕基院长担任名誉主席  
获得“工商管理”博士学位授予权
- 2001 赵纯均担任第二任院长  
管理科学与工程、“技术经济及管理”、“数量经济学”三个学科被评为国家重点学科  
与哈佛商学院合办的“清华-哈佛高层经理研修项目”正式开办
- 2002 成为首批正式开展高级管理工商管理硕士(EMBA)学位教育的学院之一  
由伍舜德先生捐资的舜德楼落成并投入使用  
开创特聘教授制度
- 2003 获得“政治经济学”博士学位授予权
- 2004 举行建院 20 周年庆典活动  
企业管理系分为人力资源系、市场营销系和企业战略与政策系
- 2005 常务副校长何建坤兼任第三任院长
- 2006 钱颖一担任第四任院长  
获得“理论经济学”和“应用经济学”博士学位授予权  
开始招收经济学本科第二学位学生

- 
- 2007 通过国际商学院联合会 (AACSB) 的认证, 成为中国内地首家获得此认证的学院  
“管理科学与工程”、“工商管理”、“数量经济学”三个学科被评为国家重点学科  
清华-INSEAD EMBA 双学位项目开始招生
- 2008 通过欧洲质量发展认证体系(EQUIS)的认证, 成为中国内地首家获此认证的大学商学院
- 2009 实施新版本本科培养方案  
实施新版清华 MBA  
会计专业硕士开始招生
- 2010 信息战略一期工程建设完成  
启动 MBA 招生改革  
启动硕士教育改革, 推出中国第一个“管理硕士”项目 (MiM) 并开始招生,  
金融专业硕士项目开始招生
- 2011 《清华管理评论》创刊  
百年校庆之际朱镕基院长回学院  
经济系建系 85 周年  
博士教育改为按照学系项目招生和培养  
学院通过 EQUIS 再认证  
信息战略二期工程建设完成
- 2012 教师准聘长聘制度生效并执行  
学院国内首家通过 AACSB 认证维护  
学院启动“MBA+X”双学位计划  
推出以清华 EMBA 全新课程体系为核心的“清华 EMBA 创新发展 2012 计划”  
清华-INSEAD EMBA 双学位项目首次参加英国《金融时报》EMBA 课程排名,  
全球排名第四, 中国内地排名第一  
信息战略三期工程建设完成
- 2013 创新创业与战略系建立  
清华 x-lab 创建  
恢复招收管理学本科第二学位学生  
启动清华-MIT 全球 MBA 项目  
启动清华后 EMBA 项目  
清华-INSEAD EMBA 双学位项目在英国《金融时报》EMBA 课程的全球排名上升到全球第二、中国内地第一
- 2014 启动本科招生改革  
《经济学报》创刊  
举办建院 30 周年师生校友重聚共叙活动  
学院新教学楼奠基  
学院校友会成立

创造知识 培育领袖  
贡献中国 影响世界

**清华大学经济管理学院**

中国·北京 100084

电话：86-10-6278 5515

传真：86-10-6278 5876

网址：[www.sem.tsinghua.edu.cn](http://www.sem.tsinghua.edu.cn)